Supplemental Financial Data for Fiscal 2026 1st Quarter, ended June 30, 2025［IFRS］(Consolidated)
2025年度(2026年3月期）第１四半期　決算補足資料 ［IFRS］（連結）

July 30, 2025　2025年7月30日

Panasonic Holdings Corporation
パナソニック ホールディングス株式会社

Ⅰ Fiscal 2026 1st Quarter Financial Results (incl. full-year forecast for Fiscal 2026)　2025年度 第1四半期実績（含、2025年度年間見通し）

1. Consolidated Financial Results　全社連結業績　P.02
2. Results by Segment　セグメント別業績　P.03
3. Lifestyle Segment by Divisional Company　くらし事業 分社業績　P.04
4. Sales and Adjusted operating profit by Voluntarily Disclosed Business　任意開示事業別 売上高・調整後営業利益　P.05
5. Information by Segment　セグメント別情報　P.08
   (1) Capital Investment　設備投資額
   (2) Depreciation of PP&E　減価償却費（有形固定資産）
   (3) Total of Amortization of Intangible Assets and Depreciation of Right-of-use Assets　償却費（無形資産）・減価償却費（使用権資産）の合計

Ⅱ Others　その他

1. Blue Yonder's KPIs　ブルーヨンダー経営指標　P.09
2. Impact of US IRA (Inflation Reduction Act) Tax Credit (Section 45X) on Financial Results & Forecast　米国IRA（インフレ抑制法）補助金（Section 45X）による業績影響　P.10
   (1) US IRA Tax Credit　米国IRA補助金
   (2) Impact of US IRA Tax Credit on Financial Results (Consolidated and Energy Segment)　米国IRA補助金による全社連結およびエナジーセグメントへの業績影響額
3. Sales by Region　地域別売上高　P.11
4. Cash Flows　キャッシュ・フロー　P.12
5. Foreign Currency Exchange Rates and Foreign Exchange Rate Sensitivity　為替レート・為替感応度　P.13
6. R&D Expenditures and Number of Employees　研究開発費・従業員数　P.14
7. Disclaimer Regarding Forward-looking Statements　将来見通しに関するリスク情報　P.15

Supplemental Financial Data for Fiscal 2026 1st Quarter, ended June 30, 2025［IFRS］(Consolidated)
2025年度(2026年3月期) 第1四半期　決算補足資料 ［IFRS］(連結)

Note 1 : This Supplemental Financial Data is not subject to audit or review by our independent auditor.　本補足資料は、独立監査人による監査およびレビューの対象外です。
Note 2 : "Other" includes operating segments which are not included in the reportable segments and other business activities, such as Entertainment & Communication, Housing and sales of raw materials.
「その他」は、報告セグメントに含まれない事業セグメントやその他の事業活動であり、エンターテインメント＆コミュニケーション、ハウジング、原材料の販売等が含まれています。
The figures in "Eliminations and adjustments" include eliminations of intersegment transactions, adjustments of profits and losses which are not attributable to any segments, and consolidation adjustments.
「消去・調整」には、セグメント間の内部取引消去や、セグメントに帰属しない損益及び連結会計上の調整が含まれております。
Note 3 : Information & figures by Segment / Divisional Company / Voluntarily Disclosed Business are based on management accounting.　セグメント別／分社／任意開示事業の情報・数値は、管理会計に基づくものです。
Note 4 : "Adjusted operating profit" = "Sales "- "Cost of sales" - "SG&A"　「調整後営業利益」は、「売上高」から「売上原価」と「販売費及び一般管理費」を控除して算出しています。
Note 5 : "Other income/loss" = "Other income (expenses), net" + "Share of profit (loss) of investments accounted for using the equity method"　「その他損益」は、決算短信に記載の「その他の損益」に「持分法による投資損益」を加えたものです。
Note 6 : EBITDA：Total amount of Operating profit, Depreciation (Tangible assets including Property, plant and equipment / Right-of-use assets) and Amortization (Intangible assets)
Adjusted with amount equivalent to depreciation corresponding to underlying assets that are applied with Lease accounting treatment as a lessor, etc.
：営業利益と減価償却費（有形／使用権資産）、償却費（無形）の合計です。なお、貸手側のリース会計が適用される原資産の減価償却費相当等を調整しています。
EBITDA is not subject to the audit.　EBITDAは監査対象外です。
Note 7 : On April 1, 2025, certain businesses were transferred among segments. In addition, on December 2, 2024, certain businesses were transferred between segments with the completion of the share transfer of Panasonic Automotive Systems Co., Ltd. ("PAS").
The figures below for FY3/25 and FY3/26 are reclassified accordingly.
2025年４月１日付で、一部の事業をセグメント間で移管しています。また、2024年12月２日付でパナソニック オートモーティブシステムズ㈱の株式譲渡が完了したことに伴い、一部の事業をセグメント間で移管しています。
2025年３月期及び2026年３月期のセグメント情報については、変更後の形態に合わせて組み替えて算出しています。
Note 8 : Fiscal 2026 (FY3/26) refers to the year ending March 31, 2026.　Fiscal 2026およびFY3/26 (2026年3月期) は、2026年3月31日に終了の年度を指します。

I Fiscal 2026 1st Quarter Financial Results (incl. full-year forecast for Fiscal 2026)　2025年度 第1四半期実績（含、2025年度年間見通し）
1. Consolidated Financial Results　全社連結業績

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May 9, 2025)
Sales	2,121.7	2,129.6	2,152.6	2,054.3	8,458.2	1,896.7				7,800.0
Adjusted operating profit	84.3	122.2	150.2	110.5	467.2	91.5				500.0
(% to sales)	(4.0%)	(5.7%)	(7.0%)	(5.4%)	(5.5%)	(4.8%)				(6.4%)
Other income/loss	-0.5	10.0	-17.9	-32.3	-40.7	-4.6				-130.0
Operating profit	83.8	132.2	132.3	78.2	426.5	86.9				370.0
(% to sales)	(3.9%)	(6.2%)	(6.1%)	(3.8%)	(5.0%)	(4.6%)				(4.7%)
Profit before income taxes	104.7	146.3	144.7	90.6	486.3	91.0				410.0
(% to sales)	(4.9%)	(6.9%)	(6.7%)	(4.4%)	(5.7%)	(4.8%)				(5.3%)
Net profit attributable to Panasonic Holdings Corporation stockholders	70.6	118.3	99.5	77.8	366.2	71.5				310.0
(% to sales)	(3.3%)	(5.6%)	(4.6%)	(3.8%)	(4.3%)	(3.8%)				(4.0%)
EBITDA	196.7	241.7	243.3	188.0	869.7	189.9				800.0
(% to sales)	(9.3%)	(11.3%)	(11.3%)	(9.2%)	(10.3%)	(10.0%)				(10.3%)
EPS (yen) Note					156.87					132.79
ROE					7.9%					6.5%

Note : Basic earnings per share attributable to Panasonic Holdings Corporation stockholders　基本的１株当たり当期純利益

Ⅰ Fiscal 2026 1st Quarter Financial Results (incl. full-year forecast for Fiscal 2026) 2025年度 第1四半期実績（含、2025年度年間見通し）

2. Results by Segment セグメント別業績

yen (billions) / 10億円

		FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)					
		1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (Jul. 30, 2025)	Full-year Forecast (May 9, 2025)
Lifestyle くらし事業	Sales	862.4	873.1	915.5	919.8	3,570.8	846.1				3,535.0	3,535.0
	Adjusted operating profit	22.3	26.1	45.5	42.6	136.5	33.8				176.0	176.0
	(% to sales)	(2.6%)	(3.0%)	(5.0%)	(4.6%)	(3.8%)	(4.0%)				(5.0%)	(5.0%)
	Other income/loss	1.4	-0.3	0.6	-10.2	-8.5	0.9				-80.0	-80.0
	Operating profit	23.7	25.8	46.1	32.4	128.0	34.7				96.0	96.0
	(% to sales)	(2.7%)	(3.0%)	(5.0%)	(3.5%)	(3.6%)	(4.1%)				(2.7%)	(2.7%)
	EBITDA	53.1	55.3	76.9	65.7	251.0	65.2				226.0	226.0
Connect コネクト	Sales	292.2	316.6	322.9	381.6	1,313.3	303.5				1,265.0	1,200.0
	Adjusted operating profit	5.0	14.0	22.9	38.8	80.7	6.2				77.0	77.0
	(% to sales)	(1.7%)	(4.4%)	(7.1%)	(10.2%)	(6.1%)	(2.0%)				(6.1%)	(6.4%)
	Other income/loss	1.0	4.5	-3.7	-5.8	-4.0	-0.4				-5.0	45.0
	Operating profit	6.0	18.5	19.2	33.0	76.7	5.8				72.0	122.0
	(% to sales)	(2.0%)	(5.9%)	(5.9%)	(8.6%)	(5.8%)	(1.9%)				(5.7%)	(10.2%)
	EBITDA	24.9	37.5	39.0	54.1	155.5	27.1				147.0	197.0
Industry インダストリー	Sales	274.5	272.2	271.7	265.2	1,083.6	283.5				1,050.0	1,050.0
	Adjusted operating profit	17.7	13.2	14.0	9.4	54.3	18.7				81.0	81.0
	(% to sales)	(6.5%)	(4.8%)	(5.2%)	(3.5%)	(5.0%)	(6.6%)				(7.7%)	(7.7%)
	Other income/loss	-0.3	0.3	-2.4	-8.7	-11.1	0.7				-16.0	-16.0
	Operating profit	17.4	13.5	11.6	0.7	43.2	19.4				65.0	65.0
	(% to sales)	(6.4%)	(4.9%)	(4.3%)	(0.3%)	(4.0%)	(6.9%)				(6.2%)	(6.2%)
	EBITDA	32.9	28.7	27.0	16.2	104.8	34.6				130.0	130.0
Energy エナジー	Sales	211.9	218.5	214.9	227.9	873.2	219.3				1,039.0	1,039.0
	Adjusted operating profit	21.7	33.1	42.6	25.3	122.7	31.8				168.0	168.0
	(% to sales)	(10.2%)	(15.1%)	(19.8%)	(11.1%)	(14.0%)	(14.5%)				(16.2%)	(16.2%)
	Other income/loss	-0.1	-0.4	-0.6	-1.4	-2.5	0.1				-1.0	-1.0
	Operating profit	21.6	32.7	42.0	23.9	120.2	31.9				167.0	167.0
	(% to sales)	(10.2%)	(14.9%)	(19.6%)	(10.5%)	(13.8%)	(14.5%)				(16.1%)	(16.1%)
	EBITDA	39.4	50.1	60.4	40.0	189.9	45.6				251.0	251.0
Automotive オートモーティブ	Sales	300.9	293.3	210.8	–	805.0	–	–	–	–	–	–
	Adjusted operating profit	9.6	6.7	8.2	–	24.5	–	–	–	–	–	–
	(% to sales)	(3.2%)	(2.3%)	(3.9%)	–	(3.0%)	–	–	–	–	–	–
	Other income/loss	4.0	1.7	-0.1	–	5.6	–	–	–	–	–	–
	Operating profit	13.6	8.4	8.1	–	30.1	–	–	–	–	–	–
	(% to sales)	(4.5%)	(2.9%)	(3.9%)	–	(3.7%)	–	–	–	–	–	–
	EBITDA	25.3	17.5	14.2	–	57.0	–	–	–	–	–	–
Subtotal 計	Sales	1,941.9	1,973.7	1,935.8	1,794.5	7,645.9	1,652.4				6,889.0	6,824.0
	Adjusted operating profit	76.3	93.1	133.2	116.1	418.7	90.5				502.0	502.0
	Other income/loss	6.0	5.8	-6.2	-26.1	-20.5	1.3				-102.0	-52.0
	Operating profit	82.3	98.9	127.0	90.0	398.2	91.8				400.0	450.0
	EBITDA	175.6	189.1	217.5	176.0	758.2	172.5				754.0	804.0
Other その他	Sales	401.3	408.6	443.3	453.9	1,707.1	410.3				911.0	976.0
	Adjusted operating profit	14.8	21.4	22.4	11.4	70.0	14.5				-2.0	-2.0
	Other income/loss	0.9	0.3	9.4	-0.3	10.3	-0.1				-28.0	-78.0
	Operating profit	15.7	21.7	31.8	11.1	80.3	14.4				-30.0	-80.0
Eliminations and Adjustments 消去・調整	Sales	-221.5	-252.7	-226.5	-194.1	-894.8	-166.0					
	Adjusted operating profit	-6.8	7.7	-5.4	-17.0	-21.5	-13.5					
	Other income/loss	-7.4	3.9	-21.1	-5.9	-30.5	-5.8					
	Operating profit	-14.2	11.6	-26.5	-22.9	-52.0	-19.3					
Total 合計	Sales	2,121.7	2,129.6	2,152.6	2,054.3	8,458.2	1,896.7				7,800.0	7,800.0
	Adjusted operating profit	84.3	122.2	150.2	110.5	467.2	91.5				500.0	500.0
	Other income/loss	-0.5	10.0	-17.9	-32.3	-40.7	-4.6				-130.0	-130.0
	Operating profit	83.8	132.2	132.3	78.2	426.5	86.9				370.0	370.0
	EBITDA	196.7	241.7	243.3	188.0	869.7	189.9				800.0	800.0

Note 1 : "Total" EBITDA include EBITDA of "Other" and "Eliminations and Adjustments." 「合計」のEBITDAには、「その他」および「消去・調整」のEBITDAが含まれています。
Note 2 : "Eliminations and Adjustments" of the forecasts for FY3/26 full year are included in "Other." 2025年度年間見通しの「消去・調整」は、「その他」に含まれています。
Note 3 : Energy segment's figures above include impact of US IRA Tax Credit. 上記のエナジーセグメントの数値には、米国IRA補助金の影響が含まれています。
Note 4 : Automotive segment is presented based on a period until the completion of the Deconsolidation of PAS (approximately eight months in FY3/25).
上記のオートモーティブセグメントの数値は、パナソニック オートモーティブシステムズ㈱の株式譲渡に伴い非連結化した事業の非連結化するまでの期間（2024年度については約８か月分）の売上高及び損益で算出しています。

Ⅰ Fiscal 2026 1st Quarter Financial Results (incl. full-year forecast for Fiscal 2026) 2025年度 第1四半期実績（含、2025年度年間見通し）

3. Lifestyle Segment by Divisional Company くらし事業 分社業績

yen (billions) / 10億円

			FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)				
			1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May 9, 2025)
Lifestyle くらし事業	Living Appliances and Solutions Company くらしアプライアンス社	Sales	201.8	217.2	239.5	230.3	888.8	194.6				885.0
		Adjusted operating profit	8.7	8.3	17.9	14.2	49.1	13.0				57.0
		(% to sales)	(4.3%)	(3.8%)	(7.5%)	(6.2%)	(5.5%)	(6.7%)				(6.4%)
		Other income/loss	1.7	0.0	1.3	-0.9	2.1	0.5				-6.0
		Operating profit	10.4	8.3	19.2	13.3	51.2	13.5				51.0
		(% to sales)	(5.2%)	(3.8%)	(8.0%)	(5.8%)	(5.8%)	(6.9%)				(5.8%)
		EBITDA	17.3	15.2	26.2	21.8	80.5	20.4				81.0
	Heating & Ventilation A/C Company 空質空調社	Sales	262.9	204.9	212.6	218.4	898.8	253.0				893.0
		Adjusted operating profit	6.4	-1.2	5.5	5.5	16.2	13.6				35.0
		(% to sales)	(2.4%)	(-0.6%)	(2.6%)	(2.5%)	(1.8%)	(5.4%)				(3.9%)
		Other income/loss	0.3	0.7	-0.6	-4.6	-4.2	0.5				-13.0
		Operating profit	6.7	-0.5	4.9	0.9	12.0	14.1				22.0
		(% to sales)	(2.5%)	(-0.2%)	(2.3%)	(0.4%)	(1.3%)	(5.6%)				(2.5%)
		EBITDA	15.3	7.9	13.7	9.9	46.8	22.6				58.0
	Cold Chain Solutions Company コールドチェーンソリューションズ社	Sales	104.5	104.1	100.6	99.2	408.4	96.5				420.0
		Adjusted operating profit	5.2	6.8	2.7	5.4	20.1	3.8				23.0
		(% to sales)	(5.0%)	(6.5%)	(2.7%)	(5.4%)	(4.9%)	(4.0%)				(5.5%)
		Other income/loss	0.2	0.0	0.0	-0.1	0.1	-0.5				-2.0
		Operating profit	5.4	6.8	2.7	5.3	20.2	3.3				21.0
		(% to sales)	(5.2%)	(6.5%)	(2.7%)	(5.3%)	(4.9%)	(3.4%)				(5.0%)
		EBITDA	7.9	9.4	5.3	8.0	30.6	6.0				31.0
	Electric Works Company エレクトリックワークス社	Sales	231.2	263.3	284.9	292.1	1,071.5	241.7				1,087.0
		Adjusted operating profit	10.5	18.2	27.4	20.6	76.7	11.9				79.0
		(% to sales)	(4.5%)	(6.9%)	(9.6%)	(7.1%)	(7.2%)	(4.9%)				(7.3%)
		Other income/loss	-0.4	-0.8	-0.2	-2.9	-4.3	-0.4				-22.0
		Operating profit	10.1	17.4	27.2	17.7	72.4	11.5				57.0
		(% to sales)	(4.4%)	(6.6%)	(9.5%)	(6.1%)	(6.8%)	(4.8%)				(5.2%)
		EBITDA	17.6	24.9	35.1	26.0	103.6	19.6				93.0

Note : The figures above for FY3/25 are reclassified in conformity with the business segmentation for FY3/26. 2025年3月期の上記数値については、2026年3月期の形態に合わせて組み替えて算出しております。

Ⅰ Fiscal 2026 1st Quarter Financial Results (incl. full-year forecast for Fiscal 2026) 2025年度 第1四半期実績（含、2025年度年間見通し）

4. Sales and Adjusted Operating Profit by Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別 売上高・調整後営業利益

yen (billions) / 10億円

				FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)				
				1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May 9, 2025)
Lifestyle くらし事業	Living Appliances and Solutions Company くらしアプライアンス社	Kitchen Appliances キッチン空間	Sales	92.3	95.5	110.6	88.1	386.5	88.9				
		Laundry Systems and Vacuum Cleaner ランドリー・クリーナー	Sales	63.6	75.5	80.4	65.9	285.4	61.6				
		Beauty and Personal Care ビューティ・パーソナルケア	Sales	41.6	41.9	45.7	39.4	168.6	41.6				
	Heating & Ventilation A/C Company 空質空調社	Europe 欧州	Sales	26.9	28.2	28.1	29.5	112.7	32.1				
		Japan 日本	Sales	83.7	91.0	92.9	83.6	351.2	102.8				
		China & Northeast Asia 中国・北東亜	Sales	75.9	31.8	35.9	34.3	177.9	58.9				
	Electric Works Company エレクトリックワークス社	Lighting ライティング	Sales	62.0	70.9	84.0	77.2	294.1	64.6				
		Electrical Construction Materials & Living Energy 電材＆くらしエネルギー	Sales	91.3	102.2	108.4	107.4	409.3	97.0				
Connect コネクト		Avionics アビオニクス	Sales	67.6	66.6	70.5	86.6	291.3	61.9				
		Process Automation プロセスオートメーション	Sales	51.9	54.0	52.0	60.9	218.8	65.7				
			Adjusted operating profit	1.9	3.8	3.2	5.7	14.6	7.5				
			(% to sales)	(3.7%)	(7.0%)	(6.2%)	(9.5%)	(6.7%)	(11.4%)				
		Mobile Solutions モバイルソリューションズ	Sales	45.2	52.4	52.8	57.1	207.5	51.3				
		Gemba Solutions 現場ソリューション	Sales	62.7	79.1	83.5	116.1	341.4	68.1				
			Adjusted operating profit	-2.7	3.0	5.5	13.1	18.9	-1.7				
			(% to sales)	(-4.3%)	(3.8%)	(6.6%)	(11.3%)	(5.5%)	(-2.5%)				
		Blue Yonder ブルーヨンダー	Sales	51.3	52.8	54.0	52.7	210.8	49.8				
			Adjusted operating profit	-5.2	-6.1	-3.5	-6.7	-21.5	-10.9				
			(% to sales)	(-10.2%)	(-11.5%)	(-6.5%)	(-12.7%)	(-10.2%)	(-21.8%)				

Note : Major business divisions that the following Voluntarily Disclosed Businesses consist of are provided on P.7. 各任意開示事業を構成する主な事業部は7ページに記載しています。

Ⅰ Fiscal 2026 1st Quarter Financial Results (incl. full-year forecast for Fiscal 2026)　2025年度 第1四半期実績（含、2025年度年間見通し）

4. Sales and Adjusted Operating Profit by Voluntarily Disclosed Business　任意開示事業別 売上高・調整後営業利益

yen (billions) / 10億円

			FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)				
			1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May 9, 2025)
Industry インダストリー	Electronic Devices 電子デバイス	Sales	139.5	139.7	143.7	135.0	557.9	150.1				
		Adjusted operating profit	11.3	12.2	10.8	7.3	41.6	12.4				
		(% to sales)	(8.1%)	(8.7%)	(7.5%)	(5.4%)	(7.5%)	(8.2%)				
	FA Solutions FAソリューション	Sales	29.3	26.0	25.2	23.6	104.1	29.8				
		Adjusted operating profit	1.2	0.1	0.0	-1.9	-0.6	2.2				
		(% to sales)	(4.2%)	(0.3%)	(0.0%)	(-8.3%)	(-0.6%)	(7.3%)				
	Electronic Materials 電子材料	Sales	45.5	42.0	44.9	44.1	176.5	48.9				
		Adjusted operating profit	5.4	3.1	3.5	2.9	14.9	5.1				
		(% to sales)	(11.9%)	(7.3%)	(7.7%)	(6.9%)	(8.5%)	(10.4%)				
Energy エナジー	In-vehicle 車載	Sales	127.9	120.9	109.3	123.1	481.2	106.3				554.0
		Adjusted operating profit	12.0	16.7	22.7	13.7	65.1	18.2				98.0
		(% to sales)	(9.4%)	(13.8%)	(20.8%)	(11.2%)	(13.5%)	(17.1%)				(17.7%)
	Industrial / Consumer 産業・民生	Sales	84.0	98.8	104.5	104.9	392.2	112.0				484.0
		Adjusted operating profit	8.8	16.3	18.3	13.4	56.8	13.2				70.0
		(% to sales)	(10.5%)	(16.5%)	(17.5%)	(12.7%)	(14.5%)	(11.8%)				(14.5%)
Other その他	Entertainment & Communication エンターテインメント＆コミュニケーション	Sales	72.6	82.4	77.6	63.1	295.7	71.7				277.8
	Housing ハウジング	Sales	109.5	115.2	131.4	123.4	479.5	118.5				504.5

Note 1 : Major business divisions that the following Voluntarily Disclosed Businesses consist of are provided on P.7.　各任意開示事業を構成する主な事業部は7ページに記載しています。
Note 2 : Energy segment's figures of In-vehicle include impact of US IRA Tax Credit.　エナジーセグメントにおける車載の数値には、米国IRA補助金の影響が含まれています。

I Fiscal 2026 1st Quarter Financial Results (incl. full-year forecast for Fiscal 2026) 2025年度 第1四半期実績（含、2025年度年間見通し）

4. Sales and Adjusted Operating Profit by Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別 売上高・調整後営業利益

Following are major business divisions (BDs) that the following Voluntarily Disclosed Businesses consist of : 各任意開示事業を構成する主な事業部は以下のとおりです

		Businesses with Sales Disclosed 売上開示事業 Adjusted OP disclosed in **bold & underlined** businesses **下線**の事業は調整後営業利益も開示	Major Business Divisions, etc. 主な事業部等
Lifestyle (Panasonic Corporation) くらし事業 (パナソニック㈱)	Living Appliances and Solutions Company くらしアプライアンス社	Kitchen Appliances キッチン空間	Kitchen Appliances BD キッチン空間事業部
		Laundry Systems and Vacuum Cleaner ランドリー・クリーナー	Laundry Systems and Vacuum Cleaner BD ランドリー・クリーナー事業部
		Beauty and Personal Care ビューティ・パーソナルケア	Beauty and Personal Care BD ビューティ・パーソナルケア事業部
	Heating & Ventilation A/C Company 空質空調社	Sales disclosed by region (Europe, Japan, China & Northeast Asia) 地域別（欧州、日本、中国・北東亜）の売上を開示	A2W & Hydro Solutions BD, Residential Air-Conditioning BD, Panasonic Ecology Systems Co., Ltd. Indoor Air Quality BD, Commercial Air-Conditioning BD A2W&水ソリューションズ事業部、エアコン事業部、パナソニックエコシステムズ㈱IAQ事業部、CAC事業部
	Cold Chain Solutions Company コールドチェーンソリューションズ社	ー	Hussmann Corporation, Cold Chain BD ハスマン㈱、コールドチェーン事業部
	Electric Works Company エレクトリックワークス社	Lighting ライティング	Lighting BD ライティング事業部
		Electrical Construction Materials & Living Energy 電材＆くらしエネルギー	Electrical Construction Materials & Living Energy BD 電材＆くらしエネルギー事業部
Connect (Panasonic Connect Co., Ltd.) コネクト (パナソニック コネクト㈱)		Avionics アビオニクス	Panasonic Avionics Corporation, Avionics Business Unit パナソニック アビオニクス㈱、アビオニクスビジネスユニット
		<u>Process Automation</u> **<u>プロセスオートメーション</u>**	Circuit Formation Process BD, Welding Process BD 回路形成プロセス事業部、溶接プロセス事業部
		Mobile Solutions モバイルソリューションズ	Mobile Solutions BD モバイルソリューションズ事業部
		<u>Gemba Solutions</u> **<u>現場ソリューション</u>**	Gemba Solutions Company 現場ソリューションカンパニー
		<u>Blue Yonder</u> **<u>ブルーヨンダー</u>**	Blue Yonder Holding, Inc. ブルーヨンダーホールディングス㈱
Industry (Panasonic Industry Co., Ltd.) インダストリー (パナソニック インダストリー㈱)		**<u>Electronic Devices</u>** **<u>電子デバイス</u>**	Electromechanical Control BD, Industrial Devices BD, Device Solutions BD メカトロニクス事業部、産業デバイス事業部、デバイスソリューション事業部
		<u>FA Solutions</u> **<u>FAソリューション</u>**	Industrial Devices BD 産業デバイス事業部
		<u>Electronic Materials</u> **<u>電子材料</u>**	Electronic Materials BD 電子材料事業部
Energy (Panasonic Energy Co., Ltd.) エナジー (パナソニック エナジー㈱)		**<u>In-vehicle</u>** **<u>車載</u>**	Mobility Energy BD モビリティエナジー事業部
		<u>Industrial / Consumer</u> **<u>産業・民生</u>**	Energy Device BD, Energy Solutions BD エナジーデバイス事業部、エナジーソリューション事業部
Other その他		Entertainment & Communication エンターテインメント＆コミュニケーション	Panasonic Entertainment & Communication Co., Ltd. パナソニック エンターテインメント&コミュニケーション㈱
		Housing ハウジング	Panasonic Housing Solutions Co., Ltd. パナソニック ハウジングソリューションズ㈱

Ⅰ Fiscal 2026 1st Quarter Financial Results (incl. full-year forecast for Fiscal 2026) 2025年度 第1四半期実績（含、2025年度年間見通し）

5. Information by Segment セグメント別情報

(1) Capital Investment 設備投資額 (Calculated on an accrual basis 発生ベース)

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May 9, 2025)
Lifestyle くらし事業	22.0	24.9	33.5	41.2	121.6	14.4				122.0
Connect コネクト	4.1	5.5	4.9	7.6	22.1	3.9				24.0
Industry インダストリー	10.2	13.6	12.2	19.7	55.7	7.6				71.0
Energy エナジー	119.3	127.1	128.7	126.0	501.1	115.6				396.0
Automotive オートモーティブ	3.7	5.2	5.4	-	14.3	-				-
Subtotal 計	159.3	176.3	184.7	194.5	714.8	141.5				613.0
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	19.2	5.3	5.5	24.1	54.1	3.3				37.0
Total 合計	178.5	181.6	190.2	218.6	768.9	144.8				650.0

(2) Depreciation of PP&E 減価償却費（有形固定資産）

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May 9, 2025)
Lifestyle くらし事業	19.3	18.7	20.0	22.2	80.2	19.8				82.0
Connect コネクト	3.6	3.6	3.8	4.1	15.1	3.8				18.0
Industry インダストリー	13.3	13.1	13.1	13.1	52.6	13.0				57.0
Energy エナジー	6.6	7.4	8.5	7.2	29.7	7.8				60.0
Automotive オートモーティブ	4.9	4.9	3.3	-	13.1	-				-
Subtotal 計	47.7	47.7	48.7	46.6	190.7	44.4				217.0
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	6.4	6.4	6.5	11.1	30.4	9.8				23.0
Total 合計	54.1	54.1	55.2	57.7	221.1	54.2				240.0

(3) Total of Amortization of Intangible Assets and Depreciation of Right-of-use Assets 償却費（無形資産）・減価償却費（使用権資産）の合計

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May 9, 2025)
Lifestyle くらし事業	10.1	10.8	10.8	11.1	42.8	10.7				48.0
Connect コネクト	15.2	15.3	16.0	17.0	63.5	17.5				57.0
Industry インダストリー	2.2	2.1	2.3	2.4	9.0	2.2				8.0
Energy エナジー	0.7	0.7	0.9	0.7	3.0	0.7				4.0
Automotive オートモーティブ	6.8	4.2	2.8	-	13.8	-				-
Subtotal 計	35.0	33.1	32.8	31.2	132.1	31.1				117.0
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	13.3	12.6	14.0	12.6	52.5	12.5				53.0
Total 合計	48.3	45.7	46.8	43.8	184.6	43.6				170.0

Note : Automotive segment is presented based on a period until the completion of the Deconsolidation of PAS (approximately eight months in FY3/25).
上記のオートモーティブセグメントの数値は、パナソニック オートモーティブシステムズ㈱の株式譲渡に伴い非連結化した事業の非連結化するまでの期間（2024年度については約８か月分）で算出しています。

Ⅱ Others　その他

1. Blue Yonder's KPIs　ブルーヨンダー経営指標

USD (millions) /百万米ドル

			FY3/22 (2022年3月期)					FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)					FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)			
			1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q
Stand alone basis スタンドアローンベース	Adjusted EBITDA 調整後EBITDA	A-B-C-D			60	54	115	57	54	60	52	224	69	49	39	56	213	62	68	83	48	261	51			
	EBITDA	A			26	28	54	29	18	34	15	96	41	10	-6	13	58	25	55	31	25	136	6			
	Strategic investments Note 1 戦略投資	B			-6	-8	-14	-1	-4	-2	-8	-16	-7	-19	-28	-32	-86	-29	-33	-34	-14	-110	-40			
	Compensation (e.g. incentives / retention) インセンティブ報酬（リテンションボーナス）	C			0	0	0	0	0	0	-14	-14	-16	-18	-11	-6	-50	-5	-6	-6	-6	-23	-5			
	Restructuring expenses, non-recurring gain/loss 構造改革費用・一過性損益	D			-28	-19	-47	-27	-32	-24	-15	-98	-5	-2	-6	-5	-19	-4	26	-13	-2	8	1			
	Adjusted operating profit 調整後営業利益	①			3	6	9	6	-11	20	24	39	24	-6	-21	-1	-4	8	2	20	5	35	-23			
Consolidated basis 連結ベース	Amortization expenses related to acquisition, etc. 買収に伴う無形資産償却他	②			-102	-76	-178	-60	-42	-34	-37	-173	-37	-41	-42	-42	-163	-42	-43	-43	-49	-177	-52			
	Adjusted operating profit 調整後営業利益	①+②			-99	-70	-169	-54	-53	-14	-13	-134	-13	-47	-63	-43	-166	-34	-41	-23	-44	-142	-75			

［Other KPIs　その他のKPI］ Note 2

USD (millions) /百万米ドル

		FY3/22 (2022年3月期)				FY3/23 (2023年3月期)				FY3/24 (2024年3月期)				FY3/25 (2025年3月期)				FY3/26 (2026年3月期)			
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
Recurring ratio	Recurring revenue business ratio in total revenue 全体売上に占める経常収益ビジネスの販売比率			69%	69%	68%	68%	72%	70%	70%	71%	73%	72%	72%	71%	71%	72%	72%			
SaaS ratio				37%	39%	40%	41%	44%	44%	44%	47%	48%	47%	49%	50%	52%	51%	51%			
SaaS ARR	ARR indicates secured annualized revenue during the year starting next quarter 年間経常収益。翌四半期から始まる１年の確定した収益			466	496	515	544	582	593	621	637	669	667	676	736	751	759	778			
SaaS NRR	Net revenue retention rate with existing customers 既存顧客からの売上継続率			109%	110%	111%	108%	109%	106%	107%	106%	106%	104%	101%	103%	101%	103%	105%			

Note 1 : Including the planned USD 200M R&D investment for three years from FY3/24 to FY3/26, as well as investments for security enhancement (e.g., migration to the public cloud) and for synergy with the Panasonic Group etc.
2023～2025年度の3年間でUS$200Mの製品開発投資に加え、セキュリティ強化の為のPublicクラウドへの移行等への投資、パナソニックグループとのシナジー創出のための投資など
Note 2 : All figures in the yen are based on the initial FY3/26 forecast rates as of May 9, 2025 (USD1=JPY140 / Euro1=JPY150) to exclude FX rate effect.
為替影響を除くために、 2025年5月9日に発表した2025年度期初の公表見通しレート(USD1=JPY140 / Euro1=JPY150)を用いて全ての数値を算出

II Others　その他

2. Impact of US IRA (Inflation Reduction Act) Tax Credit (Section 45X) on Financial Results & Forecast　米国IRA（インフレ抑制法）補助金(Section 45X)による業績影響

(1) US IRA Tax Credit　米国IRA補助金

yen (billions) / 10億円

	FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)					FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26(2026年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May 9, 2025)
Tax credit　補助金				40.0	40.0	45.0	46.5	47.8	48.9	188.2	47.3	49.1	Note 4 64.4	54.2	215.0	52.3				234.0
Sales [GWh]　販売 (Note 1)				8.6	8.6	9.4	9.2	9.3	9.3	37.2	8.7	9.4	10.0	10.0	38.1	10.1				46.0
Assumed Monetization Methods 想定する現金化手段 (Note 2)				Deductible Tax Credit 法人税の還付		Refundable Tax Credit 直接給付					Refundable Tax Credit 直接給付					Refundable Tax Credit 直接給付				
Actual Monetization Methods 実際の現金化手段 (Note 2)						Tax amount reduced in FY3/24 or after by reduction with the tax credit applicable to FY3/23 2022年度分を、2023年度以降で税額控除（支払税金が減額）					Most of the tax credit applicable to FY3/24 to be monetized by transfer in FY3/25 2023年度分の大半を、2024年度に 第三者への権利売却実施									

(2) Impact of US IRA Tax Credit on Financial Results (Consolidated and Energy segment)　米国IRA補助金による全社連結およびエナジーセグメントへの業績影響額

yen (billions) / 10億円

	FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)					FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26(2026年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May 9, 2025)
Impact of US IRA Tax Credit on Sales IRA補助金見合いの売上高への影響額 (Note 3)				0.0	0.0	-24.2	-25.1	-25.8	-26.3	-101.4	-20.1	-27.4	-34.2	-29.1	-110.8	-28.0				-124.0
Impact of US IRA Tax Credit on Adjusted operating profit IRA補助金見合いの調整後営業利益への影響額 (Note 3)				0.0	0.0	20.8	21.4	22.0	22.6	86.8	16.2	22.6	30.3	24.9	94.0	24.3				110.0
Impact of US IRA Tax Credit on Net profit attributable to Panasonic Holdings Corporation stockholders IRA補助金見合いの親会社の所有者に帰属する当期純利益への影響額				40.0	40.0	26.8	27.6	28.4	29.0	111.8	21.6	29.1	38.8	32.1	121.6	31.2				140.0

Note 1 : Sales (actual & forecast) at factories in US, which is eligible for the IRA Tax Credit. (Factories in Japan are not eligible for the credit.)　IRA補助金の対象となる米国内の工場での販売実績/見通し（日本の工場は対象外）

Note 2 : Monetization of the IRA Tax Credit is expected to take place with a certain time lag after recording of the credit in P/L. The IRA Tax Credit can be monetized through direct refunds from the U.S. government or transfer to third parties in addition to utilization as a general tax credit.
IRA補助金は、 P/L計上から一定のタイムラグを経て、現金化を見込む。税額控除としての利用に加えて、政府からの直接支払や第３者への譲渡により現金化することが可能

Note 3 : Amount of "Effective use with customers" is recognized as reduction from "Sales" in P/L. 「顧客との有効活用分」は、P/L上「売上高」の減額としています。

Note 4 : Included from 3Q of FY3/25 on are IRA Tax Credit for production costs of electrode active materials with the amount equivalent to the past before 3Q of FY3/25 recorded in 3Q of FY3/25.　2024年度３Q以降は電極活物質の製造コストに関するIRA補助金を含む。過年度分は2024年度3Qに計上

Ⅱ Others　その他

3. Sales by Region　地域別売上高

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year
Japan　日本	789.9	861.4	891.6	877.3	3,420.2	737.3				
Local currency basis YoY	101%	103%	100%	93%	99%	93%				
Subtotal other than Japan　海外地域 計	1,331.8	1,268.2	1,261.0	1,177.0	5,038.0	1,159.4				
Local currency basis YoY	96%	98%	95%	93%	96%	92%				
North and South America　米州	482.1	478.8	452.9	426.8	1,840.6	395.0				
Local currency basis YoY	87%	92%	88%	85%	88%	88%				
Europe　欧州	248.4	250.5	247.1	223.8	969.8	213.0				
Local currency basis YoY	93%	99%	89%	85%	92%	89%				
Asia　アジア	330.6	300.6	317.8	311.6	1,260.6	314.9				
Local currency basis YoY	107%	109%	111%	106%	108%	101%				
China　中国	270.7	238.3	243.2	214.8	967.0	236.5				
Local currency basis YoY	106%	99%	98%	102%	101%	93%				
Total　合計	2,121.7	2,129.6	2,152.6	2,054.3	8,458.2	1,896.7				
Local currency basis YoY	98%	100%	97%	93%	97%	93%				

Note: Partial revision of regional grouping for" Sales by Region" was made in 4Q of FY 3/25. Figures for " Sales by Region" for FY3/25 were reclassified accordingly.
2024年度4Qから、一部の地域区分の見直しを実施しました。それに伴い、2025年３月期の数値を組み替えて表示しています。

II Others　その他

4. Cash Flows　キャッシュ・フロー

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year
Cash flows from operating activities	228.0	229.6	245.1	93.4	796.1	180.3				
Cash flows from investing activities	-214.7	-281.1	-175.0	-189.1	-859.9	-194.3				
Free cash flow	13.3	-51.5	70.1	-95.7	-63.8	-14.0				

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)				FY3/26 (2026年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
Inventory	1,288.2	1,211.2	1,132.5	1,022.2	1,075.1			
Inventory turnover days Note 1	54.6 days	51.3 days	47.8 days	43.5 days	51.0 days			
Cash Conversion Cycle（CCC） Note 2	59.8 days	56.6 days	56.2 days	55.2 days	57.5 days			

Note 1 : Inventory ÷ Cumulative Quarterly Sales × Days*　　計算式 = 棚卸資産 ÷ 四半期累計売上高 × 日数*
Note 2 : (Trade receivables and contract assets + Inventories - Trade payables) ÷ Cumulative Quarterly Sales × Days*　　計算式 = (営業債権及び契約資産 + 棚卸資産 - 営業債務) ÷ 四半期累計売上高 × 日数*
* End of Q1 : 90 days, End of Q2 : 180 days, End of Q3 : 270 days, End of Q4 : 360 days　　* Q1末…90日、Q2末…180日、Q3末…270日、Q4末…360日

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)				FY3/26 (2026年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
Gross Cash Note 3	1,193.5	988.8	1,136.1	915.0	813.9			
Interest-bearing Debt	1,645.1	1,529.4	1,598.5	1,568.2	1,559.6			
(Lease liabilities)	(286.9)	(271.4)	(264.9)	(288.4)	(282.7)			
Net Cash	-451.6	-540.6	-462.4	-653.2	-745.7			

Note 3 : Gross Cash is the total of "Cash and Cash equivalents" and time deposits etc. included in "Other financial assets."　グロス資金：「現金及び現金同等物」及び「その他の金融資産」に含まれる定期預金等の合計

Ⅱ Others　その他

5. Foreign Currency Exchange Rates and Foreign Exchange Ratio Sensitivity　為替レート・為替感応度

[Foreign Currency Exchange Rates 為替レート]

	FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May 9, 2025)
U.S. Dollars	¥156	¥149	¥152	¥153	¥153	¥145				¥140
Euro	¥168	¥164	¥163	¥161	¥164	¥164				¥150
Renminbi	¥21.5	¥20.8	¥21.2	¥21.0	¥21.1	¥20.0				¥20.0

Note : Average rate　期中平均レート

[Foreign Exchange Rate Sensitivity　為替感応度]

yen (billions) / 10億円

	Impacts on the adjusted operating profit
U.S. Dollars	-2.0
Euro	-0.7
Renminbi	+3.7

Note : Impacts on the adjusted operating profit forecast for FY3/26 (on a full year basis) as a result of the Yen's appreciation by one yen against each of the currencies.
Those figures are prepared and disclosed by the Company voluntarily for reference purposes only as of May 9, 2025.
各通貨に対し1円円高になった場合の、2025年度（年間）調整後営業利益（見通し）への影響額、当社の任意の手続きによって作成した参考数値（2025年5月9日時点）

Ⅱ Others　その他

6. R&D Expenditures and Number of Employees　研究開発費・従業員数

[R&D Expenditures　研究開発費]

yen (billions) / 10億円

	FY3/25 (2025年3月期)					FY3/26 (2026年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May 9, 2025)
R&D Expenditures	126.7	127.8	117.5	105.7	477.8	101.3				420.0

[Number of Employees　従業員数]

persons / 人

	FY3/25 (2025年3月期)				FY3/26 (2026年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
Japan-based	88,438	88,001	82,354	81,800	84,323			
Overseas	140,745	141,248	126,077	125,748	124,517			
Total	229,183	229,249	208,431	207,548	208,840			

Ⅱ Others　その他

7. Disclaimer Regarding Forward-looking Statements　将来見通しに関するリスク情報

This press release includes forward-looking statements about Panasonic Holdings Corporation (the "Company") and its Group companies (the "Panasonic Group"). To the extent that statements in this press release do not relate to historical or current facts, they constitute forward-looking statements. These forward-looking statements are based on the current assumptions and beliefs of the Panasonic Group in light of the information currently available to it, and involve known and unknown risks, uncertainties and other factors.
Such risks, uncertainties and other factors may cause the Panasonic Group's actual results, performance, achievements or financial position to be materially different from any future results, performance, achievements or financial position expressed or implied by these forward-looking statements. The Company undertakes no obligation to publicly update any forward-looking statements after the date of this press advised to consult any further disclosures by the Company in its subsequent filings release. Investors are advised to consult any further disclosures by the Company in its subsequent filings under the Financial Instrument and Exchange Act of Japan (the "FIEA") and other publicly disclosed documents.

The risks, uncertainties and other factors referred to above include, but are not limited to, economic conditions, particularly consumer spending and demands for corporate capital expenditures in the major markets including, but not limited to, the Americas, Europe, Japan, China and other Asian countries as well as changes of demands for a wide range of electronic products & parts from the industrial world and consumers in various regional markets; excessive currency rate fluctuations of the U.S. dollar, the euro, the Chinese yuan and other currencies against the yen having an impact on costs and prices of the Panasonic Group’s products & services as well as certain other transactions that are denominated in these foreign currencies; increased costs of or limitations on raising funds, because of changes in the fund raising environment including interest rate fluctuations; current or future political or social trends in and outside Japan or changes in rules & regulations of international trade, commerce, R&Ds, production or sales having impact on the Panasonic Group or the business activities in its supply chain; introduction or enhancement of rules & regulations or abolition or reduction of tax benefit or subsidy related mainly to the environment issues including the climate change as well as to responsible supply chain (in terms of human rights, labor, health & safety global environmental conservation, information security, business ethics and others); increased costs resulting from a leakage of customers’ or confidential information from IT systems of the Panasonic Group or its supply chain or business suspension caused by unauthorized access, cyberattacks or any other form of malicious actions on the IT systems or from vulnerability of network-connected products; failure to secure or retain enough workforces to execute its business strategy; failure to retain its competitiveness in a wide range of products & services or in major countries & regions; failure to produce expected results in alliances with other companies or M&A (mergers & acquisitions) activities; failure to produce expected results in current or future business transformations of the Panasonic Group; occurrence or lengthening of disruptions in its supply chain or logistics for or price hikes in parts & materials; downward price pressure or decrease in demands for the products at a level that can be offset with efforts by the Company; failure to respond to future changes in the market needs with technological innovations or to timely utilize new technologies such as AI (Artificial Intelligence); increased costs or losses caused by occurrence of events such as compliance violations (including those related to human rights or labor issues) or serious health & safety accidents in workplaces; increased costs or losses resulting from any defects or quality frauds in products or services of the Panasonic Group; infringement by third parties of intellectual property owned by the Panasonic Group or restrictions on the use of intellectual property owned by third parties; administrative/criminal penalties or compensations/damages claims resulting from violations of laws and regulations; large-scale natural disasters, global pandemics of infectious diseases, terrorism or wars; fluctuations in market prices of securities and other financial assets in which the Panasonic Group has holdings, excessive fluctuations of goodwill and deferred tax assets, valuation of non-financial assets, including property, plant and equipment, or changes or tightening of accounting policies or rules; The factors listed above are not all-inclusive and further information is contained in the most recent English translated version of the Company’s securities reports under the FIEA and any other documents which are disclosed on its website.

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがありえます。
その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照下さい。

・米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国等の主要市場の経済情勢の動向、特に個人消費および企業による設備投資の動向
・多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の過度な変動による、外貨建てで取引される製品・サービス等のコストおよび価格への影響
・金利変動を含む資金調達環境の変化等による資金調達コストの増加および資金調達の制約
・国内外における現在および将来の政治・社会状況の動向や、貿易・通商規制、開製販に関する規制等の変更による当社グループやサプライチェーンの事業活動への影響
・気候変動を含む環境問題および責任ある調達活動（人権・労働、安全衛生、地球環境保全、情報セキュリティ、企業倫理等）に関する法規制・政策の導入・強化または税控除・補助金の廃止・縮小
・当社グループまたはサプライチェーンのシステムに対する不正アクセスやサイバー攻撃等による顧客情報・機密情報の外部流出、業務停止またはネットワーク接続製品の脆弱性に起因する多大な対策費用負担の発生
・経営戦略の推進に必要な人材の獲得や、在籍している社員の流出防止の失敗
・多岐にわたる製品・サービス分野および主要市場の国・地域における競争力維持の成否
・他企業との提携または企業買収等の成否
・現在および将来における当社グループの事業再編の成否
・原材料供給・物流の混乱や価格高騰の発生または長期化
・企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少
・将来の市場ニーズに応えるための技術革新の成否またはAI（人工知能）等の新たな技術の利活用遅延
・当社グループにおけるコンプライアンス違反行為（人権・労働に関するものを含む）の発生や労働安全衛生上の重篤な事故の発生等に起因する費用負担または損失の発生
・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵、品質不正行為等による費用負担または損失の発生
・当社グループが保有する知的財産権に対する侵害や第三者の知的財産権を使用する上での制約
・法規制等への違反による行政処分、刑事処分または損害賠償訴訟
・大規模な自然災害、感染症の世界的流行、テロ・戦争等の発生
・当社グループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の過度な変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化