

Supplemental Financial Data for Fiscal 2026, ended March 31, 2026 [IFRS] (Consolidated)

2025年度(2026年3月期) 決算補足資料 [IFRS] (連結)

May 12, 2026 2026年5月12日

Panasonic Holdings Corporation

パナソニック ホールディングス株式会社

I Fiscal 2026 Financial Results and Fiscal 2027 Financial Forecast 2025年度実績 および 2026年度見通し

1. Consolidated Financial Results 全社連結業績	P.02
2. Results by Segment セグメント別業績	P.03
3. Sales and Adjusted operating profit by Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別 売上高・調整後営業利益	P.05
4. Information by Segment セグメント別情報	P.08
(1) Capital Investment 設備投資額	
(2) Depreciation of PP&E 減価償却費 (有形固定資産)	
(3) Total of Amortization of Intangible Assets and Depreciation of Right-of-use Assets 償却費 (無形資産) ・減価償却費 (使用権資産) の合計	

II Others その他

1. Blue Yonder's KPIs ブルーヨonder経営指標	P.09
2. Impact of US IRA (Inflation Reduction Act) Tax Credit (Section 45X) on Financial Results & Forecast 米国IRA (インフレ抑制法) 補助金 (Section 45X) による業績影響	P.10
(1) US IRA Tax Credit 米国IRA補助金	
(2) Impact of US IRA Tax Credit on Financial Results (Consolidated and Energy Segment) 米国IRA補助金による全社連結およびエネルギーセグメントへの業績影響額	
3. Sales by Region 地域別売上高	P.11
4. Cash Flows キャッシュ・フロー	P.12
5. Foreign Currency Exchange Rates and Foreign Exchange Rate Sensitivity 為替レート・為替感応度	P.13
6. R&D Expenditures and Number of Employees 研究開発費・従業員数	P.14
7. Disclaimer Regarding Forward-looking Statements 将来見通しに関するリスク情報	P.15

Supplemental Financial Data for Fiscal 2026, ended March 31, 2026 [IFRS] (Consolidated)

2025年度(2026年3月期) 決算補足資料 [IFRS] (連結)

Note 1: This Supplemental Financial Data is not subject to audit or review by our independent auditor. 本補足資料は、独立監査人による監査およびレビューの対象外です。

Note 2: "Other" includes operating segments which are not included in the reportable segments and other business activities, such as Housing and sales of raw materials.

「その他」は、報告セグメントに含まれない事業セグメントやその他の事業活動であり、ハウジング、原材料の販売等が含まれています。

The figures in "Eliminations and adjustments" include eliminations of intersegment transactions, adjustments of profits and losses which are not attributable to any segments, and consolidation adjustments.

「消去・調整」には、セグメント間の内部取引消去や、セグメントに帰属しない損益及び連結会計上の調整が含まれております。

Note 3: Information & figures by Segment / Voluntarily Disclosed Business are based on management accounting. セグメント/任意開示事業の情報・数値は、管理会計に基づくものです。

Note 4: "Adjusted operating profit" = "Sales" - "Cost of sales" - "SG&A" 「調整後営業利益」は、「売上高」から「売上原価」と「販売費及び一般管理費」を控除して算出しています。

Note 5: "Other income/loss" = "Other income (expenses), net" + "Share of profit (loss) of investments accounted for using the equity method" 「その他損益」は、決算短信に記載の「その他の損益」に「持分法による投資損益」を加えたものです。

Note 6: EBITDA: Total amount of Operating profit, Depreciation (Tangible assets including Property, plant and equipment / Right-of-use assets) and Amortization (Intangible assets)

Adjusted with amount equivalent to depreciation corresponding to underlying assets that are applied with Lease accounting treatment as a lessor, etc.

: 営業利益と減価償却費(有形/使用権資産)、償却費(無形)の合計です。なお、貸手側のリース会計が適用される原資産の減価償却費相当等を調整しています。

EBITDA is not subject to the audit. EBITDAは監査対象外です。

Note 7: In connection with the transition to a new organizational structure effective January 1, 2026, the figures below for FY3/25 and FY3/26 are reclassified accordingly.

2026年1月1日付のグループ体制再編に伴い、2025年3月期及び2026年3月期までのセグメント情報については、変更後の形態に合わせて組み替えて算出しています。

Note 8: Fiscal 2026 (FY3/26) refers to the year ended March 31, 2026. Fiscal 2026およびFY3/26 (2026年3月期)は、2026年3月31日に終了の年度を指します。

I Fiscal 2026 Financial Results and Fiscal 2027 Financial Forecast 2025年度実績 および 2026年度見通し

1. Consolidated Financial Results 全社連結業績

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)					FY3/27 (2027年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb. 4, 2026)	Full-year Forecast (Oct. 30, 2025)	Full-year Forecast (May 9, 2025)	Full-year Forecast (May 12, 2026)
Sales	2,121.7	2,129.6	2,152.6	2,054.3	8,458.2	1,896.7	1,923.8	2,063.3	2,164.9	8,048.7	7,700.0	7,700.0	7,800.0	7,600.0
Adjusted operating profit	84.3	122.2	150.2	110.5	467.2	91.5	90.4	159.1	106.4	447.4	470.0	470.0	500.0	600.0
(% to sales)	(4.0%)	(5.7%)	(7.0%)	(5.4%)	(5.5%)	(4.8%)	(4.7%)	(7.7%)	(4.9%)	(5.6%)	(6.1%)	(6.1%)	(6.4%)	(7.9%)
Other income/loss	-0.5	10.0	-17.9	-32.3	-40.7	-4.6	-12.3	-166.3	-27.8	-211.0	-180.0	-150.0	-130.0	-50.0
Operating profit	83.8	132.2	132.3	78.2	426.5	86.9	78.1	-7.2	78.6	236.4	290.0	320.0	370.0	550.0
(% to sales)	(3.9%)	(6.2%)	(6.1%)	(3.8%)	(5.0%)	(4.6%)	(4.1%)	(-0.3%)	(3.6%)	(2.9%)	(3.8%)	(4.2%)	(4.7%)	(7.2%)
Profit before income taxes	104.7	146.3	144.7	90.6	486.3	91.0	86.9	-0.7	85.9	263.1	315.0	345.0	410.0	550.0
(% to sales)	(4.9%)	(6.9%)	(6.7%)	(4.4%)	(5.7%)	(4.8%)	(4.5%)	(-0.0%)	(4.0%)	(3.3%)	(4.1%)	(4.5%)	(5.3%)	(7.2%)
Net profit attributable to Panasonic Holdings Corporation stockholders	70.6	118.3	99.5	77.8	366.2	71.5	70.9	-17.1	64.2	189.5	240.0	260.0	310.0	420.0
(% to sales)	(3.3%)	(5.6%)	(4.6%)	(3.8%)	(4.3%)	(3.8%)	(3.7%)	(-0.8%)	(3.0%)	(2.4%)	(3.1%)	(3.4%)	(4.0%)	(5.5%)

EBITDA	196.7	241.7	243.3	188.0	869.7	189.9	182.3	99.8	186.1	658.1	700.0	730.0	800.0	1,000.0
(% to sales)	(9.3%)	(11.3%)	(11.3%)	(9.2%)	(10.3%)	(10.0%)	(9.5%)	(4.8%)	(8.6%)	(8.2%)	(9.1%)	(9.5%)	(10.3%)	(13.2%)
EPS (yen) Note					156.87					81.19	102.80	111.36	132.79	179.89
ROE					7.9%					3.8%	5.0%	5.5%	6.5%	8.0%

Note: Basic earnings per share attributable to Panasonic Holdings Corporation stockholders 基本的1株当たり当期純利益

I Fiscal 2026 Financial Results and Fiscal 2027 Financial Forecast 2025年度実績 および 2026年度見通し

Supplemental Financial Data for Fiscal 2026, ended March 31, 2026
Panasonic Holdings Corporation

2. Results by Segment

セグメント別業績

yen (billions) / 10億円

		FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)					FY3/27 (2027年3月期)	
		1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb. 4, 2026)	Full-year Forecast (May 12, 2026)
Connect コネク	Sales	292.6	316.9	323.2	381.5	1,314.2	303.5	326.5	351.2	399.1	1,380.3	1,320.0	1,350.0
	Adjusted operating profit	5.0	14.0	22.9	38.8	80.7	6.2	19.5	30.4	38.4	94.5	86.0	95.0
	(% to sales)	(1.7%)	(4.4%)	(7.1%)	(10.2%)	(6.1%)	(2.0%)	(6.0%)	(8.6%)	(9.6%)	(6.8%)	(6.5%)	(7.0%)
	Other income/loss	1.0	4.5	-3.7	-5.8	-4.0	-0.4	3.6	-1.5	3.9	5.6	7.0	-4.0
	Operating profit	6.0	18.5	19.2	33.0	76.7	5.8	23.1	28.9	42.3	100.1	93.0	91.0
	(% to sales)	(2.0%)	(5.9%)	(5.9%)	(8.6%)	(5.8%)	(1.9%)	(7.0%)	(8.2%)	(10.6%)	(7.3%)	(7.0%)	(6.7%)
	EBITDA	24.9	37.5	39.0	54.1	155.5	27.1	43.8	52.8	61.6	185.3	175.0	171.0
Electric Works エレクトリックワークス	Sales	241.6	273.4	295.8	304.2	1,115.0	252.0	279.0	306.1	323.5	1,160.6	1,140.0	1,155.0
	Adjusted operating profit	9.7	17.3	26.4	19.4	72.8	11.5	21.0	32.6	23.6	88.7	84.0	92.0
	(% to sales)	(4.0%)	(6.3%)	(8.9%)	(6.4%)	(6.5%)	(4.6%)	(7.5%)	(10.6%)	(7.3%)	(7.6%)	(7.4%)	(8.0%)
	Other income/loss	-0.4	-0.7	-0.2	-3.0	-4.3	-0.3	-5.0	-13.0	-12.7	-31.0	-28.0	-10.0
	Operating profit	9.3	16.6	26.2	16.4	68.5	11.2	16.0	19.6	10.9	57.7	56.0	82.0
	(% to sales)	(3.9%)	(6.1%)	(8.9%)	(5.4%)	(6.1%)	(4.4%)	(5.7%)	(6.4%)	(3.4%)	(5.0%)	(4.9%)	(7.1%)
	EBITDA	17.6	24.8	34.9	25.6	102.9	20.0	25.0	28.8	20.8	94.6	92.0	120.0
HVAC & CC HVAC & CC	Sales	370.9	313.1	316.7	321.7	1,322.4	353.0	311.1	305.5	342.8	1,312.4	1,300.0	1,360.0
	Adjusted operating profit	9.2	3.4	6.1	8.7	27.4	15.7	4.0	1.3	12.1	33.1	36.0	60.0
	(% to sales)	(2.5%)	(1.1%)	(1.9%)	(2.7%)	(2.1%)	(4.5%)	(1.3%)	(0.4%)	(3.5%)	(2.5%)	(2.8%)	(4.4%)
	Other income/loss	0.5	0.7	-0.5	-4.9	-4.2	0.0	-0.4	-7.3	-2.3	-10.0	-10.0	-1.0
	Operating profit	9.7	4.1	5.6	3.8	23.2	15.7	3.6	-6.0	9.8	23.1	26.0	59.0
	(% to sales)	(2.6%)	(1.3%)	(1.8%)	(1.2%)	(1.8%)	(4.5%)	(1.1%)	(1.9%)	(2.9%)	(1.8%)	(2.0%)	(4.3%)
	EBITDA	20.9	15.2	17.1	15.8	69.0	27.1	15.4	6.1	22.2	70.8	72.0	105.0
Energy エナジー	Sales	211.9	218.5	214.9	227.9	873.2	219.3	227.6	262.8	274.5	984.2	952.0	1,372.0
	Adjusted operating profit	21.7	33.1	42.6	25.3	122.7	31.8	1.1	41.7	-2.5	72.1	114.0	173.0
	(% to sales)	(10.2%)	(15.1%)	(19.8%)	(11.1%)	(14.0%)	(14.5%)	(0.5%)	(15.9%)	(-0.9%)	(7.3%)	(12.0%)	(12.6%)
	Other income/loss	-0.1	-0.4	-0.6	-1.4	-2.5	0.1	0.1	-1.2	-1.3	-2.3	-3.0	-2.0
	Operating profit	21.6	32.7	42.0	23.9	120.2	31.9	1.2	40.5	-3.8	69.8	111.0	171.0
	(% to sales)	(10.2%)	(14.9%)	(19.6%)	(10.5%)	(13.8%)	(14.5%)	(0.5%)	(15.4%)	(-1.4%)	(7.1%)	(11.7%)	(12.5%)
	EBITDA	39.4	50.1	60.4	40.0	189.9	45.6	15.9	57.1	14.5	133.1	177.0	263.0
Industry インダストリー	Sales	274.5	272.2	271.7	265.2	1,083.6	283.5	290.0	293.3	300.5	1,167.3	1,130.0	1,130.0
	Adjusted operating profit	17.7	13.2	14.0	9.4	54.3	18.7	27.0	27.8	24.0	97.5	90.0	110.0
	(% to sales)	(6.5%)	(4.8%)	(5.2%)	(3.5%)	(5.0%)	(6.6%)	(9.3%)	(9.5%)	(8.0%)	(8.4%)	(8.0%)	(9.7%)
	Other income/loss	-0.3	0.3	-2.4	-8.7	-11.1	0.7	-0.1	-45.7	-11.9	-57.0	-55.0	-10.0
	Operating profit	17.4	13.5	11.6	0.7	43.2	19.4	26.9	-17.9	12.1	40.5	35.0	100.0
	(% to sales)	(6.4%)	(4.9%)	(4.3%)	(0.3%)	(4.0%)	(6.9%)	(9.3%)	(-6.1%)	(4.0%)	(3.5%)	(3.1%)	(8.8%)
	EBITDA	32.9	28.7	27.0	16.2	104.8	34.6	42.4	-2.4	27.3	101.9	97.0	165.0

I Fiscal 2026 Financial Results and Fiscal 2027 Financial Forecast 2025年度実績 および 2026年度見通し

Supplemental Financial Data for Fiscal 2026, ended March 31, 2026
Panasonic Holdings Corporation

2. Results by Segment

セグメント別業績

yen (billions) / 10億円

		FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)					FY3/27 (2027年3月期)	
		1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb. 4, 2026)	Full-year Forecast (May 12, 2026)
Smart Life スマートライフ	Sales	328.2	365.1	387.3	365.5	1,446.1	318.8	337.8	365.7	351.9	1,374.2	1,370.0	1,335.0
	Adjusted operating profit	4.5	9.1	16.8	10.6	41.0	8.8	8.5	9.7	0.0	27.0	32.0	75.0
	(% to sales)	(1.4%)	(2.5%)	(4.3%)	(2.9%)	(2.8%)	(2.7%)	(2.5%)	(2.7%)	(0.0%)	(2.0%)	(2.3%)	(5.6%)
	Other income/loss	1.9	0.5	1.4	-3.2	0.6	-0.9	-1.0	-39.3	-23.1	-64.3	-74.0	-7.0
	Operating profit	6.4	9.6	18.2	7.4	41.6	7.9	7.5	-29.6	-23.1	-37.3	-42.0	68.0
	(% to sales)	(1.9%)	(2.6%)	(4.7%)	(2.0%)	(2.9%)	(2.5%)	(2.2%)	(-8.1%)	(-6.6%)	(-2.7%)	(-3.1%)	(5.1%)
	EBITDA	16.6	19.8	28.8	19.6	84.8	17.9	17.6	-19.3	-10.4	5.8	5.0	114.0
Automotive オートモーティブ	Sales	300.9	293.3	210.8	-	805.0	-	-	-	-	-	-	-
	Adjusted operating profit	9.6	6.7	8.2	-	24.5	-	-	-	-	-	-	-
	(% to sales)	(3.2%)	(2.3%)	(3.9%)	-	(3.0%)	-	-	-	-	-	-	-
	Other income/loss	4.0	1.7	-0.1	-	5.6	-	-	-	-	-	-	-
	Operating profit	13.6	8.4	8.1	-	30.1	-	-	-	-	-	-	-
	(% to sales)	(4.5%)	(2.9%)	(3.9%)	-	(3.7%)	-	-	-	-	-	-	-
	EBITDA	25.3	17.5	14.2	-	57.0	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal 計	Sales	2,020.6	2,052.5	2,020.4	1,866.0	7,959.5	1,730.1	1,772.0	1,884.6	1,992.3	7,379.0	7,212.0	7,702.0
	Adjusted operating profit	77.4	96.8	137.0	112.2	423.4	92.7	81.1	143.5	95.6	412.9	442.0	605.0
	Other income/loss	6.6	6.6	-6.1	-27.0	-19.9	-0.8	-2.8	-108.0	-47.4	-159.0	-163.0	-34.0
	Operating profit	84.0	103.4	130.9	85.2	403.5	91.9	78.3	35.5	48.2	253.9	279.0	571.0
	EBITDA	177.6	193.6	221.4	171.3	763.9	172.3	160.1	123.1	136.0	591.5	618.0	938.0
Other その他	Sales	327.1	323.3	364.2	389.5	1,404.1	338.9	335.7	361.4	378.6	1,414.6	488.0	-102.0
	Adjusted operating profit	13.9	18.3	19.8	15.6	67.6	13.3	11.1	21.3	16.1	61.8	28.0	-5.0
	Other income/loss	0.3	0.0	9.2	0.6	10.1	0.6	-2.1	-4.4	-5.0	-10.9	-17.0	-16.0
	Operating profit	14.2	18.3	29.0	16.2	77.7	13.9	9.0	16.9	11.1	50.9	11.0	-21.0
Eliminations and Adjustments 消去・調整	Sales	-226.0	-246.2	-232.0	-201.2	-905.4	-172.3	-183.9	-182.7	-206.0	-744.9		
	Adjusted operating profit	-7.0	7.1	-6.6	-17.3	-23.8	-14.5	-1.8	-5.7	-5.3	-27.3		
	Other income/loss	-7.4	3.4	-21.0	-5.9	-30.9	-4.4	-7.4	-53.9	24.6	-41.1		
	Operating profit	-14.4	10.5	-27.6	-23.2	-54.7	-18.9	-9.2	-59.6	19.3	-68.4		
Total 合計	Sales	2,121.7	2,129.6	2,152.6	2,054.3	8,458.2	1,896.7	1,923.8	2,063.3	2,164.9	8,048.7	7,700.0	7,600.0
	Adjusted operating profit	84.3	122.2	150.2	110.5	467.2	91.5	90.4	159.1	106.4	447.4	470.0	600.0
	Other income/loss	-0.5	10.0	-17.9	-32.3	-40.7	-4.6	-12.3	-166.3	-27.8	-211.0	-180.0	-50.0
	Operating profit	83.8	132.2	132.3	78.2	426.5	86.9	78.1	-7.2	78.6	236.4	290.0	550.0
	EBITDA	196.7	241.7	243.3	188.0	869.7	189.9	182.3	99.8	186.1	658.1	700.0	1,000.0

Note 1: "Total" EBITDA include EBITDA of "Other" and "Eliminations and Adjustments."

「合計」のEBITDAには、「その他」および「消去・調整」のEBITDAが含まれています。

Note 2: "Eliminations and Adjustments" of the forecasts for FY3/27 full year are included in "Other."

2026年度年間見通しの「消去・調整」は、「その他」に含まれています。

Note 3: Energy segment's figures above include impact of US IRA Tax Credit.

上記のエナジーセグメントの数値には、米国IRA補助金の影響が含まれています。

Note 4: Automotive segment is presented based on a period until the completion of the Deconsolidation of PAS (approximately eight months in FY3/25).

上記のオートモーティブセグメントの数値は、パナソニック オートモーティブシステムズ(株)の株式譲渡に伴い非連結化した事業の非連結化するまでの期間(2024年度については約8か月分)の売上高及び損益で算出しています。

I Fiscal 2026 Financial Results and Fiscal 2027 Financial Forecast 2025年度実績および2026年度見通し

3. Sales and Adjusted operating profit by Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別売上高・調整後営業利益

yen (billions) / 10億円

			FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)					FY3/27 (2027年3月期)	
			1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb. 4, 2026)	Full-year Forecast (May 12, 2026)
Connect コネク	Avionics アビオニクス	Sales	67.6	66.6	70.5	86.6	291.3	61.9	70.9	84.0	101.3	318.1		
	Process Automation プロセスオートメーション	Sales	51.9	54.0	52.0	60.9	218.8	65.7	62.3	66.9	67.8	262.7		
		Adjusted operating profit	1.9	3.8	3.2	5.7	14.6	7.5	6.2	6.9	4.7	25.3		
		(% to sales)	(3.7%)	(7.0%)	(6.2%)	(9.5%)	(6.7%)	(11.4%)	(10.0%)	(10.3%)	(6.8%)	(9.6%)		
	Mobile Solutions モバイルソリューションズ	Sales	45.2	52.4	52.8	57.1	207.5	51.3	53.6	52.1	55.2	212.2		
	Gemba Solutions 現場ソリューション	Sales	62.7	79.1	83.5	116.1	341.4	68.1	78.1	77.8	107.1	331.1		
		Adjusted operating profit	-2.7	3.0	5.5	13.1	18.9	-1.7	2.6	5.1	12.0	18.0		
		(% to sales)	(-4.3%)	(3.8%)	(6.6%)	(11.3%)	(5.5%)	(-2.5%)	(3.3%)	(6.5%)	(11.3%)	(5.4%)		
	Blue Yonder ブルーヨンダー	Sales	51.3	52.8	54.0	52.7	210.8	49.8	53.3	57.6	57.7	218.4		
		Adjusted operating profit	-5.2	-6.1	-3.5	-6.7	-21.5	-10.9	-6.0	-8.4	-5.8	-31.1		
		(% to sales)	(-10.2%)	(-11.5%)	(-6.5%)	(-12.7%)	(-10.2%)	(-21.8%)	(-11.3%)	(-14.6%)	(-10.1%)	(-14.2%)		
	Electric Works エレクトリックワークス	Lighting ライティング	Sales	62.0	70.9	84.0	77.2	294.1	64.6	73.1	86.8	79.3	303.8	
Electrical Construction Materials & Living Energy 電材&くらしエネルギー		Sales	91.3	102.2	108.4	107.4	409.3	97.0	104.4	115.1	115.7	432.2		
HVAC & CC HVAC & CC	HVAC HVAC	Sales	263.9	205.6	213.2	219.0	901.7	253.8	199.2	207.7	231.2	891.9		
	Cold Chain CC	Sales	105.0	104.9	101.1	100.2	411.2	97.0	109.1	94.9	109.1	410.1		

Note : Major business divisions that the following Voluntarily Disclosed Businesses consist of are provided on P.7. 各任意開示事業を構成する主な事業部は7ページに記載しています。

I Fiscal 2026 Financial Results and Fiscal 2027 Financial Forecast 2025年度実績 および 2026年度見通し

3. Sales and Adjusted operating profit by Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別売上高・調整後営業利益

yen (billions) / 10億円

		FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)					FY3/27 (2027年3月期)		
		1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb. 4, 2026)	Full-year Forecast (May 12, 2026)	
Energy エネルギー	In-vehicle 車載	Sales	127.9	120.9	109.3	123.1	481.2	106.3	98.4	108.8	120.6	434.1	420.0	544.0
		Adjusted operating profit	12.0	16.7	22.7	13.7	65.1	18.2	-16.9	12.5	-25.7	-11.9	30.0	41.0
		(% to sales)	(9.4%)	(13.8%)	(20.8%)	(11.2%)	(13.5%)	(17.1%)	(-17.2%)	(11.5%)	(-21.3%)	(-2.7%)	(7.1%)	(7.5%)
	Industrial / Consumer 産業・民生	Sales	84.0	98.8	104.5	104.9	392.2	112.0	127.7	153.2	151.3	544.2	526.0	823.0
		Adjusted operating profit	8.8	16.3	18.3	13.4	56.8	13.2	18.2	29.0	23.3	83.7	85.0	132.0
		(% to sales)	(10.5%)	(16.5%)	(17.5%)	(12.7%)	(14.5%)	(11.8%)	(14.3%)	(18.9%)	(15.4%)	(15.4%)	(16.2%)	(16.0%)
Industry インダストリー	Electronic Devices 電子デバイス	Sales	139.5	139.7	143.7	135.0	557.9	150.1	152.7	152.6	152.8	608.2		
		Adjusted operating profit	11.3	12.2	10.8	7.3	41.6	12.4	18.1	17.1	11.1	58.7		
		(% to sales)	(8.1%)	(8.7%)	(7.5%)	(5.4%)	(7.5%)	(8.2%)	(11.9%)	(11.2%)	(7.3%)	(9.7%)		
	FA Solutions FAソリューション	Sales	29.3	26.0	25.2	23.6	104.1	29.8	27.6	27.8	29.6	114.8		
		Adjusted operating profit	1.2	0.1	0.0	-1.9	-0.6	2.2	1.8	1.8	1.3	7.1		
		(% to sales)	(4.2%)	(0.3%)	(0.0%)	(-8.3%)	(-0.6%)	(7.3%)	(6.4%)	(6.6%)	(4.6%)	(6.2%)		
	Electronic Materials 電子材料	Sales	45.5	42.0	44.9	44.1	176.5	48.9	51.5	58.7	60.7	219.8		
		Adjusted operating profit	5.4	3.1	3.5	2.9	14.9	5.1	5.9	8.2	9.5	28.7		
		(% to sales)	(11.9%)	(7.3%)	(7.7%)	(6.9%)	(8.5%)	(10.4%)	(11.4%)	(13.9%)	(15.7%)	(13.1%)		
Smart Life スマートライフ	Major Appliances メジャーアプライアンス	Sales	104.7	117.1	122.1	99.7	443.6	97.9	111.8	105.1	97.3	412.1		
	Small Appliances スモールアプライアンス	Sales	97.2	100.0	118.7	96.8	412.7	96.7	98.7	119.3	101.2	415.9		
	AVC AVC	Sales	85.7	95.1	103.0	82.7	366.5	84.8	84.7	96.0	71.2	336.7		
Other その他	Housing ハウジング	Sales	109.5	115.2	131.4	123.4	479.5	118.5	122.1	133.4	124.8	498.8	503.4	-

Note 1 : Major business divisions that the following Voluntarily Disclosed Businesses consist of are provided on P.7. 各任意開示事業を構成する主な事業部は7ページに記載しています。

Note 2 : Energy segment's figures of In-vehicle include impact of US IRA Tax Credit.

エネルギーセグメントにおける車載の数値には、米国IRA補助金の影響が含まれています。

Note 3 : The above Housing figures are not included from FY3/27 onward following the share transfer of Panasonic Housing Solutions Co., Ltd. 上記のハウジングにおいて、パナソニックハウジングソリューションズ(株)の株式譲渡に伴い、2026年度以降の記載はございません。

I Fiscal 2026 Financial Results and Fiscal 2027 Financial Forecast 2025年度実績 および 2026年度見通し

3. Sales and Adjusted operating profit by Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別 売上高・調整後営業利益

Following are major business divisions (BDs) of FY3/27 that the following Voluntarily Disclosed Businesses consist of: 2026年度における各任意開示事業を構成する主な事業部は以下のとおりです

	Businesses with Sales Disclosed Adjusted OP disclosed in bold & underlined businesses	売上開示事業 下線の事業は調整後営業利益も開示	Major Business Divisions, etc. 主な事業部等
Connect (Panasonic Connect Co., Ltd.) コネク ト (パナソニック コネク ト(株))	Avionics	アビオニクス	Panasonic Avionics Corporation, Avionics Business Unit パナソニック アビオニクス(株)、アビオニクスビジネスユニット
	Process Automation	プロセスオートメーション	Circuit Formation Process BD, Welding Process BD 回路形成プロセス事業部、溶接プロセス事業部
	Mobile Solutions	モバイルソリューションズ	Mobile Solutions BD モバイルソリューションズ事業部
	Gemba Solutions	現場ソリューション	Gemba Solutions Company 現場ソリューションカンパニー
Electric Works (Panasonic Electric Works Co., Ltd.) エレクトリックワークス (パナソニック エレクトリックワークス(株))	Lighting	ライティング	Lighting BD ライティング事業部
	Electrical Construction Materials & Living Energy	電材&くらしエネルギー	Electrical Construction Materials & Living Energy BD 電材&くらしエネルギー事業部
HVAC & CC (Panasonic HVAC & CC Co., Ltd.) HVAC & CC (パナソニック HVAC & CC(株))	HVAC	HVAC	Residential Air-Conditioning BD, A2W & Hydro Solutions BD, Indoor Air Quality BD, Commercial Air-Conditioning BD, Heating and Cooling Devices BD エアコン事業部、A2W&水ソリューション事業部、IAQ事業部、CAC事業部、空調デバイス事業部
	Cold Chain	CC	Husmann Corporation, Cold Chain BD ハスマン(株)、コールドチェーン事業部
Energy (Panasonic Energy Co., Ltd.) エナジー (パナソニック エナジー(株))	In-vehicle	車載	Mobility Energy BD モビリティエナジー事業部
	Industrial / Consumer	産業・民生	Energy Device BD, Energy Solutions BD エナジーデバイス事業部、エナジーソリューション事業部
Industry (Panasonic Industry Co., Ltd.) インダストリー (パナソニック インダストリー(株))	Electronic Devices	電子デバイス	Electromechanical Control BD, Industrial Devices BD, Device Solutions BD メカトロニクス事業部、産業デバイス事業部、デバイスソリューション事業部
	FA Solutions	FAソリューション	Industrial Devices BD 産業デバイス事業部
	Electronic Materials	電子材料	Electronic Materials BD 電子材料事業部
Smart Life (Panasonic Corporation) スマートライフ (パナソニック(株))	Major Appliances	メジャーアプライアンス	Refrigerator BD, Laundry Systems BD 冷蔵庫事業部、ランドリーシステム事業部
	Small Appliances	スモールアプライアンス	Beauty and Personal Care BD, Cooking BD ビューティ・パーソナルケア事業部、調理機器事業本部
	AVC	AVC	Imaging Solution BD, Communication Network BD, Television BD イメージングソリューション事業部、コミュニケーションネットワーク事業部、テレビ事業部

I Fiscal 2026 Financial Results and Fiscal 2027 Financial Forecast 2025年度実績 および 2026年度見通し

4. Information by Segment セグメント別情報

(1) Capital Investment 設備投資額 (Calculated on an accrual basis 発生ベース)

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)					FY3/27 (2027年3月期)	
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb 4, 2026)	Full-year Forecast (May 12, 2026)
Connect コネクト	4.1	5.5	4.9	7.6	22.1	3.9	3.5	4.2	6.4	18.0	24.0	24.0
Electric Works エレクトリックワークス	6.0	9.5	7.1	14.5	37.1	4.5	6.1	7.1	11.0	28.7	30.0	37.0
HVAC&CC HVAC & CC	11.5	10.2	19.0	12.5	53.2	5.9	8.2	6.4	12.6	33.1	37.0	30.0
Energy エナジー	119.3	127.1	128.7	126.0	501.1	115.6	125.1	104.7	86.2	431.6	420.0	238.0
Industry インダストリー	10.2	13.6	12.2	19.7	55.7	7.6	10.3	16.7	24.1	58.7	62.0	83.0
Smart Life スマートライフ	4.8	5.7	7.7	14.6	32.8	4.6	5.7	8.4	12.7	31.4	34.0	45.0
Automotive オートモーティブ	3.7	5.2	5.4	-	14.3	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal 計	159.6	176.8	185.0	194.9	716.3	142.1	158.9	147.5	153.0	601.5	607.0	457.0
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	18.9	4.8	5.2	23.7	52.6	2.7	3.8	5.0	16.1	27.6	33.0	23.0
Total 合計	178.5	181.6	190.2	218.6	768.9	144.8	162.7	152.5	169.1	629.1	640.0	480.0

(2) Depreciation of PP&E 減価償却費 (有形固定資産)

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)					FY3/27 (2027年3月期)	
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb 4, 2026)	Full-year Forecast (May 12, 2026)
Connect コネクト	3.6	3.6	3.8	4.1	15.1	3.8	4.0	4.3	4.7	16.8	18.0	19.0
Electric Works エレクトリックワークス	5.6	4.9	5.6	5.8	21.9	5.7	5.8	5.9	6.6	24.0	24.0	26.0
HVAC&CC HVAC & CC	6.9	7.0	7.2	7.5	28.6	7.1	7.8	8.0	8.0	30.9	29.0	34.0
Energy エナジー	6.6	7.4	8.5	7.2	29.7	7.8	9.6	11.1	13.5	42.0	46.0	80.0
Industry インダストリー	13.3	13.1	13.1	13.1	52.6	13.0	13.2	13.3	13.1	52.6	53.0	56.0
Smart Life スマートライフ	7.2	7.2	7.5	9.0	30.9	7.0	7.2	7.2	9.1	30.5	28.0	34.0
Automotive オートモーティブ	4.9	4.9	3.3	-	13.1	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal 計	48.1	48.1	49.0	46.7	191.9	44.4	47.6	49.8	55.0	196.8	198.0	249.0
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	6.0	6.0	6.2	11.0	29.2	9.8	8.3	8.9	5.3	32.3	22.0	31.0
Total 合計	54.1	54.1	55.2	57.7	221.1	54.2	55.9	58.7	60.3	229.1	220.0	280.0

(3) Total of Amortization of Intangible Assets and Depreciation of Right-of-use Assets 償却費 (無形資産) ・減価償却費 (使用権資産) の合計

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)					FY3/27 (2027年3月期)	
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb 4, 2026)	Full-year Forecast (May 12, 2026)
Connect コネクト	15.2	15.3	16.0	17.0	63.5	17.5	16.7	19.6	14.6	68.4	64.0	61.0
Electric Works エレクトリックワークス	2.7	3.3	3.1	3.4	12.5	3.1	3.2	3.3	3.3	12.9	12.0	12.0
HVAC&CC HVAC & CC	4.3	4.1	4.3	4.5	17.2	4.3	4.0	4.1	4.4	16.8	17.0	12.0
Energy エナジー	0.7	0.7	0.9	0.7	3.0	0.7	0.9	1.1	1.2	3.9	4.0	5.0
Industry インダストリー	2.2	2.1	2.3	2.4	9.0	2.2	2.3	2.2	2.1	8.8	9.0	9.0
Smart Life スマートライフ	3.0	3.0	3.1	3.2	12.3	3.0	2.9	3.1	3.6	12.6	19.0	12.0
Automotive オートモーティブ	6.8	4.2	2.8	-	13.8	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal 計	34.9	32.7	32.5	31.2	131.3	30.8	30.0	33.4	29.2	123.4	125.0	111.0
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	13.4	13.0	14.3	12.6	53.3	12.8	14.1	10.5	14.5	51.9	49.0	49.0
Total 合計	48.3	45.7	46.8	43.8	184.6	43.6	44.1	43.9	43.7	175.3	174.0	160.0

Note : Automotive segment is presented based on a period until the completion of the Deconsolidation of PAS (approximately eight months in FY3/25).

上記のオートモーティブセグメントの数値は、パナソニック オートモーティブシステムズ(株)の株式譲渡に伴い非連結化した事業の非連結化するまでの期間 (2024年度については約8か月分) で算出しています。

II Others その他

1. Blue Yonder's KPIs ブルーヨンダー経営指標

USD (millions) / 百万米ドル

		FY3/22 (2022年3月期)					FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)					FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)					FY3/27 (2027年3月期)
		1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast
Stand alone basis スタンドアロン ベース	Sales 売上高			293	289	583	309	309	307	310	1,235	328	324	321	326	1,299	330	354	355	345	1,384	345	361	374	367	1,447	1,551
	Adjusted EBITDA 調整後EBITDA	A-B-C-D		60	54	115	57	54	60	52	224	69	49	39	56	213	62	68	83	48	261	51	82	73	67	273	287
	EBITDA	A		26	28	54	29	18	34	15	96	41	10	-6	13	58	25	55	31	25	136	6	45	23	38	112	114
	Strategic investments 戦略投資	B		-6	-8	-14	-1	-4	-2	-8	-16	-7	-19	-28	-32	-86	-29	-33	-34	-14	-110	-40	-34	-40	-21	-135	-112
	Compensation (e.g. incentives / retention) インセンティブ報酬 (リテンションボーナス)	C		0	0	0	0	0	0	-14	-14	-16	-18	-11	-6	-50	-5	-6	-6	-6	-23	-5	-5	-8	-5	-23	-35
	Restructuring expenses, non-recurring gain/loss 構造改革費用・一過性損益	D		-28	-19	-47	-27	-32	-24	-15	-98	-5	-2	-6	-5	-19	-4	26	-13	-2	8	1	1	-2	-3	-3	-26
Adjusted operating profit 調整後営業利益			3	6	9	6	-11	20	24	39	24	-6	-21	-1	-4	8	2	20	5	35	-23	12	-1	16	4	30	

yen (billions) / 10億円

		FY3/22 (2022年3月期)					FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)					FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)					FY3/27 (2027年3月期)	
		1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast	
Stand alone basis スタンドアロン ベース	Adjusted operating profit 調整後営業利益	①			0.3	0.7	1.0	0.8	-1.1	2.7	3.2	5.6	3.4	-0.9	-3.2	-0.2	-0.8	1.3	0.3	3.0	0.7	5.3	-3.2	1.7	-0.2	2.5	0.8	4.2
Consolidated basis 連結ベース	Amortization expenses related to acquisition, etc. 買収に伴う無形資産償却他	②			-11.7	-9.0	-20.7	-7.7	-6.0	-4.8	-4.9	-23.4	-5.2	-5.9	-5.8	-6.4	-23.3	-6.5	-6.4	-6.5	-7.4	-26.8	-7.6	-7.8	-8.2	-8.3	-31.9	-30.9
	Adjusted operating profit 調整後営業利益	①+②			-11.4	-8.2	-19.7	-6.9	-7.1	-2.1	-1.7	-17.8	-1.8	-6.7	-9.0	-6.6	-24.1	-5.2	-6.1	-3.5	-6.7	-21.5	-10.9	-6.0	-8.4	-5.8	-31.1	-26.7

[Other KPIs その他のKPI] Note 2

USD (millions) / 百万米ドル

		FY3/22 (2022年3月期)				FY3/23 (2023年3月期)				FY3/24 (2024年3月期)				FY3/25 (2025年3月期)				FY3/26 (2026年3月期)			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
RPO	Remaining Performance Obligation すでに契約済みだが、まだ未認識の将来売上の総額												980		1,053	1,116	1,176	1,385	1,429	1,586	1,603
SaaS ARR	ARR indicates secured annualized revenue during the year starting next quarter 年間経常収益。翌四半期から始まる1年の確定した収益			466	496	515	544	582	593	621	637	669	667	676	736	751	759	778	802	841	876
SaaS NRR	Net revenue retention rate with existing customers 既存顧客からの売上継続率			109%	110%	111%	108%	109%	106%	107%	106%	106%	104%	101%	103%	101%	103%	105%	100%	104%	104%

Note 1 : Including the planned USD 200M R&D investment for three years from FY3/24 to FY3/26, as well as investments for security enhancement (e.g., migration to the public cloud) and for synergy with the Panasonic Group etc.

2023~2025年度の3年間でUS\$200Mの製品開発投資に加え、セキュリティ強化の為にPublicクラウドへの移行等への投資、パナソニックグループとのシナジー創出のための投資など

Note 2 : All figures in the yen are based on the initial FY3/26 forecast rates (USD1=JPY140 / Euro1=JPY150) to exclude FX rate effect. RPO (Remaining Performance Obligation: Order Backlog) will be presented as a new KPI from 4Q of FY3/26.

為替影響を除くために、為替影響を除くために、2025年度の期初の公表レート (US\$:¥140/Euro:¥150) を用いて全ての数値を算出。FY3/26 4QからRPO (受注残) を新たなKPIとして提示。

2. Impact of US IRA (Inflation Reduction Act) Tax Credit (Section 45X) on Financial Results & Forecast 米国IRA（インフレ抑制法）補助金(Section 45X)による業績影響

(1) US IRA Tax Credit 米国IRA補助金

yen (billions) / 10億円

	FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)					FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)					FY3/27 (2027年3月期)	
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb. 4, 2026)	Full-year Forecast (May 12, 2026)
Tax credit 補助金				40.0	40.0	45.0	46.5	47.8	48.9	188.2	47.3	49.1	Note 4 64.4	54.2	215.0	52.3	51.7	49.0	60.4	213.4	204.0	235.0
Sales [GWh] 販売				8.6	8.6	9.4	9.2	9.3	9.3	37.2	8.7	9.4	10.0	10.0	38.1	10.1	9.8	8.9	9.9	38.7	39.0	46.0
Assumed Monetization Methods 想定する現金化手段				Deductible Tax Credit 法人税の還付		Refundable Tax Credit 直接給付					Refundable Tax Credit 直接給付					Refundable Tax Credit 直接給付					Refundable Tax Credit 直接給付	
Actual Monetization Methods 実際の現金化手段						Tax amount reduced in FY3/24 or after by reduction with the tax credit applicable to FY3/23 2022年度分を、2023年度以降で税額控除（支払税金が減額）					Most of the tax credit applicable to FY3/24 to be monetized by transfer in FY3/25 2023年度分の大半を、2024年度に 第三者への権利売却実施					Selected direct payment for FY3/25, with funds to be received from FY3/27 onward. 2024年度分を直接給付選択（入金は2026年度以降）						

(2) Impact of US IRA Tax Credit on Financial Results (Consolidated and Energy segment) 米国IRA補助金による全社連結およびエナジーセグメントへの業績影響額

yen (billions) / 10億円

	FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)					FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26(2026年3月期)					FY3/27 (2027年3月期)	
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb. 4, 2026)	Full-year Forecast (May 12, 2026)
Impact of US IRA Tax Credit on Sales IRA補助金見合いの売上高への影響額				0.0	0.0	-24.2	-25.1	-25.8	-26.3	-101.4	-20.1	-27.4	-34.2	-29.1	-110.8	-28.0	-27.7	-26.4	-32.2	-114.3	-109.0	-116.0
Impact of US IRA Tax Credit on Adjusted operating profit IRA補助金見合いの調整後営業利益への影響額				0.0	0.0	20.8	21.4	22.0	22.6	86.8	16.2	22.6	30.3	24.9	94.0	24.3	24.0	22.6	28.2	99.1	95.0	119.0
Impact of US IRA Tax Credit on Net profit attributable to Panasonic Holdings Corporation stockholders IRA補助金見合いの親会社の所有者に帰属する当期純利益への影響額				40.0	40.0	26.8	27.6	28.4	29.0	111.8	21.6	29.1	38.8	32.1	121.6	31.2	30.9	29.1	36.1	127.3	119.0	148.0

Note 1 : Sales (actual & forecast) at factories in US, which is eligible for the IRA Tax Credit. (Factories in Japan are not eligible for the credit.) IRA補助金の対象となる米国内の工場での販売実績/見通し（日本の工場は対象外）

Note 2 : Monetization of the IRA Tax Credit is expected to take place with a certain time lag after recording of the credit in P/L. The IRA Tax Credit can be monetized through direct refunds from the U.S. government or transfer to third parties in addition to utilization as a general tax credit.

IRA補助金は、P/L計上から一定のタイムラグを経て、現金化を見込む。税額控除としての利用に加えて、政府からの直接支払や第三者への譲渡により現金化することが可能

Note 3 : Amount of "Effective use with customers" is recognized as reduction from "Sales" in P/L. 「顧客との有効活用分」は、P/L上「売上高」の減額としています。

Note 4 : Included from 3Q of FY3/25 on are IRA Tax Credit for production costs of electrode active materials with the amount equivalent to the past before 3Q of FY3/25 recorded in 3Q of FY3/25. 2024年度3Q以降は電極活物質の製造コストに関するIRA補助金を含む。過年度分は2024年度3Qに計上

II Others その他

3. Sales by Region 地域別売上高

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year
Japan 日本	789.9	861.4	891.6	877.3	3,420.2	737.3	760.6	811.5	894.0	3,203.4
Local currency basis YoY	101%	103%	100%	93%	99%	93%	88%	91%	102%	94%
Subtotal other than Japan 海外地域 計	1,331.8	1,268.2	1,261.0	1,177.0	5,038.0	1,159.4	1,163.2	1,251.8	1,270.9	4,845.3
Local currency basis YoY	96%	98%	95%	93%	96%	92%	92%	97%	103%	96%
North and South America 米州	482.1	478.8	452.9	426.8	1,840.6	395.0	411.0	451.8	479.2	1,737.0
Local currency basis YoY	87%	92%	88%	85%	88%	88%	87%	98%	108%	95%
Europe 欧州	248.4	250.5	247.1	223.8	969.8	213.0	228.2	242.5	238.8	922.5
Local currency basis YoY	93%	99%	89%	85%	92%	89%	88%	91%	97%	91%
Asia アジア	330.6	300.6	317.8	311.6	1,260.6	314.9	292.8	322.8	340.5	1,271.0
Local currency basis YoY	107%	109%	111%	106%	108%	101%	97%	100%	106%	101%
China 中国	270.7	238.3	243.2	214.8	967.0	236.5	231.2	234.7	212.4	914.8
Local currency basis YoY	106%	99%	98%	102%	101%	93%	97%	94%	92%	94%
Total 合計	2,121.7	2,129.6	2,152.6	2,054.3	8,458.2	1,896.7	1,923.8	2,063.3	2,164.9	8,048.7
Local currency basis YoY	98%	100%	97%	93%	97%	93%	90%	94%	102%	95%

Note: Partial revision of regional grouping for "Sales by Region" was made in 4Q of FY 3/25. Figures for "Sales by Region" for FY3/25 were reclassified accordingly.
2024年度4Qから、一部の地域区分の見直しを実施しました。それに伴い、2025年3月期の数値を組み替えて表示しています。

II Others その他

4. Cash Flows キャッシュ・フロー

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year
Cash flows from operating activities	228.0	229.6	245.1	93.4	796.1	180.3	118.1	114.0	211.9	624.3
Cash flows from investing activities	-214.7	-281.1	-175.0	-189.1	-859.9	-194.3	-204.8	-159.5	-48.8	-607.4
Free cash flow	13.3	-51.5	70.1	-95.7	-63.8	-14.0	-86.7	-45.5	163.1	16.9

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q
Inventory	1,288.2	1,211.2	1,132.5	1,022.2
Inventory turnover days <small>Note 1</small>	54.6 days	51.3 days	47.8 days	43.5 days
Cash Conversion Cycle (CCC) <small>Note 2</small>	59.8 days	56.6 days	56.2 days	55.2 days

	FY3/26 (2026年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q
Inventory	1,075.1	1,094.4	1,112.1	1,066.1
Inventory turnover days	51.0 days	51.6 days	51.0 days	47.7 days
Cash Conversion Cycle (CCC)	57.5 days	61.1 days	63.2 days	63.9 days

Note 1 : Inventory ÷ Cumulative Quarterly Sales × Days*

Note 2 : (Trade receivables and contract assets + Inventories - Trade payables) ÷ Cumulative Quarterly Sales × Days*

* End of Q1 : 90 days, End of Q2 : 180 days, End of Q3 : 270 days, End of Q4 : 360 days

計算式 = 棚卸資産 ÷ 四半期累計売上高 × 日数*

計算式 = (営業債権及び契約資産 + 棚卸資産 - 営業債務) ÷ 四半期累計売上高 × 日数*

* Q1末…90日、Q2末…180日、Q3末…270日、Q4末…360日

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q
Gross Cash <small>Note 3</small>	1,193.5	988.8	1,136.1	915.0
Interest-bearing Debt	1,645.1	1,529.4	1,598.5	1,568.2
(Lease liabilities)	(286.9)	(271.4)	(264.9)	(288.4)
Net Cash	-451.6	-540.6	-462.4	-653.2

	FY3/26 (2026年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q
Gross Cash	813.9	785.4	828.3	846.5
Interest-bearing Debt	1,559.6	1,614.4	1,773.3	1,603.2
(Lease liabilities)	(282.7)	(278.0)	(271.6)	(254.8)
Net Cash	-745.7	-829.0	-945.0	-756.7

Note 3 : Gross Cash is the total of "Cash and Cash equivalents" and time deposits etc. included in "Other financial assets." グロス資金 : 「現金及び現金同等物」及び「その他の金融資産」に含まれる定期預金等の合計

II Others その他

5. Foreign Currency Exchange Rates and Foreign Exchange Ratio Sensitivity 為替レート・為替感応度

[Foreign Currency Exchange Rates 為替レート]

	FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)							FY3/27 (2027年3月期)	
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb. 4, 2026)	Full-year Forecast (Oct. 30, 2025)	Full-year Forecast (May 9, 2025)	Full-year Forecast (May 12, 2026)
U.S. Dollars	¥156	¥149	¥152	¥153	¥153	¥145	¥147	¥154	¥157	¥151	¥147	¥143	¥140	¥140
Euro	¥168	¥164	¥163	¥161	¥164	¥164	¥172	¥179	¥184	¥175	¥169	¥164	¥150	¥160
Renminbi	¥21.5	¥20.8	¥21.2	¥21.0	¥21.1	¥20.0	¥20.6	¥21.7	¥22.7	¥21.3	¥20.6	¥20.2	¥20.0	¥20.0

Note : Average rate 期中平均レート

[Foreign Exchange Rate Sensitivity 為替感応度]

yen (billions) / 10億円

	Impacts on the adjusted operating profit
U.S. Dollars	-3.0
Euro	-0.8
Renminbi	+3.8

Note : Impacts on the adjusted operating profit forecast for FY3/27 (on a full year basis) as a result of the Yen's appreciation by one yen against each of the currencies.

Those figures are prepared and disclosed by the Company voluntarily for reference purposes only as of May 12, 2026.

各通貨に対し1円円高になった場合の、2026年度（年間）調整後営業利益（見通し）への影響額、当社の任意の手続きによって作成した参考数値（2026年5月12日時点）

II Others その他

6. R&D Expenditures and Number of Employees 研究開発費・従業員数

[R&D Expenditures 研究開発費]

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)					FY3/27 (2027年3月期)	
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (May 9, 2025)	Full-year Forecast (May 12, 2026)
R&D Expenditures	126.7	127.8	117.5	105.7	477.8	101.3	106.9	110.5	107.7	426.4	420.0	420.0

[Number of Employees 従業員数]

persons / 人

	FY3/25 (2025年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q
Japan-based	88,438	88,001	82,354	81,800
Overseas	140,745	141,248	126,077	125,748
Total	229,183	229,249	208,431	207,548

	FY3/26 (2026年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q
	84,323	83,220	81,815	69,949
	124,517	123,885	122,206	113,736
	208,840	207,105	204,021	183,685

II Others その他

7. Disclaimer Regarding Forward-looking Statements 将来見通しに関するリスク情報

This press release includes forward-looking statements about Panasonic Holdings Corporation (the "Company") and its Group companies (the "Panasonic Group"). To the extent that statements in this press release do not relate to historical or current facts, they constitute forward-looking statements. These forward-looking statements are based on the current assumptions and beliefs of the Panasonic Group in light of the information currently available to it, and involve known and unknown risks, uncertainties and other factors.

Such risks, uncertainties and other factors may cause the Panasonic Group's actual results, performance, achievements or financial position to be materially different from any future results, performance, achievements or financial position expressed or implied by these forward-looking statements. The Company undertakes no obligation to publicly update any forward-looking statements after the date of this press advised to consult any further disclosures by the Company in its subsequent filings release. Investors are advised to consult any further disclosures by the Company in its subsequent filings under the Financial Instrument and Exchange Act of Japan (the "FIEA") and other publicly disclosed documents.

The risks, uncertainties and other factors referred to above include, but are not limited to, economic conditions, particularly consumer spending and demands for corporate capital expenditures in the major markets including, but not limited to, the Americas, Europe, Japan, China and other Asian countries as well as changes of demands for a wide range of electronic products & parts from the industrial world and consumers in various regional markets; excessive currency rate fluctuations of the U.S. dollar, the euro, the Chinese yuan and other currencies against the yen having an impact on costs and prices of the Panasonic Group's products & services as well as certain other transactions that are denominated in these foreign currencies; increased costs of or limitations on raising funds, because of changes in the fund raising environment including interest rate fluctuations; current or future political or social trends in and outside Japan or changes in rules & regulations of international trade, commerce, R&Ds, production or sales having impact on the Panasonic Group or the business activities in its supply chain; introduction or enhancement of rules & regulations or abolition or reduction of tax benefit or subsidy related mainly to the environment issues including the climate change as well as to responsible supply chain (in terms of human rights, labor, health & safety global environmental conservation, information security, business ethics and others); increased costs resulting from a leakage of customers' or confidential information from IT systems of the Panasonic Group or its supply chain or business suspension caused by unauthorized access, cyberattacks or any other form of malicious actions on the IT systems or from vulnerability of network-connected products; failure to secure or retain enough workforces to execute its business strategy; failure to retain its competitiveness in a wide range of products & services or in major countries & regions; failure to produce expected results in alliances with other companies or M&A (mergers & acquisitions) activities; failure to produce expected results in current or future business transformations of the Panasonic Group; occurrence or lengthening of disruptions in its supply chain or logistics for or price hikes in parts & materials; downward price pressure or decrease in demands for the products at a level that can be offset with efforts by the Company; failure to respond to future changes in the market needs with technological innovations or to timely utilize new technologies such as AI (Artificial Intelligence); increased costs or losses caused by occurrence of events such as compliance violations (including those related to human rights or labor issues) or serious health & safety accidents in workplaces; increased costs or losses resulting from any defects or quality frauds in products or services of the Panasonic Group; infringement by third parties of intellectual property owned by the Panasonic Group or restrictions on the use of intellectual property owned by third parties; administrative/criminal penalties or compensations/damages claims resulting from violations of laws and regulations; large-scale natural disasters, global pandemics of infectious diseases, terrorism or wars; fluctuations in market prices of securities and other financial assets in which the Panasonic Group has holdings, excessive fluctuations of goodwill and deferred tax assets, valuation of non-financial assets, including property, plant and equipment, or changes or tightening of accounting policies or rules; The factors listed above are not all-inclusive and further information is contained in the most recent English translated version of the Company's securities reports under the FIEA and any other documents which are disclosed on its website.

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。

その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照下さい。

- ・米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国等の主要市場の経済情勢の動向、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の過度な変動による、外貨建てで取引される製品・サービス等のコストおよび価格への影響
- ・金利変動を含む資金調達環境の変化等による資金調達コストの増加および資金調達の制約
- ・国内外における現在および将来の政治・社会状況の動向や、貿易・通商規制、開製販に関する規制等の変更による当社グループやサプライチェーンの事業活動への影響
- ・気候変動を含む環境問題および責任ある調達活動（人権・労働、安全衛生、地球環境保全、情報セキュリティ、企業倫理等）に関する法規制・政策の導入・強化または税控除・補助金の廃止・縮小
- ・当社グループまたはサプライチェーンのシステムに対する不正アクセスやサイバー攻撃等による顧客情報・機密情報の外部流出、業務停止またはネットワーク接続製品の脆弱性に起因する多大な対策費用負担の発生
- ・経営戦略の推進に必要な人材の獲得や、在籍している社員の流出防止の失敗
- ・多岐にわたる製品・サービス分野および主要市場の国・地域における競争力維持の成否
- ・他企業との提携または企業買収等の成否
- ・現在および将来における当社グループの事業再編の成否
- ・原材料供給・物流の混乱や価格高騰の発生または長期化
- ・企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少
- ・将来の市場ニーズに応えるための技術革新の成否またはAI（人工知能）等の新たな技術の利活用遅延
- ・当社グループにおけるコンプライアンス違反行為（人権・労働に関するものを含む）の発生や労働安全衛生上の重篤な事故の発生等に起因する費用負担または損失の発生
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵、品質不正行為等による費用負担または損失の発生
- ・当社グループが保有する知的財産権に対する侵害や第三者の知的財産権を使用する上での制約
- ・法規制等への違反による行政処分、刑事処分または損害賠償訴訟
- ・大規模な自然災害、感染症の世界的流行、テロ・戦争等の発生
- ・当社グループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の過度な変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化