

# Supplemental Financial Data for Fiscal 2023, ended March 31, 2023 [IFRS] (Consolidated)

## 2022年度 決算補足資料 [IFRS] (連結) [2023年3月期]

May 10, 2023 2023年5月10日

### Panasonic Holdings Corporation

### パナソニック ホールディングス株式会社

---

#### I Fiscal 2023 Financial Results 2022年度 実績

1. Consolidated Financial Results 全社連結業績	P.2
2. Results by Segment セグメント別 業績	P.3
3. Lifestyle Segment by Divisional Company くらし事業 分社業績	P.4
4. Sales by Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別 売上高	P.5
5. Information by Segment セグメント別 情報	P.6
(1) Capital Investment 設備投資額	
(2) Depreciation of PP&E 減価償却費 (有形固定資産)	
(3) Total of Amortization of Intangible Assets and Depreciation of Right-of-use Assets 償却費 (無形資産)、減価償却費 (使用権資産) の合計	

#### II Fiscal 2024 Financial Forecast 2023年度 見通し

1. Consolidated Financial Forecast 全社連結業績見通し	P.7
2. Forecast by Segment セグメント別 業績見通し	P.8
3. Forecast for Lifestyle Segment by Divisional Company くらし事業 分社業績見通し	P.9
4. Information by Segment セグメント別 情報	P.10
(1) Capital Investment 設備投資額	
(2) Depreciation of PP&E 減価償却費 (有形固定資産)	
(3) Total of Amortization of Intangible Assets and Depreciation of Right-of-use Assets 償却費 (無形資産)、減価償却費 (使用権資産) の合計	

#### III Others その他

1. Blue Yonder's KPIs ブルーヨonder経営指標	P.11
2. Sales by Region 地域別 売上高	P.12
3. Cash Flows キャッシュ・フロー	P.13
4. Foreign Currency Exchange Rates / Foreign Exchange Sensitivity 為替レート、為替感応度	P.14
5. R&D Expenditures / Number of Employees 研究開発費、従業員数	P.15
6. Format to be disclosed in FY March 2024 2024年3月期で開示予定の書式	P.16
(1) Sales & Adjusted operating profit by Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別 売上高・調整後営業利益	
7. Disclaimer Regarding Forward-looking Statements 将来見通しに関するリスク情報	P.17

---

## Supplemental Financial Data for Fiscal 2023, ended March 31, 2023 [IFRS] (Consolidated)

### 2022年度 決算補足資料 [IFRS] (連結) [2023年3月期]

Note 1: The figures presented here in after may change in the course of the audit, which has not been completed. 監査未了のため、今後数値が変更となる可能性があります。

Note 2: "Other" includes operating segments which are not included in the reportable segments and other business activities, such as Entertainment & Communication, Housing and sales of raw materials.

「その他」は、報告セグメントに含まれない事業セグメントやその他の事業活動であり、エンターテインメント&コミュニケーション、ハウジング、原材料の販売等が含まれております。

The figures in "Eliminations and adjustments" include eliminations of intersegment transactions, adjustments of profits and losses which are not attributable to any segments, and consolidation adjustments.

「消去・調整」には、セグメント間の内部取引消去や、セグメントに属しない損益及び連結会計上の調整が含まれております。

Note 3: Adjusted operating profit = sales - cost of sales - SG&A 「調整後営業利益」は、売上高から、売上原価と、販売費及び一般管理費を控除して算出しております。

Note 4: Other income/loss = Other income (expenses) + Share of profit (loss) of investments accounted for using the equity method 「その他損益」は、決算短信に記載の「その他の損益」に「持分法による投資損益」を加えたものです。

Note 5: EBITDA: Total amount of Operating profit, Depreciation (Tangible assets including Property, plant and equipment/ Right-of-use assets) and Amortization (Intangible assets).

EBITDAは営業利益と減価償却費（有形/使用権資産）、償却費（無形）の合計です。

Adjusted with: - amount equivalent to depreciation corresponding to underlying assets that are applied with Lease accounting treatment as a lessor

- impact of temporary accounting treatment related to "re-evaluation of assets and liabilities" upon Blue Yonder acquisition.

なお、貸手側のリース会計が適用される原資産の減価償却費相当およびブルーヨonder買収時の「資産・負債の再評価」に伴う一時的な会計処理の影響を調整しております。

Note 6: FY2023 (FY23) refers to the year ended March 31, 2023. FY2023（2023年3月期）は、2023年3月31日に終了する年度を指します。

## I Fiscal 2023 Financial Results 2022年度 実績

### 1. Consolidated Financial Results 全社連結業績

yen (billions)

	FY March 2022 (2022年3月期)					FY March 2023 (2023年3月期)							
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full Year	Full-year Forecast (Feb 2, 2023)	Full-year Forecast (Oct. 31, 2022)	Full-year Forecast (May. 11, 2022)
Sales	1,792.4	1,741.2	1,889.8	1,965.4	7,388.8	1,973.9	2,090.0	2,160.6	2,154.4	8,378.9	8,200.0	8,200.0	7,900.0
Adjusted operating profit	119.5	80.3	87.5	70.4	357.7	65.7	80.2	85.9	82.3	314.1	300.0	340.0	380.0
(% to sales)	(6.7%)	(4.6%)	(4.6%)	(3.6%)	(4.8%)	(3.3%)	(3.8%)	(4.0%)	(3.8%)	(3.7%)	(3.7%)	(4.1%)	(4.8%)
Other income/loss	-15.1	16.5	-14.5	12.9	-0.2	-2.0	5.9	-1.5	-27.9	-25.5	-20.0	-20.0	-20.0
Operating profit	104.4	96.8	73.0	83.3	357.5	63.7	86.1	84.4	54.4	288.6	280.0	320.0	360.0
(% to sales)	(5.8%)	(5.6%)	(3.9%)	(4.2%)	(4.8%)	(3.2%)	(4.1%)	(3.9%)	(2.5%)	(3.4%)	(3.4%)	(3.9%)	(4.6%)
Profit before income taxes	108.5	97.3	73.6	81.0	360.4	73.5	93.1	88.8	61.0	316.4	300.0	330.0	360.0
(% to sales)	(6.1%)	(5.6%)	(3.9%)	(4.1%)	(4.9%)	(3.7%)	(4.5%)	(4.1%)	(2.8%)	(3.8%)	(3.7%)	(4.0%)	(4.6%)
Net profit attributable to Panasonic Holdings Corporation stockholders	76.5	76.5	42.6	59.7	255.3	48.9	58.4	55.6	102.6	265.5	210.0	235.0	260.0
(% to sales)	(4.3%)	(4.4%)	(2.3%)	(3.0%)	(3.5%)	(2.5%)	(2.8%)	(2.6%)	(4.8%)	(3.2%)	(2.6%)	(2.9%)	(3.3%)

EBITDA	189.1	185.9	177.6	191.4	744.0	170.5	193.8	191.9	162.2	718.4	710.0	750.0	790.0
(% to sales)	(10.6%)	(10.7%)	(9.4%)	(9.7%)	(10.1%)	(8.6%)	(9.3%)	(8.9%)	(7.5%)	(8.6%)	(8.7%)	(9.1%)	(10.0%)
EPS <sup>Note</sup> (yen)					109.41					113.75	89.98	100.69	111.40
ROE					8.9%					7.8%	6.0%	7.0%	8.0%

Note: Basic earnings per share attributable to Panasonic Holdings Corporation stockholders 基本的1株当たり当期純利益

I Fiscal 2023 Financial Results 2022年度 実績

2. Results by Segment セグメント別 業績

		FY March 2022 (2022年3月期)					FY March 2023 (2023年3月期)								
		1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb 2, 2023)	Full-year Forecast (Oct. 31, 2022)	Full-year Forecast (May. 11, 2022)	
Lifestyle くらし事業	Sales	781.7	742.9	820.2	820.8	3,165.6	836.5	877.0	904.0	865.8	3,483.3	3,400.0	3,400.0	3,232.0	
	Adjusted operating profit	46.7	29.7	35.7	19.4	131.5	35.7	32.6	31.1	23.0	122.4	125.0	135.0	135.0	
	Other income/loss	-1.6	-15.4	-2.3	-4.0	-23.3	2.6	2.8	-0.6	-24.1	-19.3	-11.0	-11.0	-11.0	
	Operating profit	45.1	14.3	33.4	15.4	108.2	38.3	35.4	30.5	-1.1	103.1	114.0	124.0	124.0	
	EBITDA	68.2	37.8	57.4	40.9	204.3	63.1	60.8	56.2	25.8	205.9	218.0	228.0	228.0	
Automotive オートモーティブ	Sales	259.0	237.9	273.5	292.4	1,062.8	269.6	323.0	346.3	358.6	1,297.5	1,290.0	1,290.0	1,270.0	
	Adjusted operating profit	2.1	-4.6	1.5	3.4	2.4	-12.1	0.1	11.5	14.7	14.2	11.0	10.0	18.0	
	Other income/loss	0.1	-2.2	0.4	0.7	-1.0	1.5	-2.0	1.0	1.5	2.0	0.0	0.0	0.0	
	Operating profit	2.2	-6.8	1.9	4.1	1.4	-10.6	-1.9	12.5	16.2	16.2	11.0	10.0	18.0	
	EBITDA	14.4	7.5	15.3	19.9	57.1	4.2	13.1	27.6	32.8	77.7	71.0	70.0	77.0	
Connect コネク	Sales	207.2	216.0	221.8	277.7	922.7	244.8	273.1	288.6	319.2	1,125.7	1,110.0	1,098.0	1,090.0	
	Adjusted operating profit	7.1	5.3	-6.6	9.9	15.7	-9.3	-0.3	14.0	23.8	28.2	21.0	16.0	38.0	
	Other income/loss	-7.0	47.1	-2.8	-0.2	37.1	-0.2	-0.6	-0.1	-6.4	-7.3	-6.0	-1.0	-1.0	
	Operating profit	0.1	52.4	-9.4	9.7	52.8	-9.5	-0.9	13.9	17.4	20.9	15.0	15.0	37.0	
	EBITDA	8.8	62.2	15.0	31.7	117.7	11.0	19.1	32.1	37.7	99.9	90.0	85.0	100.0	
Industry インダストリー	Sales	284.1	272.0	282.1	289.9	1,128.1	296.5	299.5	290.6	263.3	1,149.9	1,140.0	1,140.0	1,120.0	
	Adjusted operating profit	25.0	22.1	18.9	20.7	86.7	24.3	19.4	16.7	2.9	63.3	69.0	89.0	96.0	
	Other income/loss	1.5	-2.6	0.4	-2.8	-3.5	2.2	2.6	-1.7	0.4	3.5	0.0	-2.0	-6.0	
	Operating profit	26.5	19.5	19.3	17.9	83.2	26.5	22.0	15.0	3.3	66.8	69.0	87.0	90.0	
	EBITDA	39.3	32.5	32.4	31.4	135.6	40.8	36.6	29.6	18.4	125.4	128.0	146.0	151.0	
Energy エナジー	Sales	188.0	189.6	196.9	198.3	772.8	227.8	242.0	247.4	254.6	971.8	954.0	953.0	848.0	
	Adjusted operating profit	19.6	19.1	19.3	12.8	70.8	16.5	13.9	0.6	8.6	39.6	42.0	57.0	55.0	
	Other income/loss	-1.0	-0.3	-1.9	-0.8	-4.0	-0.2	-1.5	-0.4	-4.3	-6.4	-6.0	-3.0	-3.0	
	Operating profit	18.6	18.8	17.4	12.0	66.8	16.3	12.4	0.2	4.3	33.2	36.0	54.0	52.0	
	EBITDA	32.0	32.4	31.8	26.8	123.0	32.3	29.0	17.0	20.2	98.5	102.0	114.0	112.0	
Subtotal 計	Sales	1,720.0	1,658.4	1,794.5	1,879.1	7,052.0	1,875.2	2,014.6	2,076.9	2,061.5	8,028.2	7,894.0	7,881.0	7,560.0	
	Adjusted operating profit	100.5	71.6	68.8	66.2	307.1	55.1	65.7	73.9	73.0	267.7	268.0	307.0	342.0	
	Other income/loss	-8.0	26.6	-6.2	-7.1	5.3	5.9	1.3	-1.8	-32.9	-27.5	-23.0	-17.0	-21.0	
	Operating profit	92.5	98.2	62.6	59.1	312.4	61.0	67.0	72.1	40.1	240.2	245.0	290.0	321.0	
	EBITDA	162.7	172.4	151.9	150.7	637.7	151.4	158.6	162.5	134.9	607.4	609.0	643.0	668.0	
Other その他	Sales	267.1	284.4	294.0	314.2	1,159.7	284.3	295.6	307.2	312.3	1,199.4	306.0	319.0	340.0	
	Adjusted operating profit	16.1	9.7	10.8	11.5	48.1	15.4	11.7	12.4	18.5	58.0	32.0	33.0	38.0	
	Other income/loss	-0.7	-2.7	-3.2	-3.8	-10.4	-0.4	-0.2	-0.3	-0.4	-1.3	3.0	-3.0	1.0	
	Operating profit	15.4	7.0	7.6	7.7	37.7	15.0	11.5	12.1	18.1	56.7	35.0	30.0	39.0	
	Sales	-194.7	-201.6	-198.7	-227.9	-822.9	-185.6	-220.2	-223.5	-219.4	-848.7				
Eliminations and Adjustments 消去・調整	Adjusted operating profit	2.9	-1.0	7.9	-7.3	2.5	-4.8	2.8	-0.4	-9.2	-11.6				
	Other income/loss	-6.4	-7.4	-5.1	23.8	4.9	-7.5	4.8	0.6	5.4	3.3				
	Operating profit	-3.5	-8.4	2.8	16.5	7.4	-12.3	7.6	0.2	-3.8	-8.3				
Total 合計	Sales	1,792.4	1,741.2	1,889.8	1,965.4	7,388.8	1,973.9	2,090.0	2,160.6	2,154.4	8,378.9	8,200.0	8,200.0	7,900.0	
	Adjusted operating profit	119.5	80.3	87.5	70.4	357.7	65.7	80.2	85.9	82.3	314.1	300.0	340.0	380.0	
	Other income/loss	-15.1	16.5	-14.5	12.9	-0.2	-2.0	5.9	-1.5	-27.9	-25.5	-20.0	-20.0	-20.0	
	Operating profit	104.4	96.8	73.0	83.3	357.5	63.7	86.1	84.4	54.4	288.6	280.0	320.0	360.0	
	EBITDA	189.1	185.9	177.6	191.4	744.0	170.5	193.8	191.9	162.2	718.4	710.0	750.0	790.0	

Note 1 : In "Information by Segment" and "Voluntarily Disclosed Business", the figures for FY22 are reclassified in conformity with the business segmentation for FY23. 2021年度のセグメントおよび任意開示事業別の情報については、2022年度の形態に合わせて組み替えて算出しております。

Note 2 : From FY23, management accounting adjustments to sales prices are included in each segment. Such adjustments were previously included in "Eliminations and adjustments." (Figures for FY22 are reclassified to conform to the presentation for FY23.)

従来「消去・調整」で実施していた販売価格に関する管理会計上の調整は、2022年度より各セグメントに反映（2021年度実績も組替）しております。

Note 3 : "Total" EBITDA include EBITDA of "Other" and "Eliminations and Adjustments." 「合計」のEBITDAには、「その他」および「消去・調整」のEBITDAが含まれております。

Note 4 : "Eliminations and Adjustments" of the forecasts for FY23 full year are included in "Other." 2022年度年間見通しの「消去・調整」は、「その他」に含まれております。

I Fiscal 2023 Financial Results 2022年度 実績

3. Lifestyle Segment by Divisional Company 暮らし事業 分社業績

			FY March 2022 (2022年3月期)					FY March 2023 (2023年3月期)							yen (billions)
			1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb 2, 2023)	Full-year Forecast (Oct. 31, 2022)	Full-year Forecast (May. 11, 2022)
Lifestyle 暮らし事業	Living Appliances and Solutions Company 暮らし家電ソリューションズ社	Sales	193.5	192.8	235.6	218.0	839.9	205.5	232.4	241.2	217.6	896.7	900.0	940.0	880.0
		Adjusted operating profit	18.2	11.6	23.3	10.2	63.3	12.9	13.9	20.9	5.1	52.8	57.5	65.5	65.5
		Other income/loss	0.2	-0.7	0.0	1.1	0.6	2.5	0.0	-1.1	1.1	2.5	0.5	0.5	0.5
		Operating profit	18.4	10.9	23.3	11.3	63.9	15.4	13.9	19.8	6.2	55.3	58.0	66.0	66.0
		EBITDA	22.8	15.6	28.7	17.7	84.8	21.1	19.7	25.9	13.4	80.1	82.0	90.0	90.0
	Heating & Ventilation A/C Company 空調空調社	Sales	205.8	145.6	163.1	166.3	680.8	221.0	177.4	179.9	182.7	761.0	770.0	770.0	725.0
		Adjusted operating profit	17.8	2.8	1.5	-0.6	21.5	13.4	3.5	1.8	2.9	21.6	22.0	22.0	22.0
		Other income/loss	-1.3	-0.8	-0.5	-0.8	-3.4	0.1	2.4	-1.9	-22.4	-21.8	-1.1	-1.1	-1.1
		Operating profit	16.5	2.0	1.0	-1.4	18.1	13.5	5.9	-0.1	-19.5	-0.2	20.9	20.9	20.9
		EBITDA	20.8	6.2	5.4	3.4	35.8	18.6	11.2	5.3	-14.0	21.2	40.0	40.0	40.0
	Cold Chain Solutions Company コールドチェーンソリューションズ社	Sales	62.9	67.6	67.2	72.4	270.1	77.6	91.1	93.0	90.2	351.9	335.0	310.0	315.0
		Adjusted operating profit	1.1	1.0	-0.6	1.7	3.2	2.1	3.5	3.7	3.0	12.3	10.0	7.0	-3.2
		Other income/loss	-0.1	-0.7	0.0	0.4	-0.4	0.0	-0.1	0.0	0.2	0.1	0.0	0.0	-0.2
		Operating profit	1.0	0.3	-0.6	2.1	2.8	2.1	3.4	3.7	3.2	12.4	10.0	7.0	-3.4
		EBITDA	2.8	2.1	1.3	4.0	10.2	4.2	5.5	5.9	5.4	21.0	18.5	14.6	4.8
	Electric Works Company エレクトリックワークス社	Sales	204.2	218.4	234.4	247.7	904.7	216.9	252.0	260.7	274.9	1,004.5	989.0	970.0	950.0
		Adjusted operating profit	5.4	9.7	13.4	16.4	44.9	7.2	12.7	15.3	16.8	52.0	50.0	50.0	50.0
		Other income/loss	-0.3	-6.9	0.4	-1.0	-7.8	-0.5	-0.7	-2.3	-1.8	-5.3	-8.5	-8.5	-8.5
		Operating profit	5.1	2.8	13.8	15.4	37.1	6.7	12.0	13.0	15.0	46.7	41.5	41.5	41.5
		EBITDA	12.2	10.0	20.8	22.5	65.5	13.6	19.0	20.0	22.1	74.7	70.0	70.0	70.0
	China and Northeast Asia Company 中国・北東アジア社	Sales	221.4	192.9	210.5	173.7	798.5	239.9	238.1	217.6	171.7	867.3	900.0	920.0	849.5
		Adjusted operating profit	12.1	7.4	2.3	-4.7	17.1	12.1	12.9	-1.7	-0.4	22.9	20.5	24.4	24.4
		Other income/loss	-1.3	-3.9	-0.5	-3.0	-8.7	0.8	2.5	3.7	0.8	7.8	-0.4	-0.4	-0.4
		Operating profit	10.8	3.5	1.8	-7.7	8.4	12.9	15.4	2.0	0.4	30.7	20.1	24.0	24.0
		EBITDA	15.2	8.2	6.7	-2.6	27.5	18.3	21.0	7.7	5.6	52.6	42.5	46.4	46.4

Note : Sales and profit of CNA (except Cold Chain (China) and Refrigeration and Air-Conditioning Devices) are also included in Living Appliances and Solutions Company, Heating & Ventilation A/C Company, and Electric Works Company.

中国・北東アジア社のうち、一部事業（コールドチェーン（中国）・冷熱空調デバイス）以外の売上・利益は、暮らし家電ソリューションズ社、空調空調社、エレクトリックワークス社にも含まれております。

From FY23 2Q, the business in China is excluded from the scope of consolidation of Cold Chain Solutions Company, and the results of the previous year and FY23 1Q are also restated accordingly.

なお、2022年度第2四半期より、コールドチェーンソリューションズ社連結対象から中国事業を除外し、2022年度第1四半期及び前年度実績も組替えております。

From FY23 4Q, the business in some Cold Chain related businesses are excluded from the scope of consolidation of China and Northeast Asia Company, and the results of the previous year, FY23 1Q, FY23 2Q and FY23 3Q are also restated accordingly.

また、2022年度4Q決算より、中国・北東アジア社連結から一部のコールドチェーン関連事業を除外し、2022年度第1四半期、第2四半期、第3四半期および前年度実績も組替えております。

## I Fiscal 2023 Financial Results 2022年度 実績

## 4. Sales by Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別 売上高

yen (billions)

			FY March 2022 (2022年3月期)					FY March 2023 (2023年3月期)				
			1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year
Lifestyle くらし事業	Living Appliances and Solutions Company くらしアプライアンス社	Kitchen Appliances キッチン空間	93.2	91.8	108.5	92.9	386.4	98.4	108.5	111.4	83.8	402.1
		Laundry Systems and Vacuum Cleaner ランドリー・クリーナー	62.7	65.0	85.1	62.7	275.5	70.5	87.5	85.3	66.2	309.5
		Beauty and Personal Care ビューティ・パーソナルケア	37.7	36.1	42.0	33.0	148.8	36.8	36.5	44.6	35.9	153.8
	Heating & Ventilation A/C Company 空調空調社	Heating and Cooling Solutions 空調冷暖ソリューションズ	149.9	97.0	105.1	116.5	468.5	168.9	127.9	124.2	127.9	548.9
		Ecology Systems エコシステムズ	55.0	47.9	57.0	48.4	208.3	51.9	49.2	55.4	54.8	211.3
	Electric Works Company エレクトリックワークス社	Lighting ライティング	57.5	64.8	71.3	68.3	261.9	60.8	68.4	80.1	77.1	286.4
		Energy Systems エナジーシステム	71.8	75.2	83.8	87.2	318.0	81.1	93.5	96.3	98.0	368.9
	Automotive オートモーティブ	Automotive Cockpit Systems 車載コックピットシステム	102.2	93.9	109.0	117.6	422.7	100.9	116.7	129.7	138.2	485.5
		Automotive Electronics Systems 車載エレクトロニクス	108.6	94.6	109.1	120.2	432.5	113.8	131.3	139.8	143.7	528.6
Connect コネクト	Connect コネクト	Avionics アビオニクス	21.0	25.4	26.6	31.6	104.6	29.5	38.0	49.4	59.3	176.2
		Process Automation プロセスオートメーション	65.9	63.0	50.9	53.6	233.4	66.7	59.1	50.3	45.8	221.9
		Media Entertainment メディアエンターテインメント	23.8	28.4	26.7	27.1	106.0	28.9	30.6	27.8	29.9	117.2
		Mobile Solutions モバイルソリューションズ	46.2	40.0	41.6	58.9	186.7	45.9	56.5	65.1	64.5	232.0
		Gemba Solutions 現場ソリューション	58.7	70.3	59.2	99.6	287.8	46.6	61.3	68.2	105.7	281.8
		Blue Yonder ブルーヨonder			25.4	28.3	53.7	36.5	41.3	43.4	41.0	162.2
		Control Devices 制御機器	58.5	57.6	63.0	64.4	243.5	65.5	76.3	77.9	77.9	297.6
Industry インダストリー	Industry インダストリー	FA Solutions FAソリューション	40.6	37.4	35.5	35.5	149.0	40.9	37.4	33.2	31.4	142.9
		Electronic Devices 電子デバイス	84.7	85.2	85.1	85.2	340.2	94.3	93.7	87.2	78.4	353.6
		Electronic Materials 電子材料	36.8	37.7	38.0	39.0	151.5	40.6	37.8	36.4	32.8	147.6
		In-vehicle 車載	113.4	118.6	117.6	118.8	468.4	146.4	153.2	171.9	182.6	654.1
Energy エナジー	Energy エナジー	Industrial / Consumer 産業・民生	75.5	73.7	77.6	78.1	304.9	79.8	87.0	73.7	70.2	310.7
		Entertainment & Communication エンターテインメント&コミュニケーション	72.2	68.5	72.7	66.9	280.3	60.6	67.5	75.6	52.0	255.7
		Housing ハウジング	104.3	111.3	121.2	116.5	453.3	110.8	115.0	119.8	115.6	461.2

Note : Each Voluntarily Disclosed Business consists of the following Major Business Divisions (BDs). (注) 各任意開示事業を構成する主な事業部は以下のとおりです。

Businesses with Sales Disclosed 売上開示事業			Major Business Divisions, etc. 主な事業部等	
Lifestyle (Panasonic Corporation) くらし事業 (パナソニック㈱)	Living Appliances and Solutions Company くらしアプライアンス社	Kitchen Appliances キッチン空間	Kitchen Appliances BD キッチン空間事業部	
		Laundry Systems and Vacuum Cleaner ランドリー・クリーナー	Laundry Systems and Vacuum Cleaner BD ランドリー・クリーナー事業部	
		Beauty and Personal Care ビューティ・パーソナルケア	Beauty and Personal Care BD ビューティ・パーソナルケア事業部	
	Heating & Ventilation A/C Company 空調空調社	Heating and Cooling Solutions 空調冷暖ソリューションズ	Heating and Cooling Solutions BD 空調冷暖ソリューションズ事業部	
		Ecology Systems エコシステムズ	Panasonic Ecology Systems Co., Ltd. パナソニック エコシステムズ㈱	
	Cold Chain Solutions コールドチェーンソリューションズ社	－	Hussmann Corporation, Cold Chain BD ハスマン㈱、コールドチェーン事業部	
		Electric Works エレクトリックワークス社	Lighting ライティング	Lighting BD ライティング事業部
	Energy Systems エナジーシステム		Energy Systems BD エナジーシステム事業部	
	Other その他		Smart Energy Systems BD スマートエネルギーシステム事業部	
	China and Northeast Asia Company 中国・北東アジア社	－	Smart Life Appliances BD, Building and Housing Solutions BD, Cold Chain (China) BD, Refrigeration and Air-Conditioning Devices BD, Taiwan BD スマートライフ家電事業部、住建空間事業部、コールドチェーン（中国）事業部、冷暖空調デバイス事業部、台湾事業部	
Automotive (Panasonic Automotive Systems Co., Ltd.) オートモーティブ (パナソニック オートモーティブシステムズ㈱)				
Connect (Panasonic Connect Co., Ltd.) コネクト (パナソニック コネクト㈱)	Automotive Cockpit Systems 車載コックピットシステム	Infotainment Systems BD インフォテインメントシステムズ事業部		
	Automotive Electronics Systems 車載エレクトロニクス	HMI Systems BD, Automotive Systems BD, Ficos International, S.A. HMIシステムズ事業部、車載システムズ事業部、フィコサ・インターナショナル㈱		
	Avionics アビオニクス	Panasonic Avionics Corporation, Avionics Business Unit パナソニック アビオニクス㈱、アビオニクスビジネスユニット		
	Process Automation プロセスオートメーション	Process Automation BD プロセスオートメーション事業部		
	Media Entertainment メディアエンターテインメント	Media Entertainment BD メディアエンターテインメント事業部		
	Mobile Solutions モバイルソリューションズ	Mobile Solutions BD モバイルソリューションズ事業部		
	Gemba Solutions 現場ソリューション	Gemba Solutions Company 現場ソリューションカンパニー		
Industry (Panasonic Industry Co., Ltd.) インダストリー (パナソニック インダストリー㈱)	Blue Yonder ブルーヨonder	Blue Yonder Holding, Inc. ブルーヨonderホールディングス㈱		
	Control Devices 制御機器	Electromechanical Control BD, Industrial Devices BD メカトロニクス事業部、産業デバイス事業部		
	FA Solutions FAソリューション	Industrial Devices BD 産業デバイス事業部		
	Electronic Devices 電子デバイス	Electromechanical Control BD, Device Solutions BD メカトロニクス事業部、デバイスソリューション事業部		
	Electronic Materials 電子材料	Electronic Materials BD 電子材料事業部		
Energy (Panasonic Energy Co., Ltd.) エナジー (パナソニック エナジー㈱)	In-vehicle 車載	Mobility Energy BD モビリティエナジー事業部		
	Industrial / Consumer 産業・民生	Energy Devices BD, Energy Solutions BD エナジーデバイス事業部、エナジーソリューション事業部		
Other その他	Entertainment & Communication エンターテインメント&コミュニケーション	Panasonic Entertainment & Communication Co., Ltd. パナソニック エンターテインメント&コミュニケーション㈱		
	Housing ハウジング	Panasonic Housing Solutions Co., Ltd. パナソニック ハウジングソリューションズ㈱		

I Fiscal 2023 Financial Results 2022年度実績

5. Information by Segment セグメント別情報

(1) Capital Investment 設備投資額

yen (billions)

	FY March 2022 (2022年3月期)					FY March 2023 (2023年3月期)							
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb 2, 2023)	Full-year Forecast (Oct. 31, 2022)	Full-year Forecast (May. 11, 2022)
Lifestyle くらし事業	11.6	13.3	20.3	33.6	78.8	13.0	20.6	21.2	39.1	93.9	105.0	107.0	107.0
Automotive オートモーティブ	3.8	6.5	9.4	7.6	27.3	4.3	5.6	7.4	7.6	24.9	27.0	29.0	28.0
Connect コネクト	2.2	3.9	4.3	6.8	17.2	2.7	2.6	3.0	4.7	13.0	14.0	15.0	20.0
Industry インダストリー	11.8	12.5	11.5	21.1	56.9	11.0	15.9	13.8	20.1	60.8	62.0	63.0	59.0
Energy エナジー	8.1	9.5	7.2	11.3	36.1	7.8	14.0	20.1	48.7	90.6	119.0	97.0	97.0
Subtotal 計	37.5	45.7	52.7	80.4	216.3	38.8	58.7	65.5	120.2	283.2	327.0	311.0	311.0
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	4.4	4.3	5.5	6.6	20.8	5.6	4.5	7.3	8.5	25.9	28.0	34.0	34.0
Total 合計	41.9	50.0	58.2	87.0	237.1	44.4	63.2	72.8	128.7	309.1	355.0	345.0	345.0

Note : These figures are calculated on an accrual basis. 発生ベース

(2) Depreciation of PP&E 減価償却費（有形固定資産）

yen (billions)

	FY March 2022 (2022年3月期)					FY March 2023 (2023年3月期)							
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb 2, 2023)	Full-year Forecast (Oct. 31, 2022)	Full-year Forecast (May. 11, 2022)
Lifestyle くらし事業	15.2	15.6	15.8	17.4	64.0	16.2	16.4	16.8	17.9	67.3	72.0	72.0	72.0
Automotive オートモーティブ	5.7	5.8	6.1	6.7	24.3	6.8	6.9	6.9	6.7	27.3	27.0	28.0	28.0
Connect コネクト	3.8	4.0	4.1	4.2	16.1	3.9	4.1	3.9	3.9	15.8	15.0	16.0	17.0
Industry インダストリー	11.2	11.4	11.6	12.0	46.2	12.7	12.9	12.9	13.4	51.9	52.0	53.0	54.0
Energy エナジー	5.0	4.9	4.9	5.0	19.8	5.0	4.7	5.6	4.9	20.2	21.0	23.0	23.0
Subtotal 計	40.9	41.7	42.5	45.3	170.4	44.6	45.0	46.1	46.8	182.5	187.0	192.0	194.0
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	2.5	2.3	2.8	2.9	10.5	3.9	4.6	3.3	2.3	14.1	23.0	28.0	26.0
Total 合計	43.4	44.0	45.3	48.2	180.9	48.5	49.6	49.4	49.1	196.6	210.0	220.0	220.0

(3) Total of Amortization of Intangible Assets and Depreciation of Right-of-use Assets 償却費（無形資産）、減価償却費（使用権資産）の合計

yen (billions)

	FY March 2022 (2022年3月期)					FY March 2023 (2023年3月期)							
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb 2, 2023)	Full-year Forecast (Oct. 31, 2022)	Full-year Forecast (May. 11, 2022)
Lifestyle くらし事業	7.9	7.9	8.2	8.1	32.1	8.6	9.0	8.9	9.0	35.5	32.0	32.0	32.0
Automotive オートモーティブ	6.5	8.5	7.3	9.1	31.4	8.0	8.0	8.2	10.0	34.2	33.0	32.0	31.0
Connect コネクト	3.9	4.8	11.3	11.6	31.6	13.0	14.3	14.2	16.4	57.9	54.7	48.7	42.0
Industry インダストリー	1.6	1.6	1.5	1.5	6.2	1.6	1.7	1.7	1.7	6.7	7.0	6.0	7.0
Energy エナジー	0.7	0.4	0.7	0.3	2.1	0.6	0.8	0.6	0.5	2.5	2.6	2.0	2.0
Subtotal 計	20.6	23.2	29.0	30.6	103.4	31.8	33.8	33.6	37.6	136.8	129.3	120.7	114.0
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	13.0	13.6	13.5	14.8	54.9	12.8	11.9	13.3	10.8	48.8	43.0	50.3	57.0
Total 合計	33.6	36.8	42.5	45.4	158.3	44.6	45.7	46.9	48.4	185.6	172.3	171.0	171.0

## II Fiscal 2024 Financial Forecast 2023年度 見通し

### 1. Consolidated Financial Forecast 全社連結業績見通し

yen (billions)

	FY March 2023 (2023年3月期)					FY March 2024 (2024年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full Year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year Forecasts (May. 10, 2023)
Sales	1,973.9	2,090.0	2,160.6	2,154.4	8,378.9					8,500.0
Adjusted operating profit	65.7	80.2	85.9	82.3	314.1					430.0
(% to sales)	(3.3%)	(3.8%)	(4.0%)	(3.8%)	(3.7%)					(5.1%)
Other income/loss	-2.0	5.9	-1.5	-27.9	-25.5					0.0
Operating profit	63.7	86.1	84.4	54.4	288.6					430.0
(% to sales)	(3.2%)	(4.1%)	(3.9%)	(2.5%)	(3.4%)					(5.1%)
Profit before income taxes	73.5	93.1	88.8	61.0	316.4					455.0
(% to sales)	(3.7%)	(4.5%)	(4.1%)	(2.8%)	(3.8%)					(5.4%)
Net profit attributable to Panasonic Holdings Corporation stockholders	48.9	58.4	55.6	102.6	265.5					350.0
(% to sales)	(2.5%)	(2.8%)	(2.6%)	(4.8%)	(3.2%)					(4.1%)
EBITDA	170.5	193.8	191.9	162.2	718.4					880.0
(% to sales)	(8.6%)	(9.3%)	(8.9%)	(7.5%)	(8.6%)					(10.4%)
EPS <sup>Note</sup> (yen)					113.75					149.95
ROE					7.8%					9.0%

Note : Basic earnings per share attributable to Panasonic Holdings Corporation stockholders 基本的 1 株当たり当期純利益

II Fiscal 2024 Financial Forecast 2023年度 見通し

2. Forecast by Segment セグメント別 業績見通し

yen (billions)

		FY March 2023 (2023年3月期)					FY March 2024 (2024年3月期)				
		1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year Forecasts (May. 10, 2023)
Lifestyle くらし事業	Sales	836.5	877.0	904.0	865.8	3,483.3					3,580.0
	Adjusted operating profit	35.7	32.6	31.1	23.0	122.4					160.0
	Other income/loss	2.6	2.8	-0.6	-24.1	-19.3					-9.0
	Operating profit	38.3	35.4	30.5	-1.1	103.1					151.0
	EBITDA	63.1	60.8	56.2	25.8	205.9					259.0
Automotive オートモーティブ	Sales	269.6	323.0	346.3	358.6	1,297.5					1,370.0
	Adjusted operating profit	-12.1	0.1	11.5	14.7	14.2					18.0
	Other income/loss	1.5	-2.0	1.0	1.5	2.0					0.0
	Operating profit	-10.6	-1.9	12.5	16.2	16.2					18.0
	EBITDA	4.2	13.1	27.6	32.8	77.7					78.0
Connect コネクテッド	Sales	244.8	273.1	288.6	319.2	1,125.7					1,140.0
	Adjusted operating profit	-9.3	-0.3	14.0	23.8	28.2					40.0
	Other income/loss	-0.2	-0.6	-0.1	-6.4	-7.3					-4.0
	Operating profit	-9.5	-0.9	13.9	17.4	20.9					36.0
	EBITDA	11.0	19.1	32.1	37.7	99.9					112.0
Industry インダストリー	Sales	296.5	299.5	290.6	263.3	1,149.9					1,090.0
	Adjusted operating profit	24.3	19.4	16.7	2.9	63.3					60.0
	Other income/loss	2.2	2.6	-1.7	0.4	3.5					-1.5
	Operating profit	26.5	22.0	15.0	3.3	66.8					58.5
	EBITDA	40.8	36.6	29.6	18.4	125.4					122.5
Energy エナジー	Sales	227.8	242.0	247.4	254.6	971.8					1,030.0
	Adjusted operating profit	16.5	13.9	0.6	8.6	39.6					135.0
	Other income/loss	-0.2	-1.5	-0.4	-4.3	-6.4					-2.0
	Operating profit	16.3	12.4	0.2	4.3	33.2					133.0
	EBITDA	32.3	29.0	17.0	20.2	98.5					204.0
Subtotal 計	Sales	1,875.2	2,014.6	2,076.9	2,061.5	8,028.2					8,210.0
	Adjusted operating profit	55.1	65.7	73.9	73.0	267.7					413.0
	Other income/loss	5.9	1.3	-1.8	-32.9	-27.5					-16.5
	Operating profit	61.0	67.0	72.1	40.1	240.2					396.5
	EBITDA	151.4	158.6	162.5	134.9	607.4					775.5
Other その他	Sales	284.3	295.6	307.2	312.3	1,199.4					290.0
	Adjusted operating profit	15.4	11.7	12.4	18.5	58.0					17.0
	Other income/loss	-0.4	-0.2	-0.3	-0.4	-1.3					16.5
	Operating profit	15.0	11.5	12.1	18.1	56.7					33.5
	EBITDA										
Eliminations and Adjustments 消去・調整	Sales	-185.6	-220.2	-223.5	-219.4	-848.7					
	Adjusted operating profit	-4.8	2.8	-0.4	-9.2	-11.6					
	Other income/loss	-7.5	4.8	0.6	5.4	3.3					
	Operating profit	-12.3	7.6	0.2	-3.8	-8.3					
	EBITDA										
Total 合計	Sales	1,973.9	2,090.0	2,160.6	2,154.4	8,378.9					8,500.0
	Adjusted operating profit	65.7	80.2	85.9	82.3	314.1					430.0
	Other income/loss	-2.0	5.9	-1.5	-27.9	-25.5					0.0
	Operating profit	63.7	86.1	84.4	54.4	288.6					430.0
	EBITDA	170.5	193.8	191.9	162.2	718.4					880.0

Note 1 : In "Information by Segment" and "Voluntarily Disclosed Business", the figures for FY23 are reclassified in conformity with the business segmentation for FY24. 2022年度のセグメントおよび任意開示事業別の情報については、2023年度の形態に合わせて組み替えて算出しております。

Note 2 : "Total" EBITDA include EBITDA of "Other" and "Eliminations and Adjustments." 「合計」のEBITDAには、「その他」および「消去・調整」のEBITDAが含まれております。

Note 3 : "Eliminations and Adjustments" of the forecasts for FY24 full year are included in "Other." 2023年度年間見通しの「消去・調整」は、「その他」に含まれております。



II Fiscal 2024 Financial Forecast 2023年度 見通し

3. Forecast for Lifestyle Segment by Divisional Company くらし事業 分社業績見通し

			FY March 2023 (2023年3月期)					FY 2024 (2024年3月期)					Full year Forecasts (May. 10, 2023)
			1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q		
Lifestyle くらし事業	Living Appliances and Solutions Company くらしアプライアンス社	Sales	205.5	232.4	241.2	217.6	896.7					976.0	
		Adjusted operating profit	12.9	13.9	20.9	5.1	52.8					72.0	
		Other income/loss	2.5	0.0	-1.1	1.1	2.5					-6.0	
		Operating profit	15.4	13.9	19.8	6.2	55.3					66.0	
		EBITDA	21.1	19.7	25.9	13.4	80.1					90.0	
	Heating & Ventilation A/C Company 空質空調社	Sales	235.0	191.0	190.8	191.9	808.7					904.0	
		Adjusted operating profit	13.8	3.6	1.6	3.1	22.1					42.0	
		Other income/loss	0.2	2.4	2.2	-22.3	-17.6					0.0	
		Operating profit	13.9	6.0	3.8	-19.2	4.5					42.0	
		EBITDA	19.9	12.1	10.0	-13.0	29.0					68.5	
	Cold Chain Solutions Company コールドチェーンソリューションズ社	Sales	77.6	91.0	93.0	90.3	351.9					350.0	
		Adjusted operating profit	2.2	3.5	3.7	3.0	12.3					14.0	
		Other income/loss	0.0	-0.1	0.0	0.2	0.1					0.0	
		Operating profit	2.1	3.4	3.7	3.2	12.4					14.0	
		EBITDA	4.2	5.6	5.9	5.4	21.0					23.0	
	Electric Works Company エレクトリックワークス社	Sales	215.5	250.7	260.6	277.6	1,004.5					1,030.0	
		Adjusted operating profit	7.2	12.8	15.4	16.8	52.2					64.0	
		Other income/loss	-0.6	-0.7	-2.3	-1.7	-5.3					-4.0	
		Operating profit	6.7	12.2	13.1	15.0	46.9					60.0	
		EBITDA	13.6	19.1	20.1	22.2	74.9					94.0	
	China and Northeast Asia Company 中国・北東アジア社	Sales	228.2	227.6	208.5	163.1	827.4					799.0	
		Adjusted operating profit	11.7	12.9	-2.1	-0.7	21.8					38.0	
		Other income/loss	0.7	2.5	-0.4	0.8	3.6					-7.0	
		Operating profit	12.4	15.5	-2.6	0.1	25.4					31.0	
		EBITDA	17.3	20.6	2.6	4.8	45.2					52.0	

Note : Sales and profit of CNA are also included in Living Appliances and Solutions Company, Heating & Ventilation A/C Company, and Electric Works Company  
中国・北東アジア社のうち、一部事業以外の売上・利益は、くらしアプライアンス社、空質空調社、エレクトリックワークス社にも含まれております。

II Fiscal 2024 Financial Forecast 2023年度 見通し

4. Information by Segment セグメント別 情報

(1) Capital Investment 設備投資額

yen (billions)

	FY March 2023 (2023年3月期)					FY March 2024 (2024年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year Forecasts (May. 10, 2023)
Lifestyle くらし事業	13.0	20.6	21.2	39.1	93.9					147.0
Automotive オートモーティブ	4.3	5.6	7.4	7.6	24.9					29.0
Connect コネクト	2.7	2.6	3.0	4.7	13.0					22.0
Industry インダストリー	11.0	15.9	13.8	20.1	60.8					67.0
Energy エナジー	7.8	14.0	20.1	48.7	90.6					381.0
Subtotal 計	38.8	58.7	65.5	120.2	283.2					646.0
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	5.6	4.5	7.3	8.5	25.9					54.0
Total 合計	44.4	63.2	72.8	128.7	309.1					700.0

Note : These figures are calculated on an accrual basis. 発生ベース

(2) Depreciation of PP&E 減価償却費（有形固定資産）

yen (billions)

	FY March 2023 (2023年3月期)					FY March 2024 (2024年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year Forecasts (May. 10, 2023)
Lifestyle くらし事業	16.2	16.4	16.8	17.9	67.3					72.0
Automotive オートモーティブ	6.8	6.9	6.9	6.7	27.3					29.0
Connect コネクト	3.9	4.1	3.9	3.9	15.8					21.0
Industry インダストリー	12.7	12.9	12.9	13.4	51.9					56.0
Energy エナジー	5.0	4.7	5.6	4.9	20.2					28.0
Subtotal 計	44.6	45.0	46.1	46.8	182.5					206.0
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	3.9	4.6	3.3	2.3	14.1					19.0
Total 合計	48.5	49.6	49.4	49.1	196.6					225.0

(3) Total of Amortization of Intangible Assets and Depreciation of Right-of-use Assets 償却費（無形資産）、減価償却費（使用権資産）の合計

yen (billions)

	FY March 2023 (2023年3月期)					FY March 2024 (2024年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year Forecasts (May. 10, 2023)
Lifestyle くらし事業	8.6	9.0	8.9	9.0	35.5					36.0
Automotive オートモーティブ	8.0	8.0	8.2	10.0	34.2					31.0
Connect コネクト	13.0	14.3	14.2	16.4	57.9					54.7
Industry インダストリー	1.6	1.7	1.7	1.7	6.7					8.0
Energy エナジー	0.6	0.8	0.6	0.5	2.5					2.9
Subtotal 計	31.8	33.8	33.6	37.6	136.8					132.6
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	12.8	11.9	13.3	10.8	48.8					52.1
Total 合計	44.6	45.7	46.9	48.4	185.6					184.7

III Others その他

1. Blue Yonder's KPIs ブルーヨonder経営指標

[Consolidated basis] [連結ベース]

	FY March 2022 (2022年3月期)					FY March 2023 (2023年3月期)						FY March 2024 (2024年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb 2, 2023)	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year Forecasts (May 10, 2023)
Sales			25.4	28.3	53.7	36.5	41.3	43.4	40.9	162.2						
Total (Impact on consolidation)			-12.0	-8.1	-20.2	-7.0	-7.4	-2.0	-1.7	-18.2	-20.3					-23.6
Adjusted OP (stand alone)			0.3	0.7	1.0	0.8	-1.5	2.7	3.2	5.3	3.1					-2.5
Amortization related to acquisition			-4.3	-3.5	-7.8	-4.2	-4.4	-4.7	-4.9	-18.2	-18.1					-20.8
Temporary accounting treatment related to acquisition			-8.0	-5.4	-13.4	-3.6	-1.5	-0.1	-0.1	-5.3	-5.3					-0.3

[Stand alone basis] [スタンドアロンベース]

	FY March 2022 (2022年3月期)					FY March 2023 (2023年3月期)						FY March 2024 (2024年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year		1Q	2Q	3Q	4Q	Full year
Sales			293	289	582	309	309	307	310	1,235						
Sales of Saas			108	113	221	125	127	137	137	526						
Adjusted OP			3	6	9	6	-11	20	24	39						

[Other KPIs] [その他のKPI]

	FY March 2022 (2022年3月期)					FY March 2023 (2023年3月期)						FY March 2024 (2024年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year		1Q	2Q	3Q	4Q	Full year
Recurring ratio <sup>Note 1</sup>			66%	66%		66%	66%	70%	69%							
SaaS ratio <sup>Note 1</sup>			37%	39%		40%	41%	44%	44%							
SaaS ARR <sup>Note 2</sup>			460	491		510	538	575	586							
SaaS NRR <sup>Note 3</sup>			109%	110%		111%	108%	109%	106%							

Note 1 : Recurring revenue business ratio in total revenue 全体売上に占める経常収益ビジネスの販売比率

Note 2 : ARR indicates secured annualized revenue during the year starting next quarter 年間経常収益。翌四半期から始まる1年の確定した収益

Note 3 : Net revenue retention rate with existing customers 既存顧客からの売上継続率

Note 4 : All figures based on FY24 forecast rates (US\$: ¥130 / Euro: ¥130) to exclude FX effect 為替影響を除くために、公表レート (US\$: ¥130 / Euro: ¥130) を用いて全ての数値を算出

III Others その他

2. Sales by Region 地域別 売上高

yen (billions)

	FY March 2022 (2022年3月期)					FY March 2023 (2023年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year
Japan	766.9	745.1	790.6	886.9	3,189.5	736.1	790.1	837.9	915.2	3,279.3
Local currency basis YoY	116%	99%	96%	101%	102%	96%	106%	106%	103%	103%
Subtotal other than Japan	1,025.5	996.1	1,099.2	1,078.5	4,199.3	1,237.8	1,299.9	1,322.7	1,239.2	5,099.6
Local currency basis YoY	131%	103%	103%	107%	110%	107%	111%	104%	105%	106%
North and South America	320.4	339.6	358.6	363.5	1,382.1	439.4	491.1	524.9	529.1	1,984.5
Local currency basis YoY	147%	107%	106%	115%	117%	116%	116%	118%	128%	120%
Europe	177.6	159.0	194.6	205.3	736.5	202.8	210.9	260.5	254.3	928.5
Local currency basis YoY	145%	93%	96%	106%	106%	110%	124%	122%	115%	118%
Asia	270.4	234.0	295.1	291.5	1,091.0	334.2	319.0	296.9	271.8	1,221.9
Local currency basis YoY	129%	97%	110%	105%	109%	110%	117%	89%	87%	100%
China	257.1	263.5	250.9	218.2	989.7	261.4	278.9	240.4	184.0	964.7
Local currency basis YoY	111%	112%	97%	97%	104%	89%	90%	85%	80%	86%
Total	1,792.4	1,741.2	1,889.8	1,965.4	7,388.8	1,973.9	2,090.0	2,160.6	2,154.4	8,378.9
Local currency basis YoY	124%	101%	100%	104%	106%	102%	109%	105%	104%	105%

### III Others その他

#### 3. Cash Flows キャッシュ・フロー

	FY March 2022 (2022年3月期)					FY March 2023 (2023年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year
Cash flows from operating activities	130.1	-88.5	62.3	148.7	252.6	122.5	86.8	104.4	207.0	520.7
Cash flows from investing activities	-59.0	-643.8	-58.0	-35.3	-796.1	-74.2	-65.8	-75.8	-128.2	-344.0
Free cash flow	71.1	-732.3	4.3	113.4	-543.5	48.3	21.0	28.6	78.8	176.7

	FY March 2022 (2022年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q
Inventory	917.9	996.0	1,059.1	1,132.7
Inventory turnover days <sup>Note 1</sup>	46.1 days	50.7 days	52.7 days	55.2 days
Cash conversion cycle (CCC) <sup>Note 2</sup>	51.7 days	57.4 days	60.2 days	63.0 days

	FY March 2023 (2023年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q
Inventory	1,320.0	1,435.5	1,406.1	1,288.8
Inventory turnover days	60.2 days	63.6 days	61.0 days	55.4 days
Cash conversion cycle (CCC)	65.1 days	67.2 days	62.1 days	62.5 days

Note 1 : Inventory ÷ Cumulative Quarterly Sales × Days\* 計算式 = 棚卸資産 ÷ 四半期累計売上高 × 日数\*

Note 2 : (Trade receivables and contract assets + Inventories - Trade payables) ÷ Cumulative Quarterly Sales × Days\* 計算式 = (営業債権及び契約資産 + 棚卸資産 - 営業債務) ÷ 四半期累計売上高 × 日数\*

\* End of Q1 : 90 days, End of Q2 : 180 days, End of Q3 : 270 days, End of Q4 : 360 days \* Q1末…90日、Q2末…180日、Q3末…270日、Q4末…360日

	FY March 2022 (2022年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q
Gross Cash <sup>Note 3</sup>	1,668.5	1,013.9	931.1	1,248.3
Interest-bearing Debt	1,456.1	1,750.4	1,686.1	1,897.3
(Lease liabilities)	(261.9)	(258.8)	(252.1)	(266.7)
Net Cash	212.4	-736.5	-755.0	-649.0

	FY March 2023 (2023年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q
Gross Cash	995.4	893.2	865.4	865.7
Interest-bearing Debt	1,630.7	1,497.3	1,522.6	1,457.1
(Lease liabilities)	(266.8)	(260.9)	(248.0)	247.7
Net Cash	-635.3	-604.1	-657.2	-591.4

Note 3 : Gross Cash is the total of "Cash and Cash equivalents" and time deposits and others included in "Other financial assets." グロス資金 : 「現金及び現金同等物」及び「その他の金融資産」に含まれる定期預金等の合計

III Others その他

4. Foreign Currency Exchange Rates / Foreign Exchange Sensitivity 為替レート、為替感応度

<Foreign Currency Exchange Rates> <為替レート>

	FY March 2022 (2022年3月期)					FY March 2023 (2023年3月期)									FY March 2024 (2024年3月期)
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb 2, 2023)	Full-year Forecast (Oct. 31, 2022)	Full-year Forecast (May. 11, 2022)	Full year Forecasts (May. 10, 2023)	
U.S. Dollars	¥109	¥110	¥114	¥116	¥112	¥130	¥138	¥142	¥132	¥135	¥135	¥132	¥115	¥130	
Euro	¥132	¥130	¥130	¥130	¥131	¥138	¥139	¥144	¥142	¥141	¥138	¥134	¥130	¥130	
Renminbi	¥17.0	¥17.0	¥17.8	¥18.3	¥17.5	¥19.6	¥20.2	¥19.9	¥19.3	¥19.8	¥19.9	¥19.9	¥19.0	¥20.0	

Note : Average rate 期中平均レート

<Foreign Exchange Sensitivity> <為替感応度>

yen (billions)

	Impacts on the adjusted operating profit
U.S. Dollars	-1.3
Euro	-1.1
Renminbi	+6.7

Note : Impacts on the adjusted operating profit forecast for fiscal 2024 (on a full year basis) as a result of the Yen's appreciation by one yen. Those figures are prepared and disclosed by the Company voluntarily for reference purposes only as of May 10, 2023.

1円円高になった場合の2023年度（年間）の調整後営業利益への影響額。当社の任意の手続きによって作成した参考数値（2023年5月10日時点）。

III Others その他

5. R&D Expenditures / Number of Employees 研究開発費、従業員数

<R&D Expenditures> <研究開発費>

	FY March 2022 (2022年3月期)					FY March 2023 (2023年3月期)										FY March 2024 (2024年3月期)
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb 2, 2023)	Full-year Forecast (Oct. 31, 2022)	Full-year Forecast (May. 11, 2022)	Full year Forecasts (May. 10, 2023)		
R&D Expenditures	97.4	103.5	110.3	108.6	419.8	110.1	116.5	118.5	124.7	469.8	460.0	440.0	440.0	490.0		

yen (billions)

<Number of Employees> <従業員数>

	FY March 2022 (2022年3月期)				(persons)
	1Q	2Q	3Q	4Q	
Japan-based	93,151	92,379	89,627	88,603	
Overseas	147,051	152,100	151,159	151,595	
Total	240,202	244,479	240,786	240,198	

FY March 2023 (2023年3月期)				(persons)
1Q	2Q	3Q	4Q	
89,496	88,070	87,598	86,919	
151,927	150,761	148,116	146,472	
241,423	238,831	235,714	233,391	

III Others その他

6. Format to be disclosed in FY March 2024 2024年3月期で開示予定の書式

(1) Sales & Adjusted operating profit by Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別 売上高・調整後営業利益

				FY 2023 (2023年3月期)					FY March 2024 (2024年3月期)				
				1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year
Lifestyle くらし事業	Living Appliances and Solutions Company くらしアプライアンス社	Kitchen Appliances キッチン空間	Sales										
		Laundry Systems and Vacuum Cleaner ランドリー・クリーナー	Sales										
		Beauty and Personal Care ビューティ・パーソナルケア	Sales										
	Heating & Ventilation A/C Company 空調空調社	Europe 欧州	Sales										
		Japan 日本	Sales										
		China & Northeast Asia 中国・北東亜	Sales										
	Electric Works Company エレクトリックワークス社	Lighting ライティング	Sales										
		Electrical Construction Materials & Living Energy 電材&くらしエネルギー	Sales										
	Automotive オートモーティブ	Automotive Cockpit Systems 車載コックピットシステム	Sales										
		Automotive Electronics Systems 車載エレクトロニクス	Adjusted operating profit										
Connect コネクト		Avionics アビオニクス	Sales										
		Process Automation プロセスオートメーション	Sales										
		Media Entertainment メディアエンターテインメント	Adjusted operating profit										
		Mobile Solutions モバイルソリューションズ	Sales										
		Gemba Solutions 現場ソリューション	Sales										
		Blue Yonder ブルーヨonder	Adjusted operating profit										
			Sales										
Industry インダストリー		Electronic Devices 電子デバイス	Adjusted operating profit										
		FA Solutions FAソリューション	Sales										
			Adjusted operating profit										
		Electronic Materials 電子材料	Sales										
Energy エナジー		In-vehicle 車載	Adjusted operating profit										
			Sales										
		Industrial / Consumer 産業・民生	Adjusted operating profit										
			Sales										
Other その他		Entertainment & Communication エンターテインメント&コミュニケーション	Adjusted operating profit										
		Housing ハウジング	Sales										

Note : Each Voluntarily Disclosed Business consists of the following Major Business Divisions (BDs). (注) 各任意開示事業を構成する主な事業部は以下のとおりです。

Businesses with Sales Disclosed 売上開示事業			Adjusted OP to be disclosed in <b>bold &amp; underlined</b> businesses 下線の事業は調整後営業利益も開示		Major Business Divisions, etc. 主な事業部等	
Lifestyle (Panasonic Corporation) くらし事業 (パナソニック㈱)	Living Appliances and Solutions Company くらしアプライアンス社	Kitchen Appliances キッチン空間			Kitchen Appliances BD キッチン空間事業部	
		Laundry Systems and Vacuum Cleaner ランドリー・クリーナー			Laundry Systems and Vacuum Cleaner BD ランドリー・クリーナー事業部	
		Beauty and Personal Care ビューティ・パーソナルケア			Beauty and Personal Care BD ビューティ・パーソナルケア事業部	
	Heating & Ventilation A/C Company 空調空調社	HVAC sales disclosed by region (Europe, Japan, China & Northeast Asia) 空調空調社は地域別（欧州・日本・北東亜）の売上を開示			HVAC BD Europe, Commercial Equipment Solutions BD, Residential System Equipment BD HVAC欧州事業部、設備ソリューションズ事業部、住宅システム機器事業部	
		Cold Chain Solutions コールドチェーンソリューションズ社	—		Hussmann Corporation, Cold Chain BD ハスマン㈱、コールドチェーン事業部	
	Electric Works エレクトリックワークス社	Lighting ライティング			Lighting BD ライティング事業部	
		Electrical Construction Materials & Living Energy 電材&くらしエネルギー			Electrical Construction Materials & Living Energy BD 電材&くらしエネルギー事業部	
Automotive (Panasonic Automotive Systems Co., Ltd.) オートモーティブ (パナソニック オートモーティブシステムズ㈱)		China and Northeast Asia Company 中国・北東アジア社	—		Smart Life Appliances BD, Building and Housing Solutions BD, Taiwan BD スマートライフ家電事業部、住建空間事業部、台湾事業部	
		<b>Automotive Cockpit Systems 車載コックピットシステム</b>			Infotainment Systems BD インフォテインメントシステムズ事業部	
		Automotive Electronics Systems 車載エレクトロニクス			HMI Systems BD, Automotive Systems BD, Ficoso International, S.A. HMIシステムズ事業部、車載システムズ事業部、フィコサ・インターナショナル㈱	
		Avionics アビオニクス			Panasonic Avionics Corporation, Avionics Business Unit パナソニック アビオニクス㈱、アビオニクスビジネスユニット	
		<b>Process Automation プロセスオートメーション</b>			Process Automation BD プロセスオートメーション事業部	
		Media Entertainment メディアエンターテインメント			Media Entertainment BD メディアエンターテインメント事業部	
		Mobile Solutions モバイルソリューションズ			Mobile Solutions BD モバイルソリューションズ事業部	
Connect (Panasonic Connect Co., Ltd.) コネクト (パナソニック コネクト㈱)		<b>Gemba Solutions 現場ソリューション</b>			Gemba Solutions Company 現場ソリューションカンパニー	
		Blue Yonder ブルーヨonder			Blue Yonder Holding, Inc. ブルーヨonderホールディングス㈱	
		<b>Electronic Devices 電子デバイス</b>			Electromechanical Control BD, Industrial Devices BD, Device Solutions BD メカトロニクス事業部、産業デバイス事業部、デバイスソリューション事業部	
		<b>FA Solutions FAソリューション</b>			Industrial Devices BD 産業デバイス事業部	
		<b>Electronic Materials 電子材料</b>			Electronic Materials BD 電子材料事業部	
		<b>In-vehicle 車載</b>			Mobility Energy BD モビリティエナジー事業部	
		<b>Industrial / Consumer 産業・民生</b>			Energy Devices BD, Energy Solutions BD エナジーデバイス事業部、エナジーソリューション事業部	
Energy (Panasonic Energy Co., Ltd.) エナジー (パナソニック エナジー㈱)		Entertainment & Communication エンターテインメント&コミュニケーション			Panasonic Entertainment & Communication Co., Ltd. パナソニック エンターテインメント&コミュニケーション㈱	
		Housing ハウジング			Panasonic Housing Solutions Co., Ltd. パナソニック ハウジングソリューションズ㈱	



### III Others その他

#### 7. Disclaimer Regarding Forward-looking Statements 将来見通しに関するリスク情報

This document includes forward-looking statements about Panasonic Holdings Corporation and its Group companies (the Panasonic Group). To the extent that statements in this document do not relate to historical or current facts, they constitute forward-looking statements. These forward-looking statements are based on the current assumptions and beliefs of the Panasonic Group in light of the information currently available to it, and involve known and unknown risks, uncertainties and other factors. Such risks, uncertainties and other factors may cause the Panasonic Group's actual results, performance, achievements or financial position to be materially different from any future results, performance, achievements or financial position expressed or implied by these forward-looking statements. Panasonic undertakes no obligation to publicly update any forward-looking statements after the date of this document. Investors are advised to consult any further disclosures by Panasonic in its subsequent filings under the Financial Instrument and Exchange Act of Japan (the FIEA) and other publicly disclosed documents.

The risks, uncertainties and other factors referred to above include, but are not limited to, economic conditions, particularly consumer spending and corporate capital expenditures in the Americas, Europe, Japan, China and other Asian countries; volatility in demand for electronic equipment and components from business and industrial customers, as well as consumers in many product and geographical markets; the possibility that the spread of the novel coronavirus infections may adversely affect business activities of the Panasonic Group; the possibility that excessive currency rate fluctuations of the U.S. dollar, the euro, the Chinese yuan and other currencies against the yen may adversely affect costs and prices of Panasonic's products and services and certain other transactions that are denominated in these foreign currencies; the possibility of the Panasonic Group incurring additional costs of raising funds, because of changes in the fund raising environment including interest rate fluctuations; the possibility of the Panasonic Group not being able to respond to rapid technological changes and changing consumer preferences with timely and cost-effective introductions of new products in markets that are highly competitive in terms of both price and technology; the possibility of not achieving expected results or incurring unexpected losses in connection with the alliances or mergers and acquisitions; occurrence and continuation of supply disruption or soaring prices of raw materials or transportation; the possibility of not being able to achieve its business objectives through joint ventures and other collaborative agreements with other companies, including due to the pressure of price reduction exceeding that which can be achieved by its effort and decrease in demand for products from business partners which Panasonic highly depends on in BtoB business areas; the possibility of not achieving expected benefits in connection with the transition to a new organizational system in which Panasonic is a holding company; the possibility of the Panasonic Group not being able to maintain competitive strength in many product and geographical areas; the possibility of incurring expenses resulting from any defects in products or services of the Panasonic Group; the possibility that the Panasonic Group may face intellectual property infringement claims by third parties; current and potential, direct and indirect restrictions imposed in Japan or other countries over trade, manufacturing, labor and operations; failures in proper tackling of environmental issues or taking initiatives in responsible procurement activities in the supply chain; restrictions, costs or legal liability relating to laws and regulations or failures in internal controls; fluctuations in market prices of securities and other financial assets in which the Panasonic Group has holdings or changes in valuation of non-financial assets, including property, plant and equipment, goodwill and deferred tax assets; future changes or revisions to accounting policies or accounting rules; the possibility of incurring expenses resulting from a leakage of customers' or confidential information from Panasonic Group systems due to unauthorized access or a detection of vulnerability of network-connected products of the Company; as well as natural disasters including earthquakes, prevalence of infectious diseases throughout the world and other events that may negatively impact business activities of the Panasonic Group. The factors listed above are not all-inclusive and further information is contained in the most recent English translated version of Panasonic's securities reports under the FIEA and any other documents which are disclosed on its website.

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。

その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照下さい。

- ・米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・新型コロナウイルス感染症拡大が、パナソニックグループの事業活動に悪影響を及ぼす可能性
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の過度な変動により外貨建てで取引される製品・サービス等のコストおよび価格が影響を受ける可能性
- ・金利変動を含む資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・他企業との提携または企業買収等で期待どりの成果を上げられない、または予期しない損失を被る可能性
- ・原材料供給・物流の混乱や価格高騰が発生し、または長期化する可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向（BtoB（企業向け）分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む）
- ・当社を持株会社とする新体制への移行により期待どりの成果を上げられない可能性
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・国内外における現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等（直接・間接を問わない）
- ・環境問題への適切な対応およびサプライチェーンにおける責任ある調達活動の取組みが不十分である可能性
- ・法規制に起因した制約・費用・法的責任の発生または法令遵守のための内部統制が不十分である可能性
- ・パナソニックグループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・ネットワークを介した不正アクセス等により、パナソニックグループシステムから顧客情報・機密情報が外部流出する、あるいはネットワーク接続製品に脆弱性が発見され、多大な対策費用負担が生じる可能性
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素