

# 2022年度 第3四半期 決算補足資料 [IFRS] (連結)

[2023年3月期第3四半期]

2023年2月2日

## パナソニック ホールディングス株式会社

---

■ 全社連結業績	1頁
■ セグメント別 業績	2頁
■ 暮らし事業 分社業績	3頁
■ 任意開示事業別 売上高	4頁
■ セグメント別 情報	5頁
(1)設備投資額	
(2)減価償却費（有形固定資産）	
(3)償却費（無形資産）、減価償却費（使用権資産）の合計	
■ 地域別 売上高	6頁
■ キャッシュ・フロー	7頁
■ 為替レート、為替感応度	8頁
■ 研究開発費、従業員数	9頁
■ 将来見通しに関するリスク情報	10頁

---

## 2022年度 第3四半期 決算補足資料 [IFRS] (連結)

(注1) 監査未了のため、今後数値が変更となる可能性があります。

(注2) 「その他」は、報告セグメントに含まれない事業セグメントやその他の事業活動であり、エンターテインメント&コミュニケーション、ハウジング、原材料の販売等が含まれております。

「消去・調整」には、セグメント間の内部取引消去や、セグメントに属しない損益及び連結会計上の調整が含まれております。

(注3) 「調整後営業利益」は、売上高から、売上原価と、販売費及び一般管理費を控除して算出しております。

(注4) 「その他損益」は、決算短信に記載の「その他の損益」に「持分法による投資損益」を加えたものです。

(注5) EBITDAは営業利益と減価償却費（有形/使用権資産）、償却費（無形）の合計です。なお、貸手側のリース会計が適用される原資産の減価償却費相当およびブルーコンダナー買収時の「資産・負債の再評価」に伴う一時的な会計処理の影響を調整しております。

## 1. 全社連結業績

(億円)

	2021年度					2022年度						
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q	3Q	4Q見通し 23年2月2日時点	年間見通し 23年2月2日時点	年間見通し 22年10月31日時点	年間見通し 22年5月11日時点
売上高	17,924	17,412	18,898	19,654	73,888	19,739	20,900	21,606	19,755	82,000	82,000	79,000
調整後営業利益	1,195	803	875	704	3,577	657	802	859	682	3,000	3,400	3,800
(率)	(6.7%)	(4.6%)	(4.6%)	(3.6%)	(4.8%)	(3.3%)	(3.8%)	(4.0%)	(3.5%)	(3.7%)	(4.1%)	(4.8%)
その他損益	-151	165	-145	129	-2	-20	59	-15	-224	-200	-200	-200
営業利益	1,044	968	730	833	3,575	637	861	844	458	2,800	3,200	3,600
(率)	(5.8%)	(5.6%)	(3.9%)	(4.2%)	(4.8%)	(3.2%)	(4.1%)	(3.9%)	(2.3%)	(3.4%)	(3.9%)	(4.6%)
税引前利益	1,085	973	736	810	3,604	735	931	888	446	3,000	3,300	3,600
(率)	(6.1%)	(5.6%)	(3.9%)	(4.1%)	(4.9%)	(3.7%)	(4.5%)	(4.1%)	(2.3%)	(3.7%)	(4.0%)	(4.6%)
親会社の所有者に帰属する 当期純利益	765	765	426	597	2,553	489	584	556	471	2,100	2,350	2,600
(率)	(4.3%)	(4.4%)	(2.3%)	(3.0%)	(3.5%)	(2.5%)	(2.8%)	(2.6%)	(2.4%)	(2.6%)	(2.9%)	(3.3%)

EBITDA	1,891	1,859	1,776	1,914	7,440	1,705	1,938	1,919	1,538	7,100	7,500	7,900
(率)	(10.6%)	(10.7%)	(9.4%)	(9.7%)	(10.1%)	(8.6%)	(9.3%)	(8.9%)	(7.8%)	(8.7%)	(9.1%)	(10.0%)
EPS (注) (円)					109.41					89.98	100.69	111.40
ROE					8.9%					6.0%	7.0%	8.0%

(注) 基本的1株当たり当期純利益

## 2. セグメント別 業績

(億円)

		2021年度					2022年度							
		Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	4Q見直し 23年2月2日時点	年間見直し 23年2月2日時点	年間見直し 22年10月31日時点	年間見直し 22年5月11日時点	
くらし事業	売上高	7,817	7,429	8,202	8,208	31,656	8,365	8,770	9,040	7,825	34,000	34,000	32,320	
	調整後営業利益	467	297	357	194	1,315	357	326	311	256	1,250	1,350	1,350	
	その他損益	-16	-154	-23	-40	-233	26	28	-6	-158	-110	-110	-110	
	営業利益	451	143	334	154	1,082	383	354	305	98	1,140	1,240	1,240	
	EBITDA	682	378	574	409	2,043	631	608	562	379	2,180	2,280	2,280	
オートモーティブ	売上高	2,590	2,379	2,735	2,924	10,628	2,696	3,230	3,463	3,511	12,900	12,900	12,700	
	調整後営業利益	21	-46	15	34	24	-121	1	115	115	110	100	180	
	その他損益	1	-22	4	7	-10	15	-20	10	-5	0	0	0	
	営業利益	22	-68	19	41	14	-106	-19	125	110	110	100	180	
	EBITDA	144	75	153	199	571	42	131	276	261	710	700	770	
コネクト	売上高	2,072	2,160	2,218	2,777	9,227	2,448	2,731	2,886	3,035	11,100	10,980	10,900	
	調整後営業利益	71	53	-66	99	157	-93	-3	140	166	210	160	380	
	その他損益	-70	471	-28	-2	371	-2	-6	-1	-51	-60	-10	-10	
	営業利益	1	524	-94	97	528	-95	-9	139	115	150	150	370	
	EBITDA	88	622	150	317	1,177	110	191	321	278	900	850	1,000	
インダストリー	売上高	2,841	2,720	2,821	2,899	11,281	2,965	2,995	2,906	2,534	11,400	11,400	11,200	
	調整後営業利益	250	221	189	207	867	243	194	167	86	690	890	960	
	その他損益	15	-26	4	-28	-35	22	26	-17	-31	0	-20	-60	
	営業利益	265	195	193	179	832	265	220	150	55	690	870	900	
	EBITDA	393	325	324	314	1,356	408	366	296	210	1,280	1,460	1,510	
エナジー	売上高	1,880	1,896	1,969	1,983	7,728	2,278	2,420	2,474	2,368	9,540	9,530	8,480	
	調整後営業利益	196	191	193	128	708	165	139	6	110	420	570	550	
	その他損益	-10	-3	-19	-8	-40	-2	-15	-4	-39	-60	-30	-30	
	営業利益	186	188	174	120	668	163	124	2	71	360	540	520	
	EBITDA	320	324	318	268	1,230	323	290	170	237	1,020	1,140	1,120	
計	売上高	17,200	16,584	17,945	18,791	70,520	18,752	20,146	20,769	19,273	78,940	78,810	75,600	
	調整後営業利益	1,005	716	688	662	3,071	551	657	739	733	2,680	3,070	3,420	
	その他損益	-80	266	-62	-71	53	59	13	-18	-284	-230	-170	-210	
	営業利益	925	982	626	591	3,124	610	670	721	449	2,450	2,900	3,210	
	EBITDA	1,627	1,724	1,519	1,507	6,377	1,514	1,586	1,625	1,365	6,090	6,430	6,680	
その他	売上高	2,671	2,844	2,940	3,142	11,597	2,843	2,956	3,072	482	3,060	3,190	3,400	
	調整後営業利益	161	97	108	115	481	154	117	124	-51	320	330	380	
	その他損益	-7	-27	-32	-38	-104	-4	-2	-3	60	30	-30	10	
	営業利益	154	70	76	77	377	150	115	121	9	350	300	390	
	EBITDA	299	299	299	299	1,195	299	299	299	299	1,195	1,195	1,195	
消去・調整	売上高	-1,947	-2,016	-1,987	-2,279	-8,229	-1,856	-2,202	-2,235					
	調整後営業利益	29	-10	79	-73	25	-48	28	-4					
	その他損益	-64	-74	-51	238	49	-75	48	6					
	営業利益	-35	-84	28	165	74	-123	76	2					
	EBITDA	299	299	299	299	1,195	299	299	299	299	1,195	1,195	1,195	
合計	売上高	17,924	17,412	18,898	19,654	73,888	19,739	20,900	21,606	19,755	82,000	82,000	79,000	
	調整後営業利益	1,195	803	875	704	3,577	657	802	859	682	3,000	3,400	3,800	
	その他損益	-151	165	-145	129	-2	-20	59	-15	-224	-200	-200	-200	
	営業利益	1,044	968	730	833	3,575	637	861	844	458	2,800	3,200	3,600	
	EBITDA	1,891	1,859	1,776	1,914	7,440	1,705	1,938	1,919	1,538	7,100	7,500	7,900	

(注1) 2021年度のセグメントおよび任意開示事業別の情報については、2022年度の形態に合わせて組み替えて算出しております。

(注2) 従来「消去・調整」で実施していた販売価格に関する管理会計上の調整は、2022年度より各セグメントに反映（2021年度実績も組替）しております。

(注3) 「合計」のEBITDAには、「その他」および「消去・調整」のEBITDAが含まれております。

(注4) 2022年度第4四半期見直しおよび年間見直しの「消去・調整」は、「その他」に含まれております。

## 3. 暮らし事業 分社業績

(億円)

		2021年度					2022年度							
		Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	4Q見直し 23年2月2日時点	年間見直し 23年2月2日時点	年間見直し 22年10月31日時点	年間見直し 22年5月11日時点	
暮らし事業	くらしアプライアンス社	売上高	1,935	1,928	2,356	2,180	8,399	2,055	2,324	2,412	2,209	9,000	9,400	8,800
		調整後営業利益	182	116	233	102	633	129	139	209	98	575	655	655
		その他損益	2	-7	0	11	6	25	0	-11	-9	5	5	5
		営業利益	184	109	233	113	639	154	139	198	89	580	660	660
		EBITDA	228	156	287	177	848	211	197	259	153	820	900	900
	空質空調社	売上高	2,058	1,456	1,631	1,663	6,808	2,210	1,774	1,799	1,917	7,700	7,700	7,250
		調整後営業利益	178	28	15	-6	215	134	35	18	33	220	220	220
		その他損益	-13	-8	-5	-8	-34	1	24	-19	-17	-11	-11	-11
		営業利益	165	20	10	-14	181	135	59	-1	16	209	209	209
		EBITDA	208	62	54	34	358	186	112	53	49	400	400	400
	コールドチェーンソリューションズ社	売上高	629	676	672	724	2,701	776	911	930	733	3,350	3,100	3,150
		調整後営業利益	11	10	-6	17	32	21	35	37	7	100	70	-32
		その他損益	-1	-7	0	4	-4	0	-1	0	1	0	0	-2
		営業利益	10	3	-6	21	28	21	34	37	8	100	70	-34
		EBITDA	28	21	13	40	102	42	55	59	29	185	146	48
	エレクトリックワークス社	売上高	2,042	2,184	2,344	2,477	9,047	2,169	2,520	2,607	2,594	9,890	9,700	9,500
		調整後営業利益	54	97	134	164	449	72	127	153	148	500	500	500
		その他損益	-3	-69	4	-10	-78	-5	-7	-23	-50	-85	-85	-85
		営業利益	51	28	138	154	371	67	120	130	98	415	415	415
		EBITDA	122	100	208	225	655	136	190	200	174	700	700	700
	中国・北東アジア社	売上高	2,251	1,965	2,142	1,784	8,142	2,440	2,438	2,216	1,906	9,000	9,200	8,495
		調整後営業利益	121	75	24	-44	176	122	133	-17	-33	205	244	244
		その他損益	-13	-39	-6	-31	-89	7	25	37	-73	-4	-4	-4
		営業利益	108	36	18	-75	87	129	158	20	-106	201	240	240
EBITDA		153	85	70	-23	285	185	216	78	-54	425	464	464	

(注) 中国・北東アジア社のうち、一部事業（コールドチェーン（中国）・冷熱空調デバイス）以外の売上・利益は、くらしアプライアンス社、空質空調社、エレクトリックワークス社にも含まれております。

なお、2022年度第2四半期より、コールドチェーンソリューションズ社連結対象から中国事業を除外し、2022年度第1四半期及び前年度実績も組替えております。

4. 任意開示事業別 (注) 売上高

(億円)

			2021年度					2022年度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	くらしアプライアンス社	キッチン空間	932	918	1,085	929	3,864	984	1,085	1,114		
		ランドリー・クリーナー	627	650	851	627	2,755	705	875	853		
		ビューティ・パーソナルケア	377	361	420	330	1,488	368	365	446		
	空質空調社	空調冷熱ソリューションズ	1,499	970	1,051	1,165	4,685	1,689	1,279	1,242		
		エコシステムズ	550	479	570	484	2,083	519	492	554		
	エレクトリックワークス社	ライティング	575	648	713	683	2,619	608	684	801		
エナジーシステム		718	752	838	872	3,180	811	935	963			
オートモーティブ		車載コックピットシステム	1,022	939	1,090	1,176	4,227	1,009	1,167	1,297		
		車載エレクトロニクス	1,086	946	1,091	1,202	4,325	1,138	1,313	1,398		
コネクト		アビオニクス	210	254	266	316	1,046	295	380	494		
		プロセスオートメーション	659	630	509	536	2,334	667	591	503		
		メディアエンターテインメント	238	284	267	271	1,060	289	306	278		
		モバイルソリューションズ	462	400	416	589	1,867	459	565	651		
		現場ソリューション	587	703	592	991	2,873	466	613	682		
インダストリー		ブルーヨンダー			254	283	537	365	413	434		
		制御機器	585	576	630	644	2,435	655	763	779		
		FAソリューション	406	374	355	355	1,490	409	374	332		
		電子デバイス	847	852	851	852	3,402	943	937	872		
		電子材料	368	377	380	390	1,515	406	378	364		
エナジー		車載	1,134	1,186	1,176	1,188	4,684	1,464	1,532	1,719		
		産業・民生	755	737	776	781	3,049	798	870	737		
その他		エンターテインメント&コミュニケーション	722	685	727	669	2,803	606	675	756		
		ハウジング	1,043	1,113	1,212	1,165	4,533	1,108	1,150	1,198		

(注) 各任意開示事業を構成する主な事業部は以下のとおりです。

		売上開示事業	主な事業部等
くらし事業 (パナソニック(株))	くらしアプライアンス社	・キッチン空間	: キッチン空間事業部
		・ランドリー・クリーナー	: ランドリー・クリーナー事業部
		・ビューティ・パーソナルケア	: ビューティ・パーソナルケア事業部
	空質空調社	・空調冷熱ソリューションズ	: 空調冷熱ソリューションズ事業部
		・エコシステムズ	: パナソニック エコシステムズ(株)
コールドチェーンソリューションズ社	-	: HUSSMANN CORPORATION、コールドチェーン事業部	
エレクトリックワークス社	・ライティング	: ライティング事業部	
	・エナジーシステム	: エナジーシステム事業部	
中国・北東アジア社	・その他	: スマートエネルギーシステム事業部	
	-	: スマートライフ家電事業部、住建空間事業部、コールドチェーン(中国)事業部、冷熱空調デバイス事業部、台湾事業部	
オートモーティブ (パナソニック オートモーティブシステムズ(株))		・車載コックピットシステム	: インフォテインメントシステムズ事業部
		・車載エレクトロニクス	: HMIシステムズ事業部、車載システムズ事業部、Ficosa International, S.A.
コネクト (パナソニック コネクト(株))		・アビオニクス	: Panasonic Avionics Corporation、アビオニクスビジネスユニット
		・プロセスオートメーション	: プロセスオートメーション事業部
		・メディアエンターテインメント	: メディアエンターテインメント事業部
		・モバイルソリューションズ	: モバイルソリューションズ事業部
		・現場ソリューション	: 現場ソリューションカンパニー
インダストリー (パナソニック インダストリー(株))		・ブルーヨンダー	: Blue Yonder Holding, Inc.
		・制御機器	: マトロニクス事業部、産業デバイス事業部
		・FAソリューション	: 産業デバイス事業部
		・電子デバイス	: マトロニクス事業部、デバイスソリューション事業部
		・電子材料	: 電子材料事業部
エナジー (パナソニック エナジー(株))		・車載	: モビリティエナジー事業部
		・産業・民生	: エナジーデバイス事業部、エナジーソリューション事業部
その他		・エンターテインメント&コミュニケーション	: パナソニック エンターテインメント&コミュニケーション(株)
		・ハウジング	: パナソニック ハウジングソリューションズ(株)

5. セグメント別 情報

(1)設備投資額

(億円)

	2021年度					2022年度						
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 23年2月2日時点	年間見直し 22年10月31日時点	年間見直し 22年5月11日時点
くらし事業	116	133	203	336	788	130	206	212		1,050	1,070	1,070
オートモーティブ	38	65	94	76	273	43	56	74		270	290	280
コネクト	22	39	43	68	172	27	26	30		140	150	200
インダストリー	118	125	115	211	569	110	159	138		620	630	590
エナジー	81	95	72	113	361	78	140	201		1,190	970	970
計	375	457	527	804	2,163	388	587	655		3,270	3,110	3,110
その他/消去・調整	44	43	55	66	208	56	45	73		280	340	340
合計	419	500	582	870	2,371	444	632	728		3,550	3,450	3,450

(注) 発生ベース

(2)減価償却費 (有形固定資産)

(億円)

	2021年度					2022年度						
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 23年2月2日時点	年間見直し 22年10月31日時点	年間見直し 22年5月11日時点
くらし事業	152	156	158	174	640	162	164	168		720	720	720
オートモーティブ	57	58	61	67	243	68	69	69		270	280	280
コネクト	38	40	41	42	161	39	41	39		150	160	170
インダストリー	112	114	116	120	462	127	129	129		520	530	540
エナジー	50	49	49	50	198	50	47	56		210	230	230
計	409	417	425	453	1,704	446	450	461		1,870	1,920	1,940
その他/消去・調整	25	23	28	29	105	39	46	33		230	280	260
合計	434	440	453	482	1,809	485	496	494		2,100	2,200	2,200

(3)償却費 (無形資産)、減価償却費 (使用権資産) の合計

(億円)

	2021年度					2022年度						
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 23年2月2日時点	年間見直し 22年10月31日時点	年間見直し 22年5月11日時点
くらし事業	79	79	82	81	321	86	90	89		320	320	320
オートモーティブ	65	85	73	91	314	80	80	82		330	320	310
コネクト	39	48	113	116	316	130	143	142		547	487	420
インダストリー	16	16	15	15	62	16	17	17		70	60	70
エナジー	7	4	7	3	21	6	8	6		26	20	20
計	206	232	290	306	1,034	318	338	336		1,293	1,207	1,140
その他/消去・調整	130	136	135	148	549	128	119	133		430	503	570
合計	336	368	425	454	1,583	446	457	469		1,723	1,710	1,710

6. 地域別 売上高

(億円)

	2021年度					2022年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し
日本	7,669	7,451	7,906	8,869	31,895	7,361	7,901	8,379		
前年比 (現地通貨ベース)	116%	99%	96%	101%	102%	96%	106%	106%		
海外地域 計	10,255	9,961	10,992	10,785	41,993	12,378	12,999	13,227		
前年比 (現地通貨ベース)	131%	103%	103%	107%	110%	107%	111%	104%		
米州	3,204	3,396	3,586	3,635	13,821	4,394	4,911	5,249		
前年比 (現地通貨ベース)	147%	107%	106%	115%	117%	116%	116%	118%		
欧州	1,776	1,590	1,946	2,053	7,365	2,028	2,109	2,605		
前年比 (現地通貨ベース)	145%	93%	96%	106%	106%	110%	124%	122%		
アジア	2,704	2,340	2,951	2,915	10,910	3,342	3,190	2,969		
前年比 (現地通貨ベース)	129%	97%	110%	105%	109%	110%	117%	89%		
中国	2,571	2,635	2,509	2,182	9,897	2,614	2,789	2,404		
前年比 (現地通貨ベース)	111%	112%	97%	97%	104%	89%	90%	85%		
合計	17,924	17,412	18,898	19,654	73,888	19,739	20,900	21,606		
前年比 (現地通貨ベース)	124%	101%	100%	104%	106%	102%	109%	105%		

7. キャッシュ・フロー

(億円)

	2021年度					2022年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,301	-885	623	1,487	2,526	1,225	868	1,044		
投資活動によるキャッシュ・フロー	-590	-6,438	-580	-353	-7,961	-742	-658	-758		
フリーキャッシュ・フロー	711	-7,323	43	1,134	-5,435	483	210	286		

(億円)

	2021年度			
	Q1	Q2	Q3	Q4
棚卸資産	9,179	9,960	10,591	11,327
棚卸資産回転日数 <sup>(注1)</sup>	46.1日	50.7日	52.7日	55.2日
キャッシュ・コンバージョン・サイクル (CCC) <sup>(注2)</sup>	51.7日	57.4日	60.2日	63.0日

(億円)

2022年度			
Q1	Q2	Q3	Q4
13,200	14,355	14,061	
60.2日	63.6日	61.0日	
65.1日	67.2日	62.1日	

(注1) 計算式 = 棚卸資産 ÷ 四半期累計売上高 × 日数\*

(注2) 計算式 = (営業債権及び契約資産 + 棚卸資産 - 営業債務) ÷ 四半期累計売上高 × 日数\*

\* Q1末…90日、Q2末…180日、Q3末…270日、Q4末…360日

(億円)

	2021年度			
	Q1	Q2	Q3	Q4
グロス資金 <sup>(注3)</sup>	16,685	10,139	9,311	12,483
有利子負債	14,561	17,504	16,861	18,973
(うちリース負債)	(2,619)	(2,588)	(2,521)	(2,667)
ネット資金	2,124	-7,365	-7,550	-6,490

(億円)

2022年度			
Q1	Q2	Q3	Q4
9,954	8,932	8,654	
16,307	14,973	15,226	
(2,668)	(2,609)	(2,480)	
-6,353	-6,041	-6,572	

(注3) グロス資金：「現金及び現金同等物」及び「その他の金融資産」に含まれる定期預金等の合計

8. 為替レート、為替感応度

■ 為替レート

	2021年度					2022年度						
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4 (前提レート) 23年2月2日時点	年間見通し 23年2月2日時点	年間見通し 22年10月31日時点	年間見通し 22年5月11日時点
米ドル	¥109	¥110	¥114	¥116	¥112	¥130	¥138	¥142	¥130	¥135	¥132	¥115
ユーロ	¥132	¥130	¥130	¥130	¥131	¥138	¥139	¥144	¥130	¥138	¥134	¥130
人民元	¥17.0	¥17.0	¥17.8	¥18.3	¥17.5	¥19.6	¥20.2	¥19.9	¥20.0	¥19.9	¥19.9	¥19.0

(注) 期中平均レート

■ 為替感応度

(億円)

	調整後営業利益への影響額
米ドル	-8
ユーロ	-9
人民元	+80

(注) 1円円高になった場合の2022年度(年間)の調整後営業利益への影響額  
 当社の任意の手続きによって作成した参考数値(2023年2月2日時点)

9. 研究開発費、従業員数

■研究開発費

(億円)

	2021年度					2022年度						
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 23年2月2日時点	年間見直し 22年10月31日時点	年間見直し 22年5月11日時点
研究開発費	974	1,035	1,103	1,086	4,198	1,101	1,165	1,184		4,600	4,400	4,400

■従業員数

(人)

	2021年度			
	Q1	Q2	Q3	Q4
国内	93,151	92,379	89,627	88,603
海外	147,051	152,100	151,159	151,595
合計	240,202	244,479	240,786	240,198

(人)

2022年度			
Q1	Q2	Q3	Q4
89,496	88,070	87,598	
151,927	150,761	148,116	
241,423	238,831	235,714	

## 10. 将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。

その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照下さい。

- ・米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・新型コロナウイルス感染症拡大が、パナソニックグループの事業活動に悪影響を及ぼす可能性
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の過度な変動により外貨建てで取引される製品・サービス等のコストおよび価格が影響を受ける可能性
- ・金利変動を含む資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・他企業との提携または企業買収等で期待どおりの成果を上げられない、または予期しない損失を被る可能性
- ・原材料供給・物流の混乱や価格高騰が発生し、または長期化する可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向（BtoB（企業向け）分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む）
- ・当社を持株会社とする新体制への移行により期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・国内外における現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等（直接・間接を問わない）
- ・環境問題への適切な対応およびサプライチェーンにおける責任ある調達活動の取組みが不十分である可能性
- ・法規制に起因した制約・費用・法的責任の発生または法令遵守のための内部統制が不十分である可能性
- ・パナソニックグループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・ネットワークを介した不正アクセス等により、パナソニックグループシステムから顧客情報・機密情報が外部流出する、あるいはネットワーク接続製品に脆弱性が発見され、多大な対策費用負担が生じる可能性
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素