

2014年度 第1四半期 決算概要

2014年 7月31日
パナソニック株式会社

第1四半期 決算のポイント

2

- **売上：為替・事業譲渡を除く実質ベースで増収**
 - ✓ 住宅・車載関連事業が伸長
 - ✓ 地域別には、欧州を除く全地域で増収

- **営業利益：実質販売増や固定費圧縮が寄与し増益**
 - ✓ 構造改革等で経営体質は着実に強化
 - ✓ 売上増が利益拡大に直結する構造へ転換

第1四半期 連結決算概要

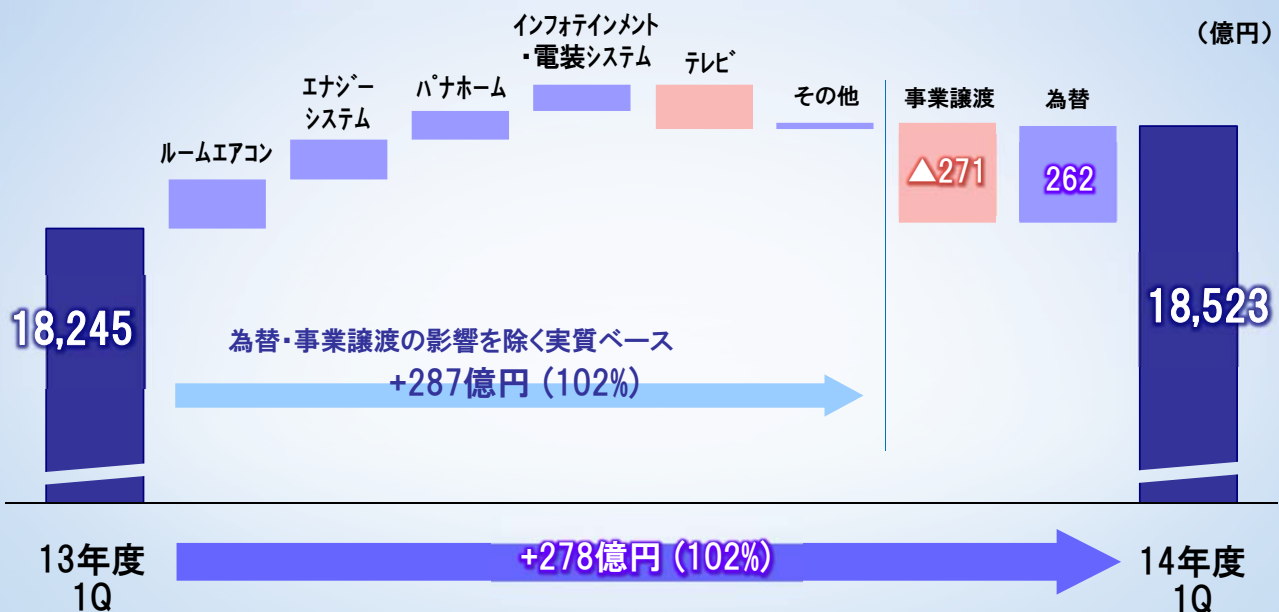
(億円)

		14年度 1Q	13年度 1Q	前年比 / 差
売上高	国内	8,574	8,649	99%
	海外	9,949	9,596	104% (101%)*
売上高		18,523	18,245	102% (100%)* +278
営業利益		823 (4.4%)	642 (3.5%)	128% +181
税引前利益		551 (3.0%)	1,226 (6.7%)	45% ▲675
当社株主に帰属する 当期純利益		379 (2.0%)	1,078 (5.9%)	35% ▲699
為替 レート	1USドル	102円	99円	
	1ユーロ	140円	129円	
	1人民元	16.40円	16.05円	

* 為替の影響を除いた
現地通貨ベース(非監査)

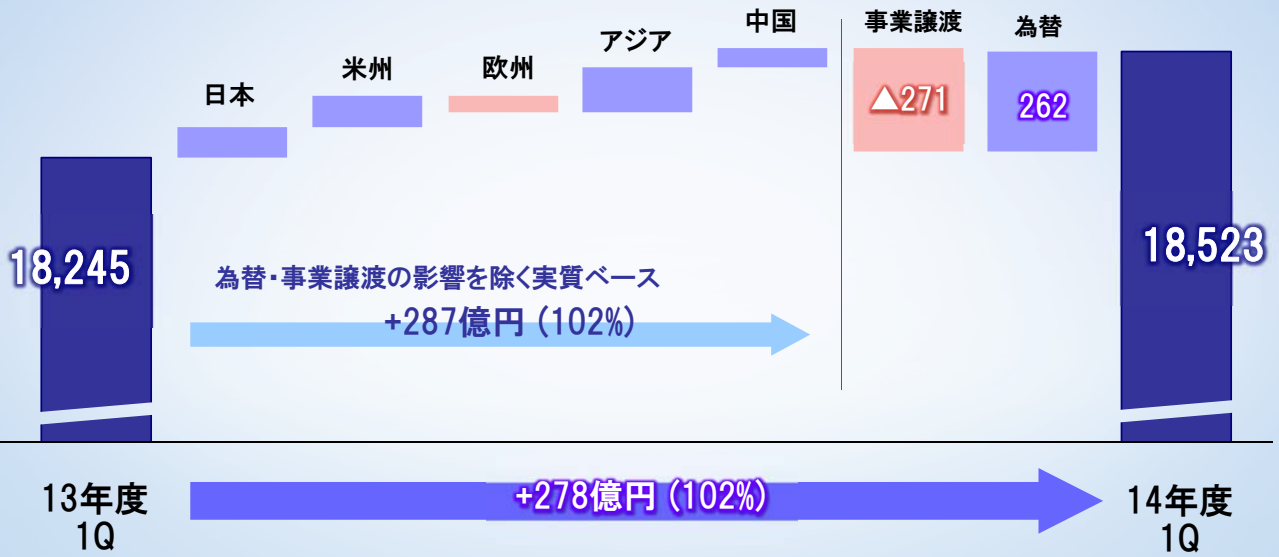
主要商品別 売上高分析(前年差)

(億円)



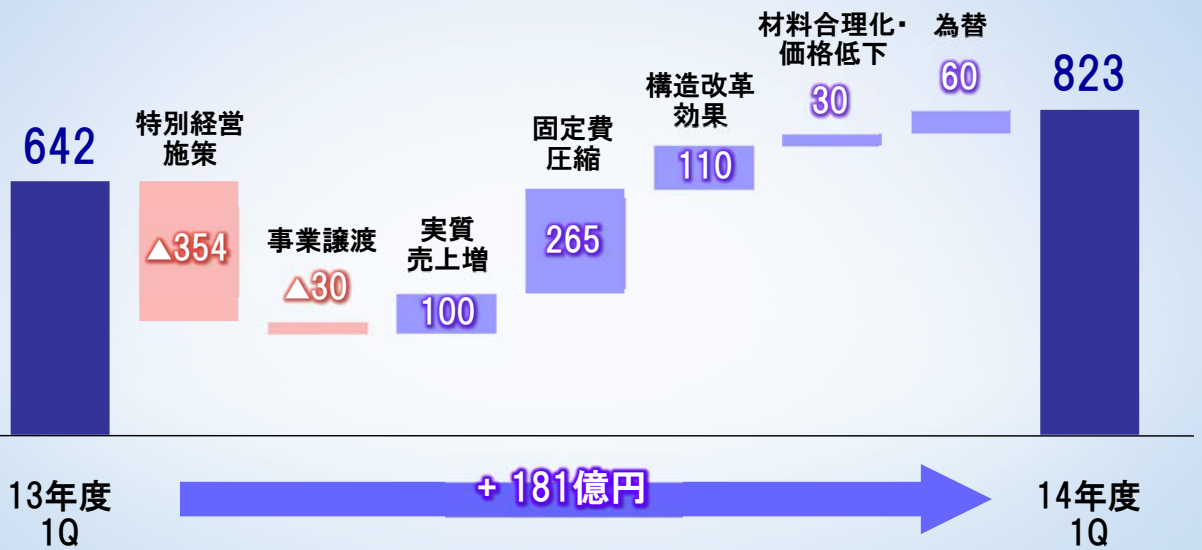
地域別 売上高分析(前年差)

(億円)



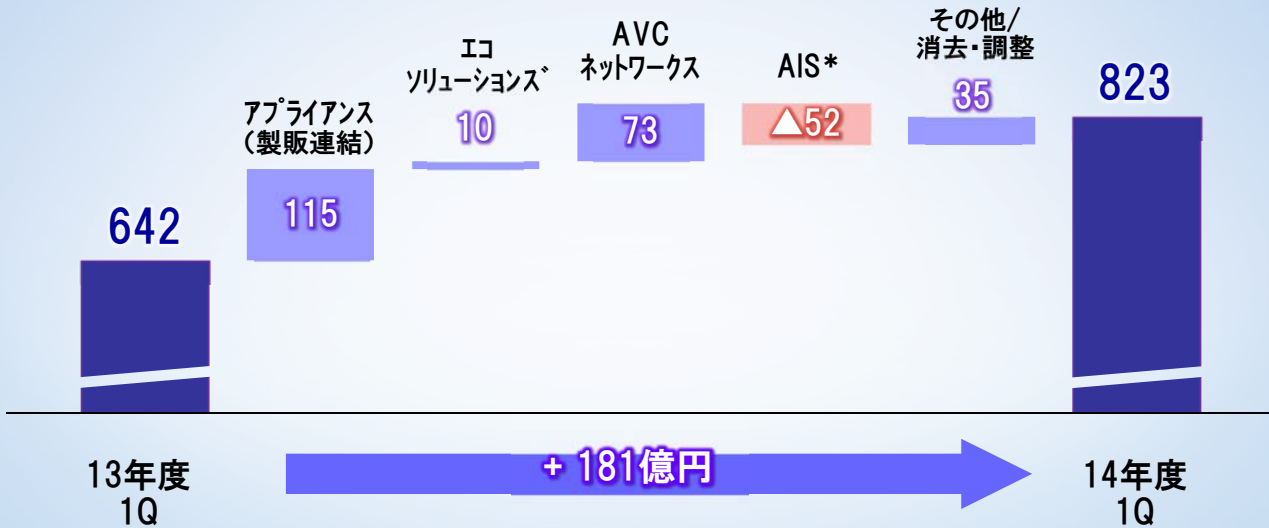
要因別 営業利益分析(前年差)

(億円)



セグメント別 営業利益分析(前年差)

(億円)



*オートモーティブ&インダストリアルシステムズ

営業外損益等

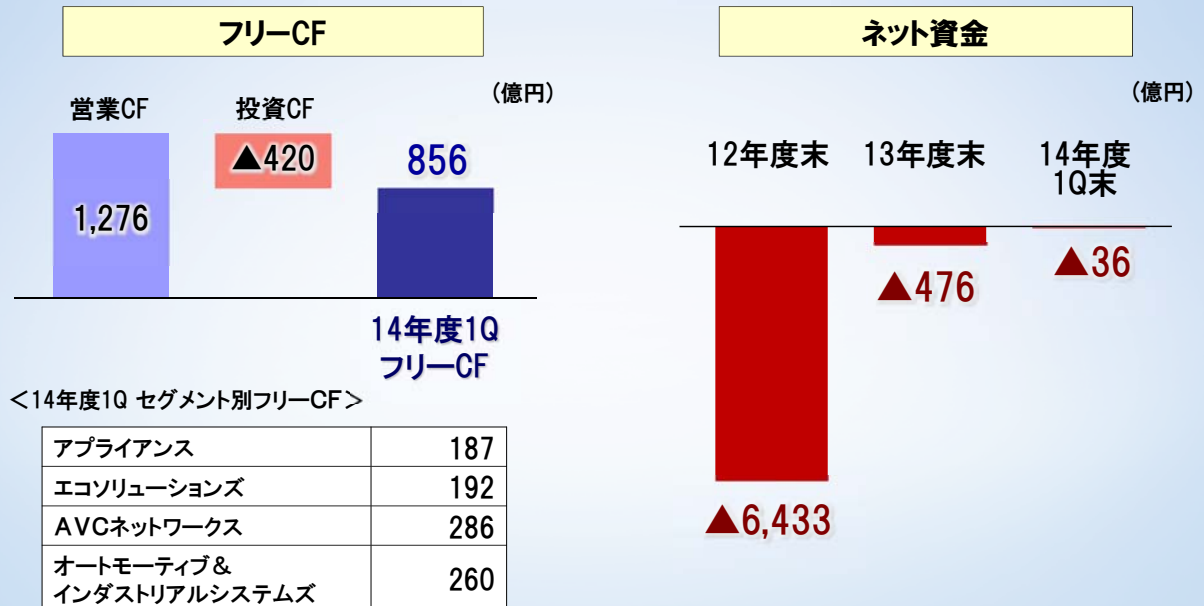
(億円)

	14年度1Q	前年差
営業利益	823	+181
営業外損益*	▲272	▲856
税引前利益	551	▲675
法人税等	150	+9
持分法による投資利益	20	+7
非支配持分帰属利益控除前当期純利益	421	▲677
非支配持分帰属利益	42	+22
当社株主に帰属する当期純利益	379	▲699

*営業外損益の内訳

事業構造改革費用	▲62	▲19
早期退職一時金	▲38	▲36

フリーCF・ネット資金



セグメント別実績

(億円)

	2014年度1Q			
	売上高	前年比	営業利益	前年差
ア プ ラ イ ア ン ス	4,654	101%	225	+113
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	3,844	104%	162	+10
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス	2,738	101%	▲81	+73
オ ー ト モ ー テ ィ ブ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	6,804	102%	235	▲52
そ の 他	1,432	82%	▲20	▲3
消 去 ・ 調 整	▲949	—	302	+40
連 結 決 算	18,523	102%	823	+181
アプライアンス(製販連結)*	6,067	102%	325	+115

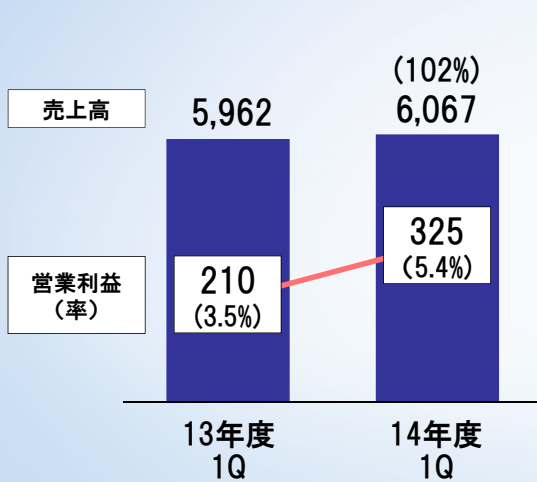
*「アプライアンス(製販連結)」には、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

セグメント別実績

アプライアンス(製販連結)

(億円)

<14年度1Q実績>



売上

増収

- 国内消費税特需後の市場在庫補充による出荷増
- 中国におけるエアコン販売の回復

営業利益

増益

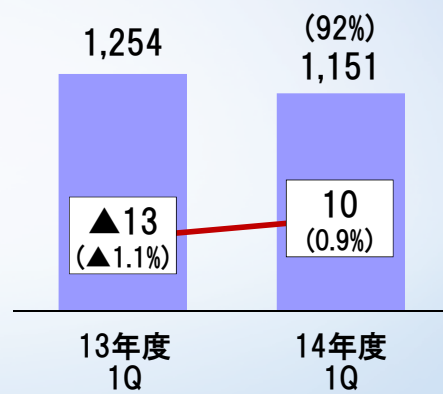
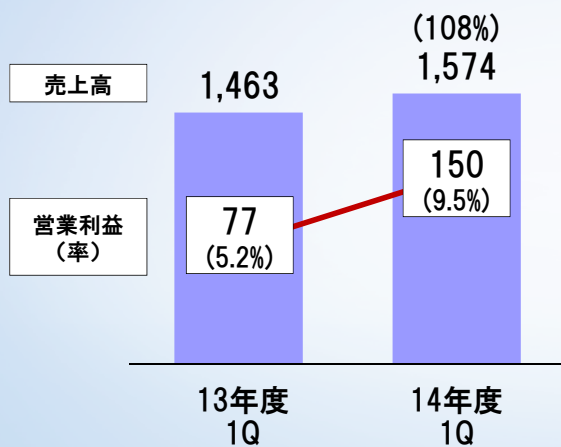
- 課題事業の収益改善
- デバイス事業の増益

主要課題事業の実績

(億円)

エアコン事業(製販連結)

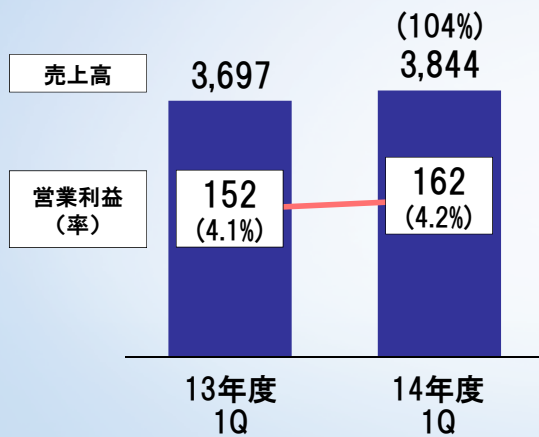
テレビ事業(製販連結)



セグメント別実績

エコソリューションズ

(億円)



<14年度1Q実績>

売上

増収

- 国内は住宅関連需要を着実に刈り取り、好調に推移
- 海外はVIKO社新規連結に加え、戦略地域で伸長

営業利益

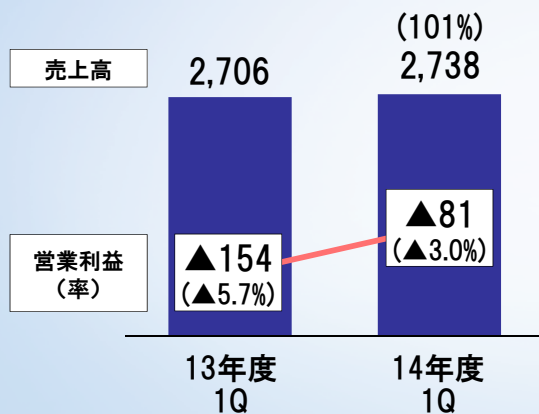
増益

- 販売増や合理化の取組みが寄与
- 住宅向けのソーラーが好調持続

セグメント別実績

AVCネットワークス

(億円)



<14年度1Q実績>

売上

増収

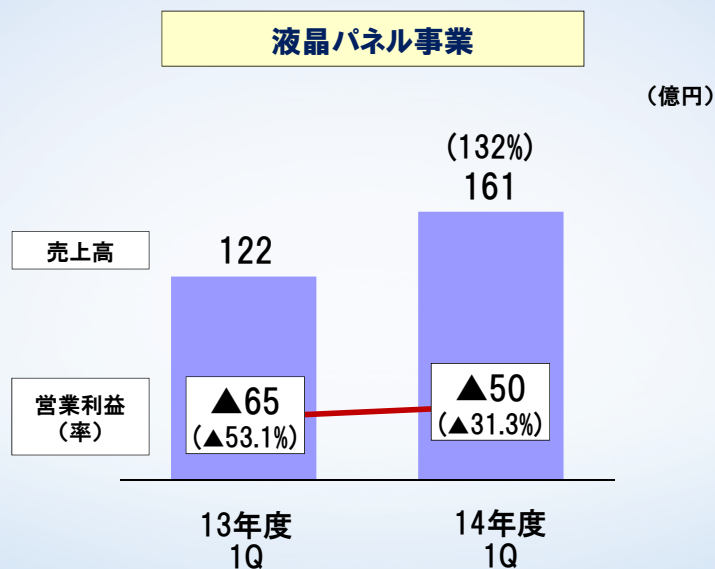
- パーティカルソリューション、モビリティ等の基幹事業が増収

営業利益

増益

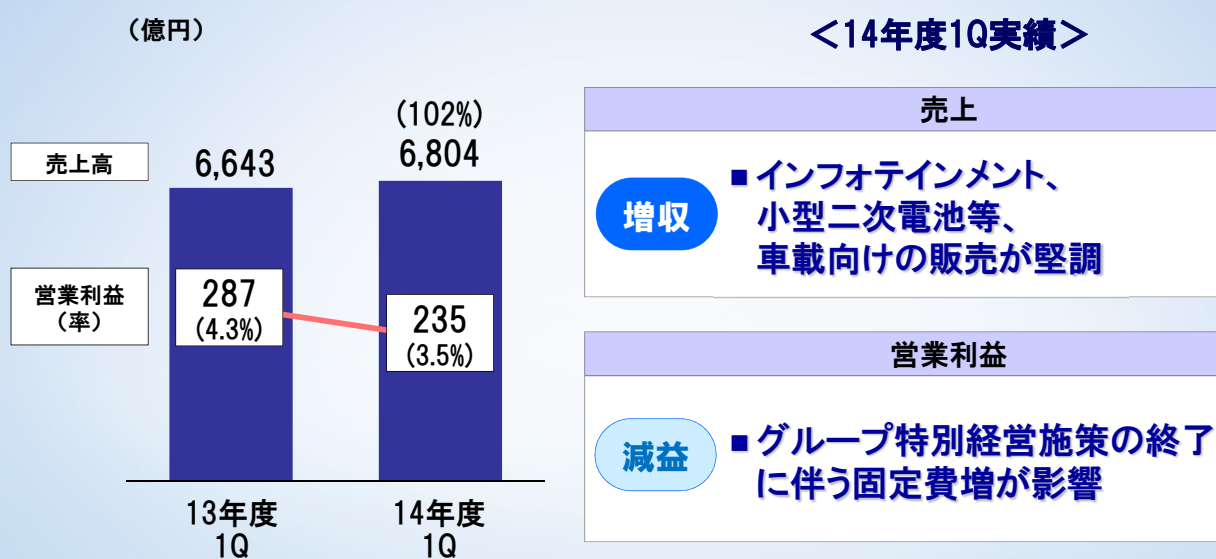
- 基幹事業の販売増に伴う利益増
- 課題事業の改革に伴う改善

主要課題事業の実績

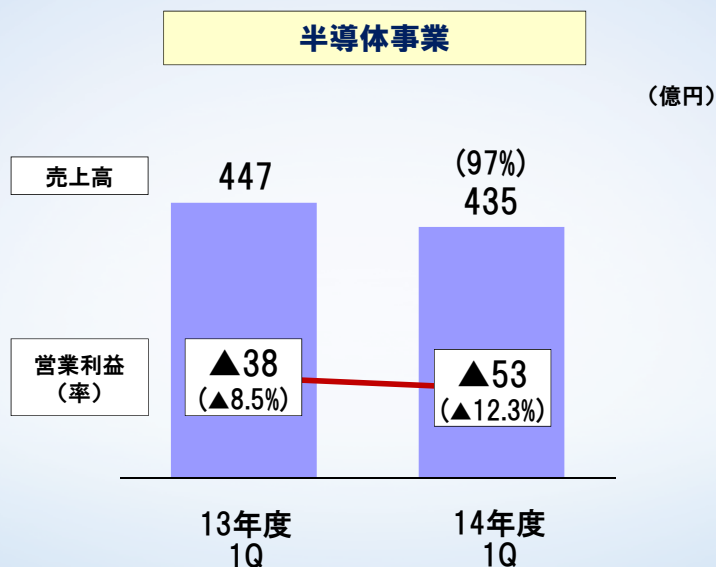


セグメント別実績

オートモーティブ&インダストリアルシステムズ (AIS)



主要課題事業の実績



組織変更に伴うセグメント別見通しの組替え

2014年7月1日付 組織変更を反映

(億円)

	2014年度 年間				修正額	
	売上高	前年比	営業利益	前年差	売上高	営業利益
ア プ ラ イ ア ン ス	18,190	102%	375	+80	+300	+25
エコソリューションズ	16,370	98%	625	▲296	—	—
A V C ネットワークス	11,400	99%	470	+113	▲910	+40
オートモーティブ&インダストリアルシステムズ [*] (AIS)	27,660	102%	1,005	+313	▲110	▲65
そ の 他	7,000	79%	100	▲143	—	—
消 去 ・ 調 整	▲3,120	—	525	▲18	+720	—
連 結 決 算	77,500	100%	3,100	+49	—	—
アプライアンス(製販連結)	23,090	99%	545	+134	+290	+25

第1四半期決算 総括

(億円)

	14年度 1Q	前年差	14年度 年間見通し
売上高	18,523	+278	77,500
営業利益	823	+181	3,100
税引前利益	551	▲675	1,200
当社株主に帰属する 当期純利益	379	▲699	1,400

Panasonic

本プレゼンテーションには、パナソニックグループの「将来予想に関する記述」に該当する情報が記載されています。本プレゼンテーションにおける記述のうち、過去または現在の事実に関するもの以外は、かかる将来予想に関する記述に該当します。これら将来予想に関する記述は、現在入手可能な情報に鑑みてなされたパナソニックグループの仮定および判断に基づくものであり、これには既知または未知のリスクおよび不確実性ならびにその他の要因が内在しており、それらの要因による影響を受けるおそれがあります。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、かかる将来予想に関する記述に明示的または黙示的に示されるパナソニックグループの将来における業績、経営結果、財務内容に関してこれらと大幅に異なる結果をもたらすおそれがあります。パナソニックグループは、本プレゼンテーションの日付後において、将来予想に関する記述を更新して公表する義務を負うものではありません。投資家の皆様におかれましては、金融商品取引法に基づく今後の提出書類およびその他の当社の行う開示をご参照下さい。

なお、上記のリスク、不確実性およびその他の要因の例としては、次のものが挙げられますが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照下さい。

- 米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- 多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の過度な変動により外貨建てで取引される製品・サービスなどのコストおよび価格が影響を受ける可能性
- 資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- 急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- 他企業との提携またはM&Aで期待どおりの成果を上げられない可能性
- パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向（BtoB（企業向け）分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む）
- 多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- 製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- 第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- 諸外国による現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等（直接・間接を問わない）
- パナソニックグループが保有する有価証券およびその他資産の時価や有形固定資産、のれんなどの長期性資産および繰延税金資産等の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- 地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、サプライチェーンの寸断、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素

(参考)事業部一覧

アプライアンス

エアコン事業部
冷熱空調デバイス事業部
冷蔵庫事業部
コールドチェーン事業部
ランドリー・クリーナー事業部
キッチンアプライアンス事業部
ビューティ・リビング事業部
ホームエンターテインメント事業部
モータ事業部
スマートエネルギーシステム事業部
パナソニック サイクルテック(株)

AVCネットワークス

イメージングネットワーク事業部
ストレージ事業部
ビジュアルシステム事業部
アピオニクス事業部
ITプロダクツ事業部
セキュリティシステム事業部
コミュニケーションプロダクツ事業部
オフィスプロダクツ事業部
インフラシステム事業部
システムソリューションズジャパンカンパニー

オートモーティブ&インダストリアルシステムズ

インフォテインメント事業部
電装システム事業部
エネルギーデバイス事業部
パナソニック ストレージバッテリー(株)
小型二次電池事業部
車載電池事業部
キャパシタ事業部
回路部品事業部
機構部品事業部
電子材料事業部
制御機器事業部
パナソニック セミコンダクターソリューションズ(株)
パナソニック プレシジョンデバイス(株)
パナソニック ファクトリーソリューションズ(株)
パナソニック 溶接システム(株)
パナソニック 液晶ディスプレイ(株)

エコソリューションズ

ライティング事業部
エネルギーシステム事業部
ハウジングシステム事業部
パナソニック エコシステムズ(株)

その他

パナホーム(株)
システムLSI事業部