

Supplemental Financial Data for Fiscal 2024, ended March 31, 2024 [IFRS] (Consolidated)

2023年度(2024年3月期) 決算補足資料 [IFRS] (連結)

May 9, 2024 2024年5月9日

Panasonic Holdings Corporation

パナソニック ホールディングス株式会社

I Fiscal 2024 Financial Results 2023年度 実績

1. Consolidated Financial Results 全社連結業績	P.02
2. Results by Segment セグメント別業績	P.03
3. Lifestyle Segment by Divisional Company くらし事業 分社業績	P.04
4. Sales and Adjusted operating profit by Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別 売上高・調整後営業利益	P.05
5. Information by Segment セグメント別情報	P.08
(1) Capital Investment 設備投資額	
(2) Depreciation of PP&E 減価償却費 (有形固定資産)	
(3) Total of Amortization of Intangible Assets and Depreciation of Right-of-use Assets 償却費 (無形資産)・減価償却費 (使用権資産) の合計	

II Fiscal 2025 Financial Forecast (incl. Fiscal 2024 Financial Results (Reclassified)) 2024年度 見通し (含、2023年度 実績 (組み替え後))

1. Consolidated Financial Forecast 全社連結 見通し	P.09
2. Forecast by Segment セグメント別 見通し	P.10
3. Lifestyle Segment by Divisional Company くらし事業 分社見通し	P.11
4. Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別 見通し	P.12
5. Information by Segment セグメント別情報	P.15
(1) Capital Investment 設備投資額	
(2) Depreciation of PP&E 減価償却費 (有形固定資産)	
(3) Total of Amortization of Intangible Assets and Depreciation of Right-of-use Assets 償却費 (無形資産)・減価償却費 (使用権資産) の合計	

III Others その他

1. Blue Yonder's KPIs ブルーヨンダー経営指標	P.16
2. Impact of US IRA (Inflation Reduction Act) Tax Credit on Financial Results & Forecast 米国IRA (インフレ抑制法) 補助金による業績影響	P.17
(1) US IRA Tax Credit 米国IRA補助金	
(2) Impact on Financial Results (Consolidated and Energy Segment) 全社連結およびエネルギーセグメントへの業績影響額	
3. Sales by Region 地域別売上高	P.18
4. Cash Flows キャッシュ・フロー	P.19
5. Foreign Currency Exchange Rates and Foreign Exchange Rate Sensitivity 為替レート・為替感応度	P.20
6. R&D Expenditures and Number of Employees 研究開発費・従業員数	P.21
7. Cash Flows from Operating Activities and Return on Invested Capital (ROIC) by Segment セグメント別営業キャッシュフロー・投下資本利益率 (ROIC)	P.22
8. Disclaimer Regarding Forward-looking Statements 将来見通しに関するリスク情報	P.23

Supplemental Financial Data for Fiscal 2024, ended March 31, 2024 [IFRS] (Consolidated)

2023年度(2024年3月期) 決算補足資料 [IFRS] (連結)

Note 1: The figures provided in this material may change in the course of the audit, which has not been completed. Please also note that some figures are not subject to the audit.

監査未了のため、本資料に記載された数値は今後変更される可能性があります。また、一部の数値は監査対象外です。

Note 2: "Other" includes operating segments which are not included in the reportable segments and other business activities, such as Entertainment & Communication, Housing and sales of raw materials.

「その他」は、報告セグメントに含まれない事業セグメントやその他の事業活動であり、エンターテインメント&コミュニケーション、ハウジング、原材料の販売等が含まれております。

The figures in "Eliminations and adjustments" include eliminations of intersegment transactions, adjustments of profits and losses which are not attributable to any segments, and consolidation adjustments.

「消去・調整」には、セグメント間の内部取引消去や、セグメントに属しない損益及び連結会計上の調整が含まれております。

Note 3: Information & figures by Segment / Divisional Company / Voluntarily Disclosed Business are based on management accounting. セグメント別/分社/任意開示事業の情報・数値は、管理会計に基づくものです。

Note 4: "Adjusted operating profit" = "Sales" - "Cost of sales" - "SG&A" 「調整後営業利益」は、「売上高」から「売上原価」と「販売費及び一般管理費」を控除して算出しております。

Note 5: "Other income/loss" = "Other income (expenses), net" + "Share of profit (loss) of investments accounted for using the equity method" 「その他損益」は、決算短信に記載の「その他の損益」に「持分法による投資損益」を加えたものです。

Note 6: EBITDA: Total amount of Operating profit, Depreciation (Tangible assets including Property, plant and equipment / Right-of-use assets) and Amortization (Intangible assets)

Adjusted with - amount equivalent to depreciation corresponding to underlying assets that are applied with Lease accounting treatment as a lessor

- impact of temporary accounting treatment related to "re-evaluation of assets and liabilities" upon Blue Yonder acquisition

: 営業利益と減価償却費（有形/使用権資産）、償却費（無形）の合計です。なお、貸手側のリース会計が適用される原資産の減価償却費相当およびブルーヨonder買収時の「資産・負債の再評価」に伴う一時的な会計処理の影響を調整しております。

EBITDA is not subject to the audit. EBITDAは監査対象外です。

Note 7: Fiscal 2024 (FY3/24) refers to the year ended March 31, 2024. Fiscal 2024およびFY3/24 (2024年3月期) は、2024年3月31日に終了の年度を指します。

I Fiscal 2024 Financial Results 2023年度 実績

1. Consolidated Financial Results 全社連結業績

yen (billions) / 10億円

	FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)									
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Apr. 24, 2024)	Full-year Forecast (Oct. 30, 2023)	Full-year Forecast (Jul. 31, 2023)	Full-year Forecast (May 10, 2023)	
Sales	1,973.9	2,090.0	2,160.6	2,154.4	8,378.9	2,029.7	2,089.7	2,180.9	2,196.1	8,496.4	8,500.0	8,400.0	8,500.0	8,500.0	
Adjusted operating profit	65.7	80.2	85.9	82.3	314.1	92.8	99.5	126.1	71.6	390.0	390.0	400.0	430.0	430.0	
(% to sales)	(3.3%)	(3.8%)	(4.0%)	(3.8%)	(3.7%)	(4.6%)	(4.8%)	(5.8%)	(3.3%)	(4.6%)	(4.6%)	(4.8%)	(5.1%)	(5.1%)	
Other income/loss	-2.0	5.9	-1.5	-27.9	-25.5	-2.4	2.9	1.4	-30.9	-29.0	-30.0	0.0	0.0	0.0	
Operating profit	63.7	86.1	84.4	54.4	288.6	90.4	102.4	127.5	40.7	361.0	360.0	400.0	430.0	430.0	
(% to sales)	(3.2%)	(4.1%)	(3.9%)	(2.5%)	(3.4%)	(4.5%)	(4.9%)	(5.8%)	(1.9%)	(4.2%)	(4.2%)	(4.8%)	(5.1%)	(5.1%)	
Profit before income taxes	73.5	93.1	88.8	61.0	316.4	108.7	115.6	144.5	56.4	425.2	425.0	455.0	455.0	455.0	
(% to sales)	(3.7%)	(4.5%)	(4.1%)	(2.8%)	(3.8%)	(5.4%)	(5.5%)	(6.6%)	(2.6%)	(5.0%)	(5.0%)	(5.4%)	(5.4%)	(5.4%)	
Net profit attributable to Panasonic Holdings Corporation stockholders	48.9	58.4	55.6	102.6	265.5	200.9	87.5	110.8	44.8	444.0	440.0	460.0	460.0	350.0	
(% to sales)	(2.5%)	(2.8%)	(2.6%)	(4.8%)	(3.2%)	(9.9%)	(4.2%)	(5.1%)	(2.0%)	(5.2%)	(5.2%)	(5.5%)	(5.4%)	(4.1%)	

EBITDA	170.5	193.8	191.9	162.2	718.4	197.5	212.6	239.2	156.6	805.9		850.0	880.0	880.0
(% to sales)	(8.6%)	(9.3%)	(8.9%)	(7.5%)	(8.6%)	(9.7%)	(10.2%)	(11.0%)	(7.1%)	(9.5%)		(10.1%)	(10.4%)	(10.4%)
EPS (yen)	Note				113.75					190.21	188.50	197.07	197.08	149.95
ROE					7.8%					10.9%		12.0%	12.0%	9.0%

Note: Basic earnings per share attributable to Panasonic Holdings Corporation stockholders 基本的1株当たり当期純利益

I Fiscal 2024 Financial Results 2023年度実績

2. Results by Segment

セグメント別業績

yen (billions) / 10億円

		FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)					Full-year Forecast (Feb. 2, 2024)	Full-year Forecast (Oct. 30, 2023)	Full-year Forecast (May 10, 2023)
		1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year			
Lifestyle くらし事業	Sales	839.7	879.9	905.5	866.2	3,491.3	841.3	846.0	897.7	909.4	3,494.4	3,480.0	3,500.0	3,580.0
	Adjusted operating profit	36.1	32.8	31.1	22.7	122.7	39.2	29.5	37.7	29.3	135.7	125.0	140.0	160.0
	(% to sales)	(4.3%)	(3.7%)	(3.4%)	(2.6%)	(3.5%)	(4.7%)	(3.5%)	(4.2%)	(3.2%)	(3.9%)	(3.6%)	(4.0%)	(4.5%)
	Other income/loss	2.6	2.8	-0.6	-24.2	-19.4	0.2	-8.1	-1.8	-4.4	-14.1	-15.0	-14.0	-9.0
	Operating profit	38.7	35.6	30.5	-1.5	103.3	39.4	21.4	35.9	24.9	121.6	110.0	126.0	151.0
	(% to sales)	(4.6%)	(4.0%)	(3.4%)	(-0.2%)	(3.0%)	(4.7%)	(2.5%)	(4.0%)	(2.7%)	(3.5%)	(3.2%)	(3.6%)	(4.2%)
	EBITDA	63.4	61.1	56.2	25.5	206.2	65.8	48.7	63.9	55.0	233.4	223.0	238.0	259.0
Automotive オートモーティブ	Sales	269.6	323.0	346.3	358.6	1,297.5	341.0	367.2	404.7	379.0	1,491.9	1,490.0	1,460.0	1,370.0
	Adjusted operating profit	-12.1	0.1	11.5	14.7	14.2	5.6	8.7	22.1	4.8	41.2	43.0	33.0	18.0
	(% to sales)	(-4.5%)	(0.0%)	(3.3%)	(4.1%)	(1.1%)	(1.6%)	(2.4%)	(5.5%)	(1.3%)	(2.8%)	(2.9%)	(2.3%)	(1.3%)
	Other income/loss	1.5	-2.0	1.0	1.5	2.0	0.1	0.9	0.5	0.1	1.6	1.0	1.0	0.0
	Operating profit	-10.6	-1.9	12.5	16.2	16.2	5.7	9.6	22.6	4.9	42.8	44.0	34.0	18.0
	(% to sales)	(-3.9%)	(-0.6%)	(3.6%)	(4.5%)	(1.3%)	(1.7%)	(2.6%)	(5.6%)	(1.3%)	(2.9%)	(3.0%)	(2.3%)	(1.3%)
	EBITDA	4.2	13.1	27.6	32.8	77.7	20.2	23.3	37.4	20.6	101.5	104.0	94.0	78.0
Connect コネク	Sales	242.8	272.0	288.1	318.3	1,121.2	262.2	287.6	299.1	353.9	1,202.8	1,180.0	1,170.0	1,140.0
	Adjusted operating profit	-9.8	-0.5	13.9	24.1	27.7	6.8	9.1	8.6	20.4	44.9	55.0	55.0	40.0
	(% to sales)	(-4.0%)	(-0.2%)	(4.8%)	(7.6%)	(2.5%)	(2.6%)	(3.2%)	(2.9%)	(5.8%)	(3.7%)	(4.7%)	(4.7%)	(3.5%)
	Other income/loss	-0.2	-0.6	-0.1	-6.4	-7.3	-0.3	0.1	0.4	-4.7	-4.5	-5.0	-5.0	-4.0
	Operating profit	-10.0	-1.1	13.8	17.7	20.4	6.5	9.2	9.0	15.7	40.4	50.0	50.0	36.0
	(% to sales)	(-4.1%)	(-0.4%)	(4.8%)	(5.6%)	(1.8%)	(2.5%)	(3.2%)	(3.0%)	(4.4%)	(3.4%)	(4.2%)	(4.3%)	(3.2%)
	EBITDA	10.5	18.8	32.0	37.9	99.2	24.3	28.1	28.1	35.4	115.9	125.0	125.0	112.0
Industry インダストリー	Sales	296.5	299.5	290.6	263.3	1,149.9	249.0	261.4	266.8	265.4	1,042.6	1,040.0	1,040.0	1,090.0
	Adjusted operating profit	24.3	19.4	16.7	2.9	63.3	3.3	9.2	11.1	7.6	31.2	30.0	30.0	60.0
	(% to sales)	(8.2%)	(6.5%)	(5.8%)	(1.1%)	(5.5%)	(1.3%)	(3.5%)	(4.1%)	(2.9%)	(3.0%)	(2.9%)	(2.9%)	(5.5%)
	Other income/loss	2.2	2.6	-1.7	0.4	3.5	0.2	0.5	0.6	-1.4	-0.1	-2.0	-2.0	-1.5
	Operating profit	26.5	22.0	15.0	3.3	66.8	3.5	9.7	11.7	6.2	31.1	28.0	28.0	58.5
	(% to sales)	(8.9%)	(7.3%)	(5.2%)	(1.3%)	(5.8%)	(1.4%)	(3.7%)	(4.4%)	(2.4%)	(3.0%)	(2.7%)	(2.7%)	(5.4%)
	EBITDA	40.8	36.6	29.6	18.4	125.4	17.8	24.4	26.8	21.7	90.7	88.0	88.0	122.5
Energy エナジー	Sales	227.8	242.0	247.4	254.6	971.8	238.4	238.4	228.8	210.3	915.9	906.0	880.0	1,030.0
	Adjusted operating profit	16.5	13.9	0.6	8.6	39.6	30.2	23.5	30.6	10.3	94.6	115.0	115.0	135.0
	(% to sales)	(7.3%)	(5.7%)	(0.2%)	(3.4%)	(4.1%)	(12.7%)	(9.8%)	(13.4%)	(4.9%)	(10.3%)	(12.7%)	(13.1%)	(13.1%)
	Other income/loss	-0.2	-1.5	-0.4	-4.3	-6.4	-0.7	-0.5	-0.4	-4.2	-5.8	-2.0	-2.0	-2.0
	Operating profit	16.3	12.4	0.2	4.3	33.2	29.5	23.0	30.2	6.1	88.8	113.0	113.0	133.0
	(% to sales)	(7.1%)	(5.1%)	(0.1%)	(1.7%)	(3.4%)	(12.4%)	(9.6%)	(13.2%)	(2.9%)	(9.7%)	(12.5%)	(12.8%)	(12.9%)
	EBITDA	32.3	29.0	17.0	20.2	98.5	46.3	40.8	48.5	24.8	160.4	184.0	184.0	204.0
Subtotal 計	Sales	1,876.4	2,016.4	2,077.9	2,061.0	8,031.7	1,931.9	2,000.6	2,097.1	2,118.0	8,147.6	8,096.0	8,050.0	8,210.0
	Adjusted operating profit	55.0	65.7	73.8	73.0	267.5	85.1	80.0	110.1	72.4	347.6	368.0	373.0	413.0
	Other income/loss	5.9	1.3	-1.8	-33.0	-27.6	-0.5	-7.1	-0.7	-14.6	-22.9	-23.0	-22.0	-16.5
	Operating profit	60.9	67.0	72.0	40.0	239.9	84.6	72.9	109.4	57.8	324.7	345.0	351.0	396.5
	EBITDA	151.2	158.6	162.4	134.8	607.0	174.4	165.3	204.7	157.5	701.9	724.0	729.0	775.5
Other その他	Sales	286.0	298.2	309.4	313.9	1,207.5	292.5	305.0	303.3	318.7	1,219.5	304.0	350.0	290.0
	Adjusted operating profit	15.4	11.7	12.4	18.5	58.0	16.6	15.0	15.8	9.4	56.8	32.0	27.0	17.0
	Other income/loss	-0.4	-0.2	-0.3	-0.4	-1.3	0.6	-1.2	0.7	2.6	2.7	23.0	22.0	16.5
	Operating profit	15.0	11.5	12.1	18.1	56.7	17.2	13.8	16.5	12.0	59.5	55.0	49.0	33.5
Eliminations and Adjustments 消去・調整	Sales	-188.5	-224.6	-226.7	-220.5	-860.3	-194.7	-215.9	-219.5	-240.6	-870.7			
	Adjusted operating profit	-4.7	2.8	-0.3	-9.2	-11.4	-8.9	4.5	0.2	-10.2	-14.4			
	Other income/loss	-7.5	4.8	0.6	5.5	3.4	-2.5	11.2	1.4	-18.9	-8.8			
	Operating profit	-12.2	7.6	0.3	-3.7	-8.0	-11.4	15.7	1.6	-29.1	-23.2			
Total 合計	Sales	1,973.9	2,090.0	2,160.6	2,154.4	8,378.9	2,029.7	2,089.7	2,180.9	2,196.1	8,496.4	8,400.0	8,400.0	8,500.0
	Adjusted operating profit	65.7	80.2	85.9	82.3	314.1	92.8	99.5	126.1	71.6	390.0	400.0	400.0	430.0
	Other income/loss	-2.0	5.9	-1.5	-27.9	-25.5	-2.4	2.9	1.4	-30.9	-29.0	0.0	0.0	0.0
	Operating profit	63.7	86.1	84.4	54.4	288.6	90.4	102.4	127.5	40.7	361.0	400.0	400.0	430.0
	EBITDA	170.5	193.8	191.9	162.2	718.4	197.5	212.6	239.2	156.6	805.9	850.0	850.0	880.0

Note 1: "Total" EBITDA include EBITDA of "Other" and "Eliminations and Adjustments."

Note 2: "Eliminations and Adjustments" of the forecasts for FY3/24 full year are included in "Other."

Note 3: Energy segment's figures for FY3/24 above include impact of US IRA Tax Credit.

「合計」のEBITDAには、「その他」および「消去・調整」のEBITDAが含まれています。

2023年度年間見通しの「消去・調整」は、「その他」に含まれています。

上記のエナジーセグメントの2023年度数値には、米国IRA補助金の影響が含まれています。

3. Lifestyle Segment by Divisional Company 暮らし事業 分社業績

yen (billions) / 10億円

		FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)									
		1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb. 2, 2024)	Full-year Forecast (Oct. 30, 2023)	Full-year Forecast (May 10, 2023)		
Lifestyle 暮らし事業	Living Appliances and Solutions Company くらしアプライアンス社	Sales	205.5	232.4	241.2	217.6	896.7	205.9	214.0	238.4	230.4	888.7	890.0	906.0	976.0	
		Adjusted operating profit	12.9	13.9	20.9	5.1	52.8	13.9	10.3	15.6	9.7	49.5	50.0	63.0	72.0	
		(% to sales)	(6.3%)	(6.0%)	(8.7%)	(2.3%)	(5.9%)	(6.7%)	(4.8%)	(6.5%)	(4.2%)	(5.6%)	(5.6%)	(7.0%)	(7.4%)	
		Other income/loss	2.5	0.0	-1.1	1.1	2.5	-0.2	0.0	-4.9	0.1	-5.0	-4.0	-4.0	-6.0	
		Operating profit	15.4	13.9	19.8	6.2	55.3	13.7	10.3	10.7	9.8	44.5	46.0	59.0	66.0	
		(% to sales)	(7.5%)	(6.0%)	(8.2%)	(2.8%)	(6.2%)	(6.7%)	(4.8%)	(4.5%)	(4.3%)	(5.0%)	(5.2%)	(6.5%)	(6.8%)	
		EBITDA	21.1	19.8	25.9	13.3	80.1	20.2	16.7	17.3	17.9	72.1	73.0	86.0	90.0	
		Heating & Ventilation A/C Company 空質空調社	Sales	235.0	191.0	190.8	191.9	808.7	231.3	191.0	186.1	205.5	813.9	810.0	850.0	904.0
	Adjusted operating profit		13.8	3.6	1.6	3.1	22.1	12.2	1.6	-0.6	1.5	14.7	14.0	32.0	42.0	
	(% to sales)		(5.9%)	(1.9%)	(0.8%)	(1.6%)	(2.7%)	(5.3%)	(0.9%)	(-0.3%)	(0.7%)	(1.8%)	(1.7%)	(3.8%)	(4.6%)	
	Other income/loss		0.1	2.5	2.1	-22.3	-17.6	0.8	-6.1	-0.6	-1.0	-6.9	-7.0	-7.0	0.0	
	Operating profit		13.9	6.1	3.7	-19.2	4.5	13.0	-4.5	-1.2	0.5	7.8	7.0	25.0	42.0	
	(% to sales)		(5.9%)	(3.2%)	(1.9%)	(-10.0%)	(0.6%)	(5.6%)	(-2.4%)	(-0.7%)	(0.2%)	(1.0%)	(0.9%)	(2.9%)	(4.6%)	
		EBITDA	19.9	12.1	10.0	-13.0	29.0	19.8	2.7	6.5	8.5	37.5	37.0	55.0	68.5	
		Cold Chain Solutions Company コールドチェーン ソリューションズ社	Sales	77.6	91.1	92.9	90.3	351.9	93.5	100.9	101.9	99.7	396.0	390.0	380.0	350.0
	Adjusted operating profit		2.1	3.5	3.7	3.0	12.3	5.4	6.5	4.9	3.5	20.3	20.0	16.5	14.0	
	(% to sales)		(2.7%)	(3.8%)	(4.0%)	(3.3%)	(3.5%)	(5.8%)	(6.5%)	(4.8%)	(3.5%)	(5.1%)	(5.1%)	(4.3%)	(3.7%)	
	Other income/loss		0.0	-0.1	0.0	0.2	0.1	0.0	0.0	0.0	-0.1	-0.1	-1.5	0.0	0.0	
	Operating profit		2.1	3.4	3.7	3.2	12.4	5.4	6.5	4.9	3.4	20.2	18.5	16.5	14.0	
	(% to sales)		(2.7%)	(3.7%)	(4.0%)	(3.5%)	(3.5%)	(5.8%)	(6.5%)	(4.8%)	(3.4%)	(5.1%)	(4.7%)	(4.3%)	(4.0%)	
		EBITDA	4.2	5.5	5.9	5.4	21.0	7.6	8.9	7.4	5.9	29.8	27.5	25.5	23.0	
		Electric Works Company エレクトリックワークス社	Sales	215.5	250.7	260.7	277.6	1,004.5	232.4	256.3	271.7	288.2	1,048.6	1,040.0	1,030.0	1,030.0
	Adjusted operating profit		7.2	12.9	15.3	16.8	52.2	12.4	16.5	21.4	18.9	69.2	67.5	66.0	64.0	
	(% to sales)		(3.3%)	(5.1%)	(5.9%)	(6.1%)	(5.2%)	(5.3%)	(6.5%)	(7.9%)	(6.6%)	(6.6%)	(6.5%)	(6.4%)	(6.2%)	
Other income/loss	-0.5		-0.8	-2.2	-1.8	-5.3	-1.3	-1.5	-0.5	-1.4	-4.7	-4.5	-4.0	-4.0		
Operating profit	6.7		12.1	13.1	15.0	46.9	11.1	15.0	20.9	17.5	64.5	63.0	62.0	60.0		
(% to sales)	(3.1%)		(4.8%)	(5.0%)	(5.4%)	(4.7%)	(4.8%)	(5.9%)	(7.7%)	(6.1%)	(6.2%)	(6.1%)	(6.0%)	(5.8%)		
	EBITDA	13.6	19.1	20.0	22.2	74.9	18.2	22.2	28.1	25.3	93.8	94.0	94.0	94.0		
	China and Northeast Asia Company 中国・北東アジア社	Sales	231.4	230.5	209.9	163.5	835.3	211.7	185.6	195.9	159.9	753.1	752.0	777.0	799.0	
Adjusted operating profit		12.0	13.2	-2.1	-1.0	22.1	16.6	10.3	8.2	0.7	35.8	33.0	38.0	38.0		
(% to sales)		(5.2%)	(5.7%)	(-1.0%)	(-0.4%)	(2.6%)	(7.8%)	(5.5%)	(4.2%)	(0.4%)	(4.8%)	(4.4%)	(4.9%)	(4.8%)		
Other income/loss		0.7	2.5	-0.5	0.8	3.5	2.0	-0.2	-3.6	-2.0	-3.8	-4.0	-7.0	-7.0		
Operating profit		12.7	15.7	-2.6	-0.2	25.6	18.6	10.1	4.6	-1.3	32.0	29.0	31.0	31.0		
(% to sales)		(5.5%)	(6.8%)	(-1.2%)	(-0.1%)	(3.1%)	(8.8%)	(5.4%)	(2.3%)	(-0.8%)	(4.2%)	(3.9%)	(4.0%)	(3.9%)		
	EBITDA	17.6	20.8	2.6	4.6	45.6	23.4	15.1	10.0	4.1	52.6	49.0	52.0	52.0		

Note : Sales and profit of China and Northeast Asia Company (except certain businesses) are also included in Living Appliances and Solutions Company, Heating & Ventilation A/C Company, and Electric Works Company.

中国・北東アジア社のうち、一部事業以外の売上・利益は、くらしアプライアンス社、空質空調社、エレクトリックワークス社にも含まれています。

4. Sales and Adjusted Operating Profit by Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別売上高・調整後営業利益

yen (billions) / 10億円

				FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)					Full-year Forecast (Feb. 2, 2024) Full-year Forecast (Oct. 30, 2023) Full-year Forecast (May 10, 2023)		
				1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year			
Lifestyle 暮らし事業	Living Appliances and Solutions Company くらしアプライアンス社	Kitchen Appliances キッチン空間	Sales	98.4	108.5	111.4	83.8	402.1	94.8	96.5	106.2	92.5	390.0			
		Laundry Systems and Vacuum Cleaner ランドリー・クリーナー	Sales	70.5	87.5	85.2	66.3	309.5	69.8	78.3	84.5	66.8	299.4			
		Beauty and Personal Care ビューティ・パーソナルケア	Sales	36.8	36.5	44.6	35.9	153.8	41.3	39.4	47.7	39.2	167.6			
	Heating & Ventilation A/C Company 空質空調社	Europe 欧州	Sales	33.1	29.3	35.8	31.9	130.1	37.6	30.3	25.1	26.6	119.6			
		Japan 日本	Sales	87.7	74.8	73.6	74.6	310.7	80.8	81.2	76.4	75.7	314.1			
		China & Northeast Asia 中国・北東亜	Sales	53.9	35.7	35.0	29.2	153.8	52.4	33.1	34.1	36.4	156.0			
	Electric Works Company エレクトリックワークス社	Lighting ライティング	Sales	60.1	67.1	78.6	75.8	281.6	66.5	71.0	82.9	73.7	294.1			
		Electrical Construction Materials & Living Energy 電材&くらしエネルギー	Sales	85.8	98.8	99.6	99.9	384.1	90.2	98.0	102.6	108.7	399.5			
Automotive オートモーティブ	Automotive Cockpit Systems 車載コックピットシステム	Sales	100.9	116.7	129.7	138.2	485.5	124.1	131.2	146.2	132.8	534.3				
		Adjusted operating profit	-1.2	1.5	7.3	13.9	21.5	11.3	10.1	15.6	6.6	43.6				
		(% to sales)	(-1.2%)	(1.3%)	(5.6%)	(10.1%)	(4.4%)	(9.1%)	(7.7%)	(10.7%)	(5.0%)	(8.2%)				
	Automotive Electronics Systems 車載エレクトロニクス	Sales	113.8	131.3	139.8	143.7	528.6	138.7	148.3	157.9	149.4	594.3				
Connect コネク	Avionics アビオニクス	Sales	29.5	38.0	49.4	59.4	176.2	55.1	58.1	66.4	70.8	250.4				
	Process Automation プロセスオートメーション	Sales	66.7	59.1	50.3	45.8	221.9	41.2	46.2	42.6	52.8	182.8				
		Adjusted operating profit	7.8	5.2	2.2	-0.1	15.1	-1.5	-1.9	-1.4	1.6	-3.2				
		(% to sales)	(11.6%)	(8.9%)	(4.4%)	(-0.2%)	(6.8%)	(-3.6%)	(-4.2%)	(-3.3%)	(3.0%)	(-1.7%)				
	Media Entertainment メディアエンターテインメント	Sales	27.5	29.3	27.0	29.5	113.3	27.7	29.6	26.0	27.7	111.0				
	Mobile Solutions モバイルソリューションズ	Sales	35.3	45.4	53.5	53.1	187.3	44.8	47.2	51.5	53.7	197.2				
	Gemba Solutions 現場ソリューション	Sales	46.6	61.3	68.2	105.7	281.8	54.5	68.1	79.1	110.9	312.6				
		Adjusted operating profit	-5.6	-2.0	0.9	11.5	4.8	-4.1	0.1	3.6	12.0	11.6				
		(% to sales)	(-12.0%)	(-3.3%)	(1.3%)	(10.9%)	(1.7%)	(-7.5%)	(0.1%)	(4.5%)	(10.8%)	(3.7%)				
	Blue Yonder ブルーヨンダー	Sales	36.5	41.3	43.4	40.9	162.2	45.0	46.8	47.3	48.4	187.5				
		Adjusted operating profit	-7.0	-7.4	-2.0	-1.8	-18.2	-1.8	-6.8	-9.3	-6.3	-24.2				
(% to sales)		(-19.2%)	(-17.9%)	(-4.6%)	(-4.4%)	(-11.2%)	(-4.0%)	(-14.5%)	(-19.7%)	(-13.0%)	(-12.9%)					

Note : Major business divisions that the following Voluntarily Disclosed Businesses consist of are provided on P.7. 各任意開示事業を構成する主な事業部は7ページに記載しています。

4. Sales and Adjusted Operating Profit by Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別売上高・調整後営業利益

yen (billions) / 10億円

		FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)					Full-year Forecast			
		1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	(Feb. 2, 2024)	(Oct. 30, 2023)	(May 10, 2023)	
Industry インダストリー	Electronic Devices 電子デバイス	Sales	142.7	148.3	139.6	129.6	560.2	126.6	133.9	134.2	123.3	518.0	520.0	520.0	
		Adjusted operating profit	20.3	17.2	14.8	4.3	56.6	7.0	10.1	11.7	6.2	35.0			
		(% to sales)	(14.2%)	(11.6%)	(10.6%)	(3.3%)	(10.1%)	(5.5%)	(7.5%)	(8.7%)	(5.0%)	(6.8%)			
	FA Solutions FAソリューション	Sales	40.4	37.6	32.8	29.6	140.4	28.7	27.1	24.3	24.8	104.9	105.0	105.0	
		Adjusted operating profit	4.4	3.6	2.3	0.0	10.3	-1.2	-1.5	-2.5	-2.4	-7.6			
		(% to sales)	(10.9%)	(9.6%)	(7.0%)	(0.0%)	(7.3%)	(-4.2%)	(-5.4%)	(-10.2%)	(-9.5%)	(-7.2%)			
	Electronic Materials 電子材料	Sales	40.6	37.8	36.4	32.8	147.6	36.1	40.2	41.3	39.1	156.7	155.0	155.0	
		Adjusted operating profit	1.1	-0.1	0.8	-0.8	1.1	1.0	3.4	2.7	2.3	9.4			
		(% to sales)	(2.7%)	(-0.3%)	(2.2%)	(-2.4%)	(0.7%)	(2.8%)	(8.4%)	(6.6%)	(5.8%)	(6.0%)			
Energy エネルギー	In-vehicle 車載	Sales	146.4	153.2	171.9	182.6	654.1	170.2	159.7	142.5	132.6	605.0	598.0	577.0	706.0
		Adjusted operating profit	4.8	5.2	-4.9	5.6	10.7	25.9	17.0	20.1	5.1	68.1	85.0	89.0	101.0
		(% to sales)	(3.3%)	(3.4%)	(-2.9%)	(3.1%)	(1.6%)	(15.2%)	(10.6%)	(14.1%)	(3.8%)	(11.3%)	(14.2%)	(15.4%)	(14.3%)
		Sales (A) (Excl. impact of US IRA tax credit 米IRA補助金影響除き)						194.4	184.8	168.3	158.9	706.4	697.0	676.0	706.0
		Adjusted operating profit (B) (Excl. impact of US IRA tax credit 米IRA補助金影響除き)						5.1	-4.4	-1.9	-17.5	-18.7	0.0	4.0	21.0
		(% to sales; (B) / (A)) (Excl. impact of US IRA tax credit 米IRA補助金影響除き)						(2.6%)	(-2.4%)	(-1.1%)	(-11.0%)	(-2.6%)	(0.0%)	(0.6%)	(3.0%)
	Industrial / Consumer 産業・民生	Sales	79.8	87.0	73.7	70.2	310.7	66.8	78.0	85.1	77.2	307.1	304.0	302.0	334.0
		Adjusted operating profit	9.7	9.3	5.4	4.1	28.5	3.8	5.5	9.3	7.5	26.1	27.0	22.0	30.0
		(% to sales)	(12.2%)	(10.7%)	(7.3%)	(5.8%)	(9.2%)	(5.7%)	(7.1%)	(10.9%)	(9.7%)	(8.5%)	(8.9%)	(7.3%)	(9.0%)
Other その他	Entertainment & Communication エンターテインメント&コミュニケーション	Sales	60.6	67.5	75.6	52.0	255.7	61.1	69.4	63.5	49.1	243.1			
	Housing ハウジング	Sales	110.8	115.0	119.8	115.6	461.2	107.8	111.0	116.3	111.0	446.1			

Note : Major business divisions that the following Voluntarily Disclosed Businesses consist of are provided on P.7. 各任意開示事業を構成する主な事業部は7ページに記載しています。

I Fiscal 2024 Financial Results 2023年度実績

4. Sales and Adjusted Operating Profit by Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別売上高・調整後営業利益

Following are major business divisions (BDs) that the following Voluntarily Disclosed Businesses consist of: 各任意開示事業を構成する主な事業部は以下のとおりです

		Businesses with Sales Disclosed Adjusted OP to be disclosed in bold & underlined businesses	売上開示事業 下線の事業は調整後営業利益も開示	Major Business Divisions, etc. 主な事業部等
Lifestlye (Panasonic Corporation) くらし事業 (パナソニック株)	Living Appliances and Solutions Company くらしアプライアンス社	Kitchen Appliances	キッチン空間	Kitchen Appliances BD キッチン空間事業部
		Laundry Systems and Vacuum Cleaner	ランドリー・クリーナー	Laundry Systems and Vacuum Cleaner BD ランドリー・クリーナー事業部
		Beauty and Personal Care	ビューティ・パーソナルケア	Beauty and Personal Care BD ビューティ・パーソナルケア事業部
	Heating & Ventilation A/C Company 空質空調社	Sales disclosed by region (Europe, Japan, China & Northeast Asia) 地域別（欧州・日本・北東亜）の売上を開示		HVAC BD Europe, Commercial Equipment Solutions BD, Residential System Equipment BD HVAC欧州事業部、設備ソリューションズ事業部、住宅システム機器事業部
	Cold Chain Solutions コールドチェーンソリューションズ社	—		Husmann Corporation, Cold Chain BD ハスマン(株)、コールドチェーン事業部
	Electric Works エレクトリックワークス社	Lighting	ライティング	Lighting BD ライティング事業部
Electrical Construction Materials & Living Energy		電材&くらしエネルギー	Electrical Construction Materials & Living Energy BD 電材&くらしエネルギー事業部	
China and Northeast Asia Company 中国・北東アジア社	—		Smart Life Appliances BD, Building and Housing Solutions BD, Taiwan BD スマートライフ家電事業部、住建空間事業部、台湾事業部	
Automotive (Panasonic Automotive Systems Co., Ltd.) オートモーティブ(パナソニック オートモーティブシステムズ株)	Automotive Cockpit Systems 車載コックピットシステム		Infotainment Systems BD インフォテインメントシステムズ事業部	
	Automotive Electronics Systems 車載エレクトロニクス		HMI Systems BD, Automotive Systems BD, Ficosa International, S.A. HMIシステムズ事業部、車載システムズ事業部、フィコサ・インターナショナル(株)	
Connect (Panasonic Connect Co., Ltd.) コネクト(パナソニック コネクト株)	Avionics	アビオニクス	Panasonic Avionics Corporation, Avionics Business Unit パナソニック アビオニクス(株)、アビオニクスビジネスユニット	
	Process Automation	プロセスオートメーション	Process Automation BD プロセスオートメーション事業部	
	Media Entertainment	メディアエンターテインメント	Media Entertainment BD メディアエンターテインメント事業部	
	Mobile Solutions	モバイルソリューションズ	Mobile Solutions BD モバイルソリューションズ事業部	
	Gemba Solutions	現場ソリューション	Gemba Solutions Company 現場ソリューションカンパニー	
	Blue Yonder	ブルーヨンダー	Blue Yonder Holding, Inc. ブルーヨンダーホールディングス(株)	
Industry (Panasonic Industry Co., Ltd.) インダストリー(パナソニック インダストリー株)	Electronic Devices	電子デバイス	Electromechanical Control BD, Industrial Devices BD, Device Solutions BD メカトロニクス事業部、産業デバイス事業部、デバイスソリューション事業部	
	FA Solutions	FAソリューション	Industrial Devices BD 産業デバイス事業部	
	Electronic Materials	電子材料	Electronic Materials BD 電子材料事業部	
Energy (Panasonic Energy Co., Ltd.) エナジー(パナソニック エナジー株)	In-vehicle	車載	Mobility Energy BD モビリティエナジー事業部	
	Industrial / Consumer	産業・民生	Energy Devices BD, Energy Solutions BD エナジーデバイス事業部、エナジーソリューション事業部	
Other その他	Entertainment & Communication	エンターテインメント&コミュニケーション	Panasonic Entertainment & Communication Co., Ltd. パナソニック エンターテインメント&コミュニケーション(株)	
	Housing	ハウジング	Panasonic Housing Solutions Co., Ltd. パナソニック ハウジングソリューションズ(株)	

I Fiscal 2024 Financial Results 2023年度 実績

5. Information by Segment セグメント別情報

(1) Capital Investment 設備投資額 (Calculated on an accrual basis 発生ベース)

yen (billions) / 10億円

	FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)						Full-year Forecast (Feb. 2, 2024)	Full-year Forecast (May 10, 2023)
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year			
Lifestyle 暮らし事業	13.0	20.6	21.2	39.0	93.8	20.5	21.1	24.6	50.5	116.7	110.0	147.0	
Automotive オートモーティブ	4.3	5.6	7.4	7.6	24.9	5.8	5.7	6.0	12.4	29.9	33.0	29.0	
Connect コネクト	2.7	2.6	3.0	4.7	13.0	3.7	6.3	3.5	8.1	21.6	24.0	22.0	
Industry インダストリー	11.0	15.9	13.8	20.1	60.8	9.8	12.2	13.4	20.2	55.6	59.0	67.0	
Energy エナジー	7.8	14.0	20.1	48.7	90.6	46.8	62.1	88.4	94.8	292.1	338.0	381.0	
Subtotal 計	38.8	58.7	65.5	120.1	283.1	86.6	107.4	135.9	186.0	515.9	564.0	646.0	
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	5.6	4.5	7.3	8.6	26.0	8.9	11.3	15.0	16.9	52.1	76.0	54.0	
Total 合計	44.4	63.2	72.8	128.7	309.1	95.5	118.7	150.9	202.9	568.0	640.0	700.0	

(2) Depreciation of PP&E 減価償却費 (有形固定資産)

yen (billions) / 10億円

	FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)						Full-year Forecast (Feb. 2, 2024)	Full-year Forecast (May 10, 2023)
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year			
Lifestyle 暮らし事業	16.1	16.4	16.8	17.9	67.2	17.3	17.7	18.2	19.9	73.1	75.0	72.0	
Automotive オートモーティブ	6.8	6.9	6.9	6.7	27.3	6.8	6.1	6.3	6.7	25.9	28.0	29.0	
Connect コネクト	3.9	4.0	3.9	4.0	15.8	3.6	3.8	3.8	3.9	15.1	16.0	21.0	
Industry インダストリー	12.7	12.9	12.9	13.4	51.9	12.6	12.8	13.2	13.3	51.9	52.0	56.0	
Energy エナジー	5.0	4.7	5.6	4.9	20.2	5.1	5.7	6.7	6.2	23.7	25.0	28.0	
Subtotal 計	44.5	44.9	46.1	46.9	182.4	45.4	46.1	48.2	50.0	189.7	196.0	206.0	
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	4.0	4.7	3.3	2.2	14.2	4.3	4.7	3.3	5.2	17.5	14.0	19.0	
Total 合計	48.5	49.6	49.4	49.1	196.6	49.7	50.8	51.5	55.2	207.2	210.0	225.0	

(3) Total of Amortization of Intangible Assets and Depreciation of Right-of-use Assets 償却費 (無形資産) ・減価償却費 (使用権資産) の合計

yen (billions) / 10億円

	FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)						Full-year Forecast (Feb. 2, 2024)	Full-year Forecast (May 10, 2023)
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year			
Lifestyle 暮らし事業	8.6	9.1	8.9	9.1	35.7	9.1	9.6	9.8	10.2	38.7	38.0	36.0	
Automotive オートモーティブ	8.0	8.0	8.3	9.8	34.2	7.7	7.6	8.5	9.0	32.8	32.0	31.0	
Connect コネクト	13.0	14.1	14.3	16.2	57.7	14.1	15.1	15.2	15.7	60.1	58.7	54.7	
Industry インダストリー	1.6	1.6	1.8	1.7	6.7	1.7	1.9	1.9	2.2	7.7	8.0	8.0	
Energy エナジー	0.6	0.8	0.7	0.5	2.5	0.8	0.7	0.5	0.9	2.9	1.6	2.9	
Subtotal 計	31.8	33.6	34.0	37.3	136.8	33.4	34.9	35.9	38.0	142.2	138.3	132.6	
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	12.9	12.1	12.9	11.0	48.8	13.3	13.3	12.8	11.1	50.5	57.3	52.1	
Total 合計	44.7	45.7	46.9	48.4	185.7	46.7	48.2	48.7	49.1	192.7	195.6	184.7	

II Fiscal 2025 Financial Forecast (incl. Fiscal 2024 Financial Results (Reclassified)) 2024年度見通し (含、2023年度実績 (組み替え後))

1. Consolidated Financial Forecast 全社連結見通し

yen (billions) / 10億円

	FY3/24 (2024年3月期)					FY3/25 (2025年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May 9, 2024)
Sales	2,029.7	2,089.7	2,180.9	2,196.1	8,496.4					8,600.0
Adjusted operating profit	92.8	99.5	126.1	71.6	390.0					450.0
(% to sales)	(4.6%)	(4.8%)	(5.8%)	(3.3%)	(4.6%)					(5.2%)
Other income/loss	-2.4	2.9	1.4	-30.9	-29.0					-70.0
Operating profit	90.4	102.4	127.5	40.7	361.0					380.0
(% to sales)	(4.5%)	(4.9%)	(5.8%)	(1.9%)	(4.2%)					(4.4%)
Profit before income taxes	108.7	115.6	144.5	56.4	425.2					430.0
(% to sales)	(5.4%)	(5.5%)	(6.6%)	(2.6%)	(5.0%)					(5.0%)
Net profit attributable to Panasonic Holdings Corporation stockholders	200.9	87.5	110.8	44.8	444.0					310.0
(% to sales)	(9.9%)	(4.2%)	(5.1%)	(2.0%)	(5.2%)					(3.6%)

EBITDA	197.5	212.6	239.2	156.6	805.9					860.0
(% to sales)	(9.7%)	(10.2%)	(11.0%)	(7.1%)	(9.5%)					(10.0%)
EPS (yen) Note					190.21					132.80
ROE					10.9%					7.0%

Note : Basic earnings per share attributable to Panasonic Holdings Corporation stockholders 基本的1株当たり当期純利益

II Fiscal 2025 Financial Forecast (incl. Fiscal 2024 Financial Results (Reclassified)) 2024年度見通し (含、2023年度実績 (組み替え後))

2. Forecast by Segment セグメント別見通し

yen (billions) / 10億円

		FY3/24 (2024年3月期)					FY3/25 (2025年3月期)				
		1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May 9, 2024)
Lifestyle くらし事業	Sales	830.8	837.1	887.7	900.9	3,456.5					3,540.0
	Adjusted operating profit	38.8	29.3	36.8	28.9	133.8					135.0
	(% to sales)	(4.7%)	(3.5%)	(4.1%)	(3.2%)	(3.9%)					(3.8%)
	Other income/loss	0.2	-8.1	-1.8	-4.4	-14.1					-5.0
	Operating profit	39.0	21.2	35.0	24.5	119.7					130.0
	(% to sales)	(4.7%)	(2.5%)	(3.9%)	(2.7%)	(3.5%)					(3.7%)
	EBITDA	65.2	48.3	62.8	54.4	230.7					253.0
Automotive オートモーティブ	Sales	341.0	367.2	404.7	379.0	1,491.9					1,460.0
	Adjusted operating profit	5.6	8.7	22.1	4.8	41.2					43.0
	(% to sales)	(1.6%)	(2.4%)	(5.5%)	(1.3%)	(2.8%)					(2.9%)
	Other income/loss	0.1	0.9	0.5	0.1	1.6					1.0
	Operating profit	5.7	9.6	22.6	4.9	42.8					44.0
	(% to sales)	(1.7%)	(2.6%)	(5.6%)	(1.3%)	(2.9%)					(3.0%)
	EBITDA	20.2	23.3	37.4	20.6	101.5					95.0
Connect コネク	Sales	262.9	287.7	300.1	354.6	1,205.3					1,240.0
	Adjusted operating profit	6.5	8.5	8.0	20.6	43.6					75.0
	(% to sales)	(2.5%)	(3.0%)	(2.7%)	(5.8%)	(3.6%)					(6.0%)
	Other income/loss	-0.3	0.1	0.5	-4.8	-4.5					-2.0
	Operating profit	6.2	8.6	8.5	15.8	39.1					73.0
	(% to sales)	(2.4%)	(3.0%)	(2.8%)	(4.5%)	(3.2%)					(5.9%)
	EBITDA	23.9	27.3	27.4	35.5	114.1					145.0
Industry インダストリー	Sales	249.0	261.4	266.8	265.4	1,042.6					1,060.0
	Adjusted operating profit	3.3	9.2	11.1	7.6	31.2					53.0
	(% to sales)	(1.3%)	(3.5%)	(4.1%)	(2.9%)	(3.0%)					(5.0%)
	Other income/loss	0.2	0.5	0.6	-1.4	-0.1					-4.0
	Operating profit	3.5	9.7	11.7	6.2	31.1					49.0
	(% to sales)	(1.4%)	(3.7%)	(4.4%)	(2.4%)	(3.0%)					(4.6%)
	EBITDA	17.8	24.4	26.8	21.7	90.7					115.0
Energy エナジー	Sales	238.4	238.4	228.8	210.3	915.9					877.0
	Adjusted operating profit	30.2	23.5	30.6	10.3	94.6					111.0
	(% to sales)	(12.7%)	(9.8%)	(13.4%)	(4.9%)	(10.3%)					(12.7%)
	Other income/loss	-0.7	-0.5	-0.4	-4.2	-5.8					-2.0
	Operating profit	29.5	23.0	30.2	6.1	88.8					109.0
	(% to sales)	(12.4%)	(9.6%)	(13.2%)	(2.9%)	(9.7%)					(12.4%)
	EBITDA	46.3	40.8	48.5	24.8	160.4					187.0
Subtotal 計	Sales	1,922.1	1,991.8	2,088.1	2,110.2	8,112.2					8,177.0
	Adjusted operating profit	84.4	79.2	108.6	72.2	344.4					417.0
	Other income/loss	-0.5	-7.1	-0.6	-14.7	-22.9					-12.0
	Operating profit	83.9	72.1	108.0	57.5	321.5					405.0
	EBITDA	173.4	164.1	202.9	157.0	697.4					795.0
Other, Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	Sales	107.6	97.9	92.8	85.9	384.2					423.0
	Adjusted operating profit	8.4	20.3	17.5	-0.6	45.6					33.0
	Other income/loss	-1.9	10.0	2.0	-16.2	-6.1					-58.0
	Operating profit	6.5	30.3	19.5	-16.8	39.5					-25.0
Total 合計	Sales	2,029.7	2,089.7	2,180.9	2,196.1	8,496.4					8,600.0
	Adjusted operating profit	92.8	99.5	126.1	71.6	390.0					450.0
	Other income/loss	-2.4	2.9	1.4	-30.9	-29.0					-70.0
	Operating profit	90.4	102.4	127.5	40.7	361.0					380.0
	EBITDA	197.5	212.6	239.2	156.6	805.9					860.0

Note 1 : The figures above for FY3/24 are reclassified in conformity with the business segmentation for FY3/25.

2024年3月期の上記数値については、2025年3月期の形態に合わせて組み替えて算出しております。

Note 2 : Total EBITDA include EBITDA of "Other" and "Eliminations and Adjustments."

「合計」のEBITDAには、「その他」および「消去・調整」のEBITDAが含まれております。

II Fiscal 2025 Financial Forecast (incl. Fiscal 2024 Financial Results (Reclassified)) 2024年度見通し(含、2023年度実績(組み替え後))

3. Lifestyle Segment by Divisional Company 暮らし事業 分社見通し

yen (billions) / 10億円

		FY3/24 (2024年3月期)					FY3/25 (2025年3月期)					
		1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May 9, 2024)	
Lifestyle 暮らし事業	Living Appliances and Solutions Company 暮らしアプライアンス社	Sales	199.9	209.0	232.1	226.3	867.3					875.0
		Adjusted operating profit	13.5	10.2	14.7	9.7	48.1					55.0
		(% to sales)	(6.8%)	(4.9%)	(6.3%)	(4.3%)	(5.5%)					(6.3%)
		Other income/loss	-0.1	-0.1	-4.9	0.0	-5.1					0.0
		Operating profit	13.4	10.1	9.8	9.7	43.0					55.0
		(% to sales)	(6.7%)	(4.8%)	(4.2%)	(4.3%)	(5.0%)					(6.3%)
	EBITDA	19.6	16.5	16.2	17.7	70.0					85.0	
	Heating & Ventilation A/C Company 空質空調社	Sales	231.3	191.0	186.1	205.5	813.9					880.0
		Adjusted operating profit	12.2	1.6	-0.6	1.5	14.7					17.0
		(% to sales)	(5.3%)	(0.8%)	(-0.3%)	(0.7%)	(1.8%)					(1.9%)
		Other income/loss	0.8	-6.1	-0.6	-1.0	-6.9					-1.0
		Operating profit	13.0	-4.5	-1.2	0.5	7.8					16.0
		(% to sales)	(5.6%)	(-2.4%)	(-0.6%)	(0.2%)	(1.0%)					(1.8%)
	EBITDA	19.8	2.7	6.5	8.5	37.5					51.0	
	Cold Chain Solutions Company コールドチェーン ソリューションズ社	Sales	93.5	100.9	101.9	99.7	396.0					400.0
		Adjusted operating profit	5.4	6.5	4.9	3.5	20.3					21.0
		(% to sales)	(5.8%)	(6.4%)	(4.8%)	(3.5%)	(5.1%)					(5.3%)
		Other income/loss	0.0	0.0	0.0	-0.1	-0.1					0.0
		Operating profit	5.4	6.5	4.9	3.4	20.2					21.0
		(% to sales)	(5.8%)	(6.4%)	(4.8%)	(3.4%)	(5.1%)					(5.3%)
	EBITDA	7.6	8.9	7.4	5.9	29.8					30.0	
	Electric Works Company エレクトリックワークス社	Sales	230.9	254.5	270.5	287.3	1,043.2					1,060.0
		Adjusted operating profit	12.4	16.5	22.1	19.4	70.4					73.0
		(% to sales)	(5.4%)	(6.5%)	(8.2%)	(6.8%)	(6.7%)					(6.9%)
		Other income/loss	-1.3	-1.4	-0.6	-1.4	-4.7					-5.0
		Operating profit	11.1	15.1	21.5	18.0	65.7					68.0
		(% to sales)	(4.8%)	(5.9%)	(7.9%)	(6.3%)	(6.3%)					(6.4%)
	EBITDA	18.1	22.2	28.8	25.7	94.8					100.0	
China and Northeast Asia Company 中国・北東アジア社	Sales	206.0	180.0	191.4	155.0	732.4					768.0	
	Adjusted operating profit	16.5	10.3	8.2	0.5	35.5					35.0	
	(% to sales)	(8.0%)	(5.7%)	(4.3%)	(0.3%)	(4.8%)					(4.6%)	
	Other income/loss	2.0	-0.2	-3.7	-1.9	-3.8					1.0	
	Operating profit	18.5	10.1	4.5	-1.4	31.7					36.0	
	(% to sales)	(9.0%)	(5.6%)	(2.4%)	(-0.9%)	(4.3%)					(4.7%)	
EBITDA	23.3	15.0	9.9	3.9	52.1					58.0		

Note : The figures above for FY3/24 are reclassified in conformity with the business segmentation for FY3/25. 2024年3月期の上記数値については、2025年3月期の形態に合わせて組み替えて算出しております。

4. Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別見通し

yen (billions) / 10億円

				FY3/24 (2024年3月期)					FY3/25 (2025年3月期)				
				1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May. 9, 2024)
Lifestyle くらし事業	Living Appliances and Solutions Company くらしアプライアンス社	Kitchen Appliances キッチン空間	Sales	94.8	96.5	106.2	92.5	390.0					
		Laundry Systems and Vacuum Cleaner ランドリー・クリーナー	Sales	63.8	73.2	78.1	62.7	277.8					
		Beauty and Personal Care ビューティ・パーソナルケア	Sales	41.3	39.4	47.7	39.2	167.6					
	Heating & Ventilation A/C Company 空質空調社	Europe 欧州	Sales	37.6	30.3	25.1	26.6	119.6					
		Japan 日本	Sales	80.8	81.3	76.4	75.0	313.5					
		China & Northeast Asia 中国・北東亜	Sales	52.4	33.1	33.9	36.3	155.7					
	Electric Works Company エレクトリックワークス社	Lighting ライティング	Sales	65.3	69.4	81.9	73.0	289.6					
		Electrical Construction Materials & Living Energy 電材&くらしエネルギー	Sales	90.7	98.3	103.0	109.1	401.1					
Automotive オートモーティブ	Automotive Cockpit Systems 車載コックピットシステム	Sales	124.1	131.2	146.2	132.8	534.3						
		Adjusted operating profit	11.3	10.1	15.6	6.6	43.6						
		(% to sales)	(9.1%)	(7.7%)	(10.7%)	(5.0%)	(8.2%)						
	Automotive Electronics Systems 車載エレクトロニクス	Sales	138.7	148.3	157.9	149.4	594.3						
Connect コネク	Avionics アビオニクス	Sales	55.1	58.1	66.4	70.8	250.4						
	Process Automation プロセスオートメーション	Sales	41.2	46.2	42.6	52.8	182.8						
		Adjusted operating profit	-1.5	-1.9	-1.4	1.6	-3.2						
		(% to sales)	(-3.6%)	(-4.2%)	(-3.3%)	(3.0%)	(-1.7%)						
	Media Entertainment メディアエンターテインメント	Sales	18.6	19.2	17.5	18.1	73.4						
	Mobile Solutions モバイルソリューションズ	Sales	45.5	47.6	52.7	54.6	200.4						
	Gemba Solutions 現場ソリューション	Sales	54.5	68.1	79.1	110.9	312.6						
		Adjusted operating profit	-4.1	0.1	3.6	12.0	11.6						
		(% to sales)	(-7.5%)	(0.1%)	(4.5%)	(10.8%)	(3.7%)						
	Blue Yonder ブルーヨンダー	Sales	45.0	46.8	47.3	48.4	187.5						
		Adjusted operating profit	-1.8	-6.8	-9.3	-6.3	-24.2						
(% to sales)		(-4.0%)	(-14.5%)	(-19.7%)	(-13.0%)	(-12.9%)							

Note 1 : Major business divisions that the following Voluntarily Disclosed Businesses consist of are provided on P.14. 各任意開示事業を構成する主な事業部は14ページに記載しています。

Note 2 : The figures above for FY3/24 are reclassified in conformity with the business segmentation for FY3/25. 2024年3月期の上記数値については、2025年3月期の形態に合わせて組み替えて算出しております。

4. Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別 見通し

yen (billions) / 10億円

		FY3/24 (2024年3月期)					FY3/25 (2025年3月期)					
		1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May. 9, 2024)	
Industry インダストリー	Electronic Devices 電子デバイス	Sales	126.6	133.9	134.2	123.3	518.0					
		Adjusted operating profit	7.0	10.1	11.7	6.2	35.0					
		(% to sales)	(5.5%)	(7.5%)	(8.7%)	(5.0%)	(6.7%)					
	FA Solutions FAソリューション	Sales	28.7	27.1	24.3	24.8	104.9					
		Adjusted operating profit	-1.2	-1.5	-2.5	-2.4	-7.6					
		(% to sales)	(-4.2%)	(-5.4%)	(-10.2%)	(-9.5%)	(-7.2%)					
	Electronic Materials 電子材料	Sales	36.1	40.2	41.3	39.1	156.7					
		Adjusted operating profit	1.0	3.4	2.7	2.3	9.4					
		(% to sales)	(2.8%)	(8.4%)	(6.6%)	(5.8%)	(6.0%)					
Energy エネルギー	In-vehicle 車載	Sales	170.2	159.7	142.5	132.6	605.0					523.0
		Adjusted operating profit	25.9	17.0	20.1	5.1	68.1					70.0
		(% to sales)	(15.2%)	(10.6%)	(14.1%)	(3.8%)	(11.3%)					(13.4%)
		Sales (A) <small>(Excl. impact of US IRA tax credit 米IRA補助金影響除き)</small>	194.4	184.8	168.3	158.9	706.4					624.0
		Adjusted operating profit (B) <small>(Excl. impact of US IRA tax credit 米IRA補助金影響除き)</small>	5.1	-4.4	-1.9	-17.5	-18.7					-17.0
		(% to sales; (B) / (A)) <small>(Excl. impact of US IRA tax credit 米IRA補助金影響除き)</small>	(2.6%)	(-2.4%)	(-1.1%)	(-11.0%)	(-2.6%)					(-2.7%)
	Industrial / Consumer 産業・民生	Sales	66.8	78.0	85.1	77.2	307.1					361.0
		Adjusted operating profit	3.8	5.5	9.3	7.5	26.1					40.0
		(% to sales)	(5.7%)	(7.1%)	(10.9%)	(9.7%)	(8.5%)					(11.1%)
Other その他	Entertainment & Communication エンターテインメント&コミュニケーション	Sales	66.6	76.1	69.8	55.8	268.3					270.6
	Housing ハウジング	Sales	112.7	114.9	121.2	113.6	462.4					489.5

Note 1 : Major business divisions that the following Voluntarily Disclosed Businesses consist of are provided on P.14. 各任意開示事業を構成する主な事業部は14ページに記載しています。

Note 2 : The figures above for FY3/24 are reclassified in conformity with the business segmentation for FY3/25. 2024年3月期の上記数値については、2025年3月期の形態に合わせて組み替えて算出しております。

4. Voluntarily Disclosed Business 任意開示事業別 見通し

Following are major business divisions (BDs) that the following Voluntarily Disclosed Businesses consist of : 各任意開示事業を構成する主な事業部は以下のとおりです

		Businesses with Sales Disclosed Adjusted OP to be disclosed in bold & underlined businesses	売上開示事業 <u>下線</u> の事業は調整後営業利益も開示	Major Business Divisions, etc. 主な事業部等
Lifestlye (Panasonic Corporation) くらし事業 (パナソニック株)	Living Appliances and Solutions Company くらしアプライアンス社	Kitchen Appliances	キッチン空間	Kitchen Appliances BD キッチン空間事業部
		Laundry Systems and Vacuum Cleaner	ランドリー・クリーナー	Laundry Systems and Vacuum Cleaner BD ランドリー・クリーナー事業部
		Beauty and Personal Care	ビューティ・パーソナルケア	Beauty and Personal Care BD ビューティ・パーソナルケア事業部
	Heating & Ventilation A/C Company 空質空調社	Sales disclosed by region (Europe, Japan, China & Northeast Asia) 地域別 (欧州・日本・北東亜) の売上を開示		HVAC BD Europe, Commercial Equipment Solutions BD, Residential System Equipment BD HVAC欧州事業部、設備ソリューションズ事業部、住宅システム機器事業部
	Cold Chain Solutions コールドチェーンソリューションズ社	-		Husmann Corporation, Cold Chain BD ハスマン(株)、コールドチェーン事業部
	Electric Works エレクトリックワークス社	Lighting	ライティング	Lighting BD ライティング事業部
		Electrical Construction Materials & Living Energy	電材 & くらしエネルギー	Electrical Construction Materials & Living Energy BD 電材 & くらしエネルギー事業部
China and Northeast Asia Company 中国・北東アジア社	-		Smart Life Appliances BD, Building and Housing Solutions BD, Taiwan BD スマートライフ家電事業部、住建空間事業部、台湾事業部	
Automotive (Panasonic Automotive Systems Co., Ltd.) オートモーティブ (パナソニック オートモーティブシステムズ株)	Automotive Cockpit Systems <u>車載コックピットシステム</u>		Infotainment Systems BD インフォテインメントシステムズ事業部	
	Automotive Electronics Systems	車載エレクトロニクス	HMI Systems BD, Automotive Systems BD, Ficosa International, S.A. HMIシステムズ事業部、車載システムズ事業部、フィコサ・インターナショナル(株)	
Connect (Panasonic Connect Co., Ltd.) コネクト (パナソニック コネクト株)	Avionics	アビオニクス	Panasonic Avionics Corporation, Avionics Business Unit パナソニック アビオニクス(株)、アビオニクスビジネスユニット	
	Process Automation	<u>プロセスオートメーション</u>	Process Automation BD プロセスオートメーション事業部	
	Media Entertainment	メディアエンターテインメント	Media Entertainment BD メディアエンターテインメント事業部	
	Mobile Solutions	モバイルソリューションズ	Mobile Solutions BD モバイルソリューションズ事業部	
	Gemba Solutions	<u>現場ソリューション</u>	Gemba Solutions Company 現場ソリューションカンパニー	
	Blue Yonder	<u>ブルーヨンダー</u>	Blue Yonder Holding, Inc. ブルーヨンダーホールディングス(株)	
Industry (Panasonic Industry Co., Ltd.) インダストリー (パナソニック インダストリー株)	Electronic Devices	<u>電子デバイス</u>	Electromechanical Control BD, Industrial Devices BD, Device Solutions BD メカトロニクス事業部、産業デバイス事業部、デバイスソリューション事業部	
	FA Solutions	<u>FAソリューション</u>	Industrial Devices BD 産業デバイス事業部	
	Electronic Materials	<u>電子材料</u>	Electronic Materials BD 電子材料事業部	
Energy (Panasonic Energy Co., Ltd.) エナジー (パナソニック エナジー株)	In-vehicle	<u>車載</u>	Mobility Energy BD モビリティエナジー事業部	
	Industrial / Consumer	<u>産業・民生</u>	Energy Devices BD, Energy Solutions BD エナジーデバイス事業部、エナジーソリューション事業部	
Other その他	Entertainment & Communication	エンターテインメント & コミュニケーション	Panasonic Entertainment & Communication Co., Ltd. パナソニック エンターテインメント&コミュニケーション(株)	
	Housing	ハウジング	Panasonic Housing Solutions Co., Ltd. パナソニック ハウジングソリューションズ(株)	

II Fiscal 2025 Financial Forecast (incl. Fiscal 2024 Financial Results (Reclassified)) 2024年度見通し(含、2023年度実績(組み替え後))

5. Information by Segment セグメント別情報

(1) Capital Investment 設備投資額 (Calculated on an accrual basis 発生ベース)

yen (billions) / 10億円

	FY3/24 (2024年3月期)					FY3/25 (2025年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May 9, 2024)
Lifestyle 暮らし事業	20.5	21.0	24.5	50.4	116.4					100.0
Automotive オートモーティブ	5.8	5.7	6.0	12.4	29.9					30.0
Connect コネクト	3.6	6.2	3.4	7.8	21.0					20.0
Industry インダストリー	9.8	12.2	13.4	20.2	55.6					60.0
Energy エナジー	46.8	62.1	88.4	94.8	292.1					430.0
Subtotal 計	86.5	107.2	135.7	185.6	515.0					640.0
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	9.0	11.5	15.2	17.3	53.0					40.0
Total 合計	95.5	118.7	150.9	202.9	568.0					680.0

(2) Depreciation of PP&E 減価償却費(有形固定資産)

yen (billions) / 10億円

	FY3/24 (2024年3月期)					FY3/25 (2025年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May 9, 2024)
Lifestyle 暮らし事業	17.1	17.6	18.0	19.8	72.5					89.0
Automotive オートモーティブ	6.8	6.1	6.3	6.7	25.9					30.0
Connect コネクト	3.5	3.8	3.7	3.8	14.8					18.0
Industry インダストリー	12.6	12.8	13.2	13.3	51.9					57.0
Energy エナジー	5.1	5.7	6.7	6.2	23.7					40.0
Subtotal 計	45.1	46.0	47.9	49.8	188.8					234.0
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	4.6	4.8	3.6	5.4	18.4					26.0
Total 合計	49.7	50.8	51.5	55.2	207.2					260.0

(3) Total of Amortization of Intangible Assets and Depreciation of Right-of-use Assets 償却費(無形資産)・減価償却費(使用権資産)の合計

yen (billions) / 10億円

	FY3/24 (2024年3月期)					FY3/25 (2025年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full-year Forecast (May 9, 2024)
Lifestyle 暮らし事業	9.1	9.5	9.8	10.1	38.5					34.0
Automotive オートモーティブ	7.7	7.6	8.5	9.0	32.8					21.0
Connect コネクト	14.1	14.9	15.1	15.8	59.9					53.8
Industry インダストリー	1.7	1.9	1.9	2.2	7.7					9.0
Energy エナジー	0.8	0.7	0.5	0.9	2.9					3.6
Subtotal 計	33.4	34.6	35.8	38.0	141.8					121.4
Other/Eliminations and Adjustments その他、消去・調整	13.3	13.6	12.9	11.1	50.9					64.1
Total 合計	46.7	48.2	48.7	49.1	192.7					185.5

Note: The figures above for FY3/24 are reclassified in conformity with the business segmentation for FY3/25. 2024年3月期の上記数値については、2025年3月期の形態に合わせて組み替えて算出しております。

III Others その他

1. Blue Yonder's KPIs ブルーヨonder経営指標

[Consolidated basis 連結ベース] Note 1

yen (billions) / 10億円

	FY3/22 (2022年3月期)					FY3/23 (2023年3月期)					FY 3/24 (2024年3月期)					FY 3/25 (2025年3月期)		
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Oct. 30, 2023)	Full-year Forecast (May 10, 2023)	Full-year Forecast (May 9, 2024)
Sales			25.4	28.3	53.7	36.5	41.3	43.4	40.9	162.2	45.0	46.8	47.3	48.4	187.5			
Adjusted operating profit (consolidated)			-12.0	-8.2	-20.2	-7.0	-7.4	-2.0	-1.8	-18.2	-1.8	-6.8	-9.3	-6.3	-24.2	-19.9	-23.6	-15.6
Adjusted operating profit (stand alone)			0.3	0.7	1.0	0.8	-1.5	2.7	3.3	5.3	3.4	-0.9	-3.2	-0.1	-0.8	2.8	-2.5	9.0
Amortization related to acquisition			-4.3	-3.5	-7.8	-4.2	-4.4	-4.6	-5.0	-18.2	-5.1	-5.8	-6.0	-6.2	-23.1	-22.4	-20.8	-24.4
Temporary accounting treatment related to acquisition			-8.0	-5.4	-13.4	-3.6	-1.5	-0.1	-0.1	-5.3	-0.1	-0.1	-0.1	-0.0	-0.3	-0.3	-0.3	-0.2

[Stand alone basis スタンドアローンベース]

USD (millions) / 百万米ドル

	FY3/22 (2022年3月期)					FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year
Sales			293	289	582	309	309	307	310	1,235	328	324	321	326	1,299
Sales of SaaS			108	113	221	125	127	137	137	526	145	152	153	154	604
Adjusted operating profit			3	6	9	6	-11	20	24	39	24	-6	-21	-1	-4
Adjusted operating profit excl. following investment			4	9	13	9	-8	23	26	50	31	7	14	31	82
(Additional strategic investment) Note 1			0	0	0	0	0	0	0	0	-5	-10	-26	-26	-67
(Synergy investment) Note 2			-1	-3	-4	-3	-3	-3	-2	-11	-2	-3	-9	-6	-20

[Other KPIs その他のKPI]

Note 3

USD (millions) / 百万米ドル

		FY3/22 (2022年3月期)			
		1Q	2Q	3Q	4Q
Recurring ratio	Note 4			69%	69%
SaaS ratio	Note 4			37%	39%
SaaS ARR	Note 5			466	496
SaaS NRR	Note 6			109%	110%

FY3/23 (2023年3月期)			
1Q	2Q	3Q	4Q
68%	68%	72%	70%
40%	41%	44%	44%
515	544	582	593
111%	108%	109%	106%

FY3/24 (2024年3月期)			
1Q	2Q	3Q	4Q
70%	71%	73%	72%
44%	47%	48%	47%
621	637	669	667
107%	106%	106%	104%

Note 1 : Additional strategic investment of US\$ 200M planned for 3 years from FY3/24 to FY3/26 2023~2025年度の3年間でUS\$200百万の戦略投資を実施

Note 2 : Strategic investment to generate synergy with Panasonic Group 当社グループとのシナジー創出のための戦略投資

Note 3 : All figures in the yen are based on the initial FY3/25 forecast rates as of May 9, 2024 (USD1=JPY140 / Euro1=JPY150) to exclude FX rate effect.

為替影響を除くために、2024年5月9日に発表した2024年度期初の公表見通しレート(USD1=JPY140 / Euro1=JPY150)を用いて全ての数値を算出

Note 4 : Recurring revenue business ratio in total revenue 全体売上に占める経常収益ビジネスの販売比率

Note 5 : ARR indicates secured annualized revenue during the year starting next quarter 年間経常収益。翌四半期から始まる1年の確定した収益

Note 6 : Net revenue retention rate with existing customers 既存顧客からの売上継続率

III Others その他

2. Impact of US IRA (Inflation Reduction Act) Tax Credit on Financial Results & Forecast 米国IRA（インフレ抑制法）補助金による業績影響

(1) US IRA Tax Credit 米国IRA補助金

yen (billions) / 10億円

	FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)						FY 3/25 (2025年3月期)	
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Oct. 30, 2023)	Full-year Forecast (May 10, 2023)	Full-year Forecast (May 9, 2024)
Tax credit 補助金 (a) x (b) x (c)				40.0	40.0	45.0	46.5	47.8	48.9	188.2	184.0	160.0	188.0
Production & Sales 生産・販売 (a) Note 1				8.6 GWh	8.6 GWh	9.4 GWh	9.2GWh	9.3GWh	9.3GWh	37.2GWh	37GWh	36GWh	38.2GWh
Tax credit amount per KWh 単価 (b)	USD 35/kWh												
Foreign exchange rates 為替 (USD1=) (c)				JPY 132	JPY 132	JPY 137	JPY 145	JPY 148	JPY 149	JPY 145	JPY 141	JPY 130	JPY 140
Assumed Monetization Methods 想定現金化手段 Note 2	Deductible Tax Credit 法人税の還付					Refundable Tax Credit 直接給付							

(2) Impact on Financial Results (Consolidated and Energy segment) 全社連結およびエナジーセグメントへの業績影響額

yen (billions) / 10億円

	FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)						FY 3/25 (2025年3月期)	
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Oct. 30, 2023)	Full-year Forecast (May 10, 2023)	Full-year Forecast (May 9, 2024)
Impact on Sales 売上高への影響額 (a)+(b) Note 3				0.0	0.0	-24.2	-25.1	-25.8	-26.3	-101.4	-99.0	0.0	-101.0
Impact by "Effective use with customers for FY3/24" 「顧客との有効活用」による影響額 (a) Note 4				0.0	0.0	-22.5	-23.3	-23.9	-24.4	-94.1	-92.0	0.0	-94.0
Impact by "Effective use with customers for FY3/23 4Q" 「顧客との有効活用」による影響額 (2022年度分) (b) Note 5				0.0	0.0	-1.7	-1.8	-1.9	-1.9	-7.3	-7.0	0.0	-7.0
Impact on Adjusted operating profit 調整後営業利益への影響額 (c)+(d)				0.0	0.0	20.8	21.4	22.0	22.6	86.8	85.0	80.0	87.0
Impact by Tax credit 補助金による影響額 (c)				0.0	0.0	45.0	46.5	47.8	48.9	188.2	184.0	160.0	188.0
Impact by "Effective use with customers" 「顧客との有効活用」による影響額 (d) Note 3				0.0	0.0	-24.2	-25.1	-25.8	-26.3	-101.4	-99.0	-80.0	-101.0
Impact on Net profit attributable to Panasonic Holdings Corporation stockholders 親会社の所有者に帰属する当期純利益への影響額 (e) + (f)				40.0	40.0	26.8	27.6	28.4	29.0	111.8	110.0	100.0	110.0
Impact by Adjusted operating profit 調整後営業利益による影響額 (e)				0.0	0.0	20.8	21.4	22.0	22.6	86.8	85.0	80.0	87.0
Impact by Income taxes 法人税による影響額 (f) Note 6				40.0	40.0	6.0	6.2	6.4	6.4	25.0	25.0	20.0	23.0

Note 1 : Production & sales (actual & forecast) at Nevada factory, which is eligible for the IRA Tax Credit. (Kansas factory is to be eligible for the IRA Tax Credit after starting its production & sales in FY3/25. Factories in Japan are not eligible for the credit.)

IRA補助金の対象となるネバダ工場での生産・販売実績/見通し（カンザス新工場は2024年度の生産・販売開始後に対象となる予定。日本の工場は対象外）

Note 2 : Monetization of the IRA Tax Credit is expected to take place with a certain time lag after recording of the credit in P/L. The IRA Tax Credit expected to be directly refunded in and after FY3/24 1Q is recognized as a reduction from "Cost of sales" in P/L and included as part of "Other non-current assets" in B/S. The increase (decrease) in receivables related to the IRA Tax Credit are included in "Other - net" in "Cash flows from operating activities" in terms of C/F.

P/L計上から一定のタイムラグを経て、現金化を見込む。なお、2023年度1Q以降の「直接受領」見込分は、P/L上「売上原価」の減額およびB/S上「その他非流動資産」に含まれます。

Note 3 : Amount of "Effective use with customers" is recognized as reduction from "Sales" in P/L and is included in "Contract liabilities" in B/S, while the method of effective use has not yet been determined.

In terms of C/F, it is included in "Increase (decrease) in contract liabilities" in "Cash flows from operating activities."

「顧客との有効活用分(Effective use with customers)」は、活用方法未確定も、P/L上「売上高」の減額とし、B/S上は「契約負債」に含めています。またC/F上は、「営業キャッシュ・フロー」の「契約負債の増減額」に含めています。

Note 4 : Half of the amount of IRA Tax Credit earned in each quarter concerned 該当する各四半期で計上された補助金金額の半額分

Note 5 : Quarterly allocation of half of 40 billion yen recorded as net profit for FY3/23 4Q (multiple-year accrual accounting applied from FY3/24, to be recorded each quarter) 2022年度4Qに利益計上した40億円の半分の該当する各四半期見合い（2023年度からの複数年で期間按分し、四半期毎に計上）

Note 6 : The IRA Tax Credit is a non-taxable income in taxation, while "effective use with customers" is applicable for deferred tax accounting and its tax effects are included in "deferred tax assets."

(In the 4th Quarter of FY3/23, "Effective use with customers" is recorded as "corporate tax deduction" in P/L with its tax effects included in "Deferred tax assets" in B/S)

IRA補助金は税務上益金不算入、また「顧客との有効活用分」は税効果会計適用項目であり、税務影響見込みを繰延税金資産を計上（2022年度4Qは、P/L上「法人税の還付」およびB/S上「繰延税金資産」に計上）

III Others その他

3. Sales by Region 地域別売上高

yen (billions) / 10億円

	FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year
Japan 日本	736.1	790.1	837.9	915.2	3,279.3	771.9	825.5	879.3	927.8	3,404.5
Local currency basis YoY	96%	106%	106%	103%	103%	105%	104%	105%	101%	104%
Subtotal other than Japan 海外地域 計	1,237.8	1,299.9	1,322.7	1,239.2	5,099.6	1,257.8	1,264.2	1,301.6	1,268.3	5,091.9
Local currency basis YoY	107%	111%	104%	105%	106%	98%	93%	94%	93%	94%
North and South America 米州	439.4	491.1	524.9	529.1	1,984.5	522.3	538.0	538.5	523.1	2,121.9
Local currency basis YoY	116%	116%	118%	128%	120%	112%	104%	98%	87%	100%
Europe 欧州	202.8	210.9	260.5	254.3	928.5	230.3	233.6	258.9	255.9	978.7
Local currency basis YoY	110%	124%	122%	115%	118%	106%	101%	92%	92%	97%
Asia アジア	334.2	319.0	296.9	271.8	1,221.9	293.9	284.7	292.1	310.1	1,180.8
Local currency basis YoY	110%	117%	89%	87%	100%	86%	87%	95%	106%	93%
China 中国	261.4	278.9	240.4	184.0	964.7	211.3	207.9	212.1	179.2	810.5
Local currency basis YoY	89%	90%	85%	80%	86%	80%	75%	86%	91%	82%
Total 合計	1,973.9	2,090.0	2,160.6	2,154.4	8,378.9	2,029.7	2,089.7	2,180.9	2,196.1	8,496.4
Local currency basis YoY	102%	109%	105%	104%	105%	100%	97%	98%	96%	98%

III Others その他

4. Cash Flows キャッシュ・フロー

yen (billions) / 10億円

	FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year
Cash flows from operating activities	122.5	86.8	104.4	207.0	520.7	226.6	165.2	206.5	268.6	866.9
Cash flows from investing activities	-74.2	-65.8	-75.8	-128.2	-344.0	-126.1	-104.2	-150.0	-198.5	-578.8
Free cash flow	48.3	21.0	28.6	78.8	176.7	100.5	61.0	56.5	70.1	288.1

yen (billions) / 10億円

	FY3/23 (2023年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q
Inventory	1,320.0	1,435.5	1,406.1	1,288.8
Inventory turnover days Note 1	60.2 days	63.6 days	61.0 days	55.4 days
Cash conversion cycle (CCC) Note 2	65.1 days	67.2 days	62.1 days	62.5 days

	FY3/24 (2024年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q
Inventory	1,378.9	1,355.4	1,298.5	1,208.9
Inventory turnover days Note 1	61.1 days	59.2 days	55.7 days	51.2 days
Cash conversion cycle (CCC) Note 2	65.0 days	64.6 days	59.4 days	59.5 days

Note 1 : Inventory ÷ Cumulative Quarterly Sales × Days*

計算式 = 棚卸資産 ÷ 四半期累計売上高 × 日数*

Note 2 : (Trade receivables and contract assets + Inventories - Trade payables) ÷ Cumulative Quarterly Sales × Days*

計算式 = (営業債権及び契約資産 + 棚卸資産 - 営業債務) ÷ 四半期累計売上高 × 日数*

* End of Q1 : 90 days, End of Q2 : 180 days, End of Q3 : 270 days, End of Q4 : 360 days

* Q1末…90日、Q2末…180日、Q3末…270日、Q4末…360日

yen (billions) / 10億円

	FY3/23 (2023年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q
Gross Cash Note 3	995.4	893.2	865.4	865.7
Interest-bearing Debt	1,630.7	1,497.3	1,522.6	1,457.1
(Lease liabilities)	(266.8)	(260.9)	(248.0)	(247.7)
Net Cash	-635.3	-604.1	-657.2	-591.4

	FY3/24 (2024年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q
Gross Cash	952.6	1,208.6	1,090.9	1,180.6
Interest-bearing Debt	1,490.1	1,689.8	1,593.7	1,626.3
(Lease liabilities)	(262.4)	(265.7)	(265.5)	(280.2)
Net Cash	-537.5	-481.2	-502.8	-445.7

Note 3 : Gross Cash is the total of "Cash and Cash equivalents" and time deposits etc. included in "Other financial assets." グロス資金：「現金及び現金同等物」及び「その他の金融資産」に含まれる定期預金等の合計

III Others その他

5. Foreign Currency Exchange Rates and Foreign Exchange Ratio Sensitivity 為替レート・為替感応度

[Foreign Currency Exchange Rates 為替レート]

	FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)						FY 3/25 (2025年3月期)		
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (Feb. 2, 2024)	Full-year Forecast (Oct. 30, 2023)	Full-year Forecast (May 10, 2023)	Full-year Forecast (May 9, 2024)
U.S. Dollars	¥130	¥138	¥142	¥132	¥135	¥137	¥145	¥148	¥149	¥145	¥142	¥141	¥130	¥140
Euro	¥138	¥139	¥144	¥142	¥141	¥149	¥157	¥159	¥161	¥157	¥154	¥152	¥130	¥150
Renminbi	¥19.6	¥20.2	¥19.9	¥19.3	¥19.8	¥19.6	¥19.9	¥20.4	¥20.6	¥20.1	¥20.0	¥19.9	¥20.0	¥20.0

Note : Average rate 期中平均レート

[Foreign Exchange Rate Sensitivity 為替感応度]

yen (billions) / 10億円

	Impacts on the adjusted operating profit
U.S. Dollars	-0.9
Euro	-1.0
Renminbi	+4.7

Note : Impacts on the adjusted operating profit forecast for FY3/25 (on a full year basis) as a result of the Yen's appreciation by one yen against each of the currencies.

Those figures are prepared and disclosed by the Company voluntarily for reference purposes only as of May 9, 2024.

各通貨に対し1円円高になった場合の、2024年度（年間）調整後営業利益（見通し）への影響額、当社の任意の手続きによって作成した参考数値（2024年5月9日時点）

III Others その他

6. R&D Expenditures and Number of Employees 研究開発費・従業員数

[R&D Expenditures 研究開発費]

yen (billions) / 10億円

	FY3/23 (2023年3月期)					FY3/24 (2024年3月期)						FY 3/25 (2025年3月期)
	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	1Q	2Q	3Q	4Q	Full year	Full-year Forecast (May 10, 2023)	Full-year Forecast (May 9, 2024)
R&D Expenditures	110.1	116.5	118.5	124.7	469.8	114.7	121.0	124.6	131.0	491.2	490.0	500.0

[Number of Employees 従業員数]

persons / 人

	FY3/23 (2023年3月期)			
	1Q	2Q	3Q	4Q
Japan-based	89,496	88,070	87,598	86,919
Overseas	151,927	150,761	148,116	146,472
Total	241,423	238,831	235,714	233,391

FY3/24 (2024年3月期)			
1Q	2Q	3Q	4Q
87,259	87,239	86,798	86,243
145,188	145,288	143,227	142,177
232,447	232,527	230,025	228,420

III Others その他

<Not subject to audit 監査対象外>

7. Cash Flows from Operating Activities and Return on Invested Capital (ROIC) by Segment セグメント別営業キャッシュフロー・投下資本利益率(ROIC)

yen (billions) / 10億円

		FY3/23 (2023年3月期) Results	FY3/24 (2024年3月期) Results	FY3/23-3/25 Three-Year Cumulative Total Forecast (May 9, 2024)	FY3/25 (2025年3月期) Full-year Forecast (May 9, 2024)	Note 1 FY3/23-3/25 Three-Year Cumulative Total Initial Target	Note 1 FY3/25 (2025年3月期) Initial Target
Lifestyle くらし事業	Cash flows from operating activities	144.8	155.1	516.0		660.0	
	ROIC	6.7%	5.5%		6.0%		10% or more
Automotive オートモーティブ	Cash flows from operating activities	47.8	121.3	270.0		200.0	
	ROIC	5.2%	10.1%		10% or more		6.4%
Connect コネクト	Cash flows from operating activities	34.7	115.9	Note 5 255.0		260.0	
	ROIC	0.6%	1.8%		2.6%		4.6%
Industry インダストリー	Cash flows from operating activities	127.6	90.2	300.0 or more		390.0 or more	
	ROIC	9.6%	3.3%		6.2%		17% or more
Energy エネルギー	Cash flows from operating activities	70.6	139.3	330.0		330.0	
	ROIC	5.0%	14.6%		Note 2 9.1%		
	ROIC (Excl. Impact of US IRA tax credit 米IRA補助金影響除き)		0.4%		Note 3 2.2%	Note 4	12.0%
Group Total グループ全体	Cash flows from operating activities	520.7	866.9			2,000.0	
	ROE	7.8%	10.9%		7.0%		10% or more

Note 1 : Initial target figures from presentation materials of Group CEO Briefing (April 1, 2022) and Operating Companies Strategy Briefing (June 1 & 2, 2023) 従来目標値は、2022年4月1日 グループ戦略説明会資料、2023年6月1~2日 事業会社戦略説明会資料より抜粋

Note 2 : Including impact of US IRA Tax Credit and new investment (e.g. Kansas factory) 米国IRA補助金による業績影響、カンザス新工場等への新規投資を含むベースで算出

Note 3 : Including impact of new investment (e.g. Kansas factory) カンザス新工場等への新規投資を含むベースで算出

Note 4 : Excluding impact of new investment (e.g. Kansas factory) カンザス新工場等への新規投資を除くベースで算出

Note 5 : Excluding imaging business (transferred from Panasonic Connect Co., Ltd. to Panasonic Entertainment & Communication Co., Ltd. as of April 1, 2024)

イメージング事業を控除 (2024年4月1日付でパナソニック コネクトからパナソニック エンターテインメント&コミュニケーションへ移管)

III Others その他

8. Disclaimer Regarding Forward-looking Statements 将来見通しに関するリスク情報

This press release includes forward-looking statements about Panasonic Holdings Corporation (Panasonic HD) and its Group companies (the Panasonic Group). To the extent that statements in this press release do not relate to historical or current facts, they constitute forward-looking statements. These forward-looking statements are based on the current assumptions and beliefs of the Panasonic Group in light of the information currently available to it, and involve known and unknown risks, uncertainties and other factors. Such risks, uncertainties and other factors may cause the Panasonic Group's actual results, performance, achievements or financial position to be materially different from any future results, performance, achievements or financial position expressed or implied by these forward-looking statements. Panasonic HD undertakes no obligation to publicly update any forward-looking statements after the date of this press release. Investors are advised to consult any further disclosures by Panasonic HD in its subsequent filings under the Financial Instrument and Exchange Act of Japan (the FIEA) and other publicly disclosed documents.

The risks, uncertainties and other factors referred to above include, but are not limited to, economic conditions, particularly consumer spending and corporate capital expenditures in the Americas, Europe, Japan, China and other Asian countries; occurrence and continuation of supply disruption or soaring prices of raw materials or transportation; the possibility that excessive currency rate fluctuations of the U.S. dollar, the euro, the Chinese yuan and other currencies against the yen may adversely affect costs and prices of Panasonic Group's products and services and certain other transactions that are denominated in these foreign currencies; the possibility of the Panasonic Group incurring additional costs of raising funds, because of changes in the fund raising environment including interest rate fluctuations; the possibility of the Panasonic Group not being able to respond to rapid technological changes and changing consumer preferences with timely and cost-effective introductions of new products in markets that are highly competitive in terms of both price and technology; the possibility of not achieving expected results or incurring unexpected losses in connection with the alliances or mergers and acquisitions; the possibility of not being able to achieve its business objectives through joint ventures and other collaborative agreements with other companies, including due to the pressure of price reduction exceeding that which can be achieved by its effort and decrease in demand for products from business partners which the Panasonic Group highly depends on in BtoB business areas; the possibility of not achieving expected benefits in connection with the transition to a new organizational system in which Panasonic HD is a holding company; the possibility of the Panasonic Group not being able to maintain competitive strength in many product and geographical areas; the possibility of incurring expenses or losses resulting from any defects or quality frauds in products or services of the Panasonic Group; the possibility that the Panasonic Group may face intellectual property infringement by third parties or intellectual property infringement claims by third parties; the possibility that change or tightening of current and potential, direct and indirect restrictions imposed in Japan or other countries over trade, manufacturing, labor and operations may adversely affect business operations of Panasonic Group and its supply chain; failures in proper tackling of regulations and policies introduced or strengthened with respect to environmental issues including climate change or responsible procurement activities (human rights, labor, health and safety, global environmental conservation, information security, corporate ethics, etc.) in the supply chain; restrictions, costs or legal liability relating to introduction or tightening of laws and regulations; fluctuations in market prices of securities and other financial assets in which the Panasonic Group has holdings or changes in valuation of non-financial assets, including property, plant and equipment, goodwill and deferred tax assets; future changes or revisions to accounting policies or accounting rules; the possibility of incurring expenses resulting from a leakage of customers' or confidential information from systems of Panasonic Group or its supply chain, service suspension or vulnerability of network-connected products due to unauthorized system access and cyberattacks etc.; the possibility not being able to acquire the necessary human resources to promote management strategies and prevent the outflow of existing employees; the possibility that the spread of infections including the novel coronavirus infections may adversely affect business activities of the Panasonic Group; volatility in demand for electronic equipment and components from business and industrial customers, as well as consumers in many product and geographical markets ; occurrence of events that may negatively impact business activities of the Panasonic Group, including large-scale natural disasters, prevalence of infectious diseases throughout the world and terrorism or wars. The factors listed above are not all-inclusive and further information is contained in the most recent English translated version of Panasonic HD's securities reports under the FIEA and any other documents which are disclosed on its website.

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。

その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照下さい。

- ・米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・原材料供給・物流の混乱や価格高騰が発生し、または長期化する可能性
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の過度な変動により外貨建てで取引される製品・サービス等のコストおよび価格が影響を受ける可能性
- ・金利変動を含む資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ滞滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・他企業との提携または企業買収等で期待どおりの成果を上げられない、または予期しない損失を被る可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向（BtoB（企業向け）分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む）
- ・当社を持株会社とする新体制への移行により期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵・品質不正行為等により費用負担または損失が生じる可能性
- ・パナソニックグループが保有する知的財産権に対する侵害や第三者の知的財産権を使用する上での制約
- ・国内外における現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制に関する規制等の変更・強化（直接・間接を問わない）がパナソニックグループやサプライチェーンの事業活動に影響を及ぼす可能性
- ・気候変動を含む環境問題およびサプライチェーンにおける責任ある調達活動（人権・労働、安全衛生、地球環境保全、情報セキュリティ、企業倫理等）に関する法規制・政策の導入・強化への対応が不十分となる可能性
- ・法規制の導入・強化への対応が不十分となり、制約・費用・法的責任が生じる可能性
- ・パナソニックグループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・不正アクセスやサイバー攻撃等による、パナソニックグループやサプライチェーンのシステムからの顧客情報・機密情報の外部流出、業務停止、あるいはネットワーク接続製品の脆弱性に起因して多大な対策費用負担が生じる可能性
- ・経営戦略の推進に必要な人材の獲得や、在籍している社員の流出防止ができない可能性
- ・新型コロナウイルス感染症を含む感染症が、パナソニックグループの事業活動に悪影響を及ぼす可能性
- ・多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・大規模な自然災害の発生、感染症の世界的流行、テロ・戦争を含むパナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある事態の発生